

سیاستگذاری و تصمیم‌گیری در نظام رهبری

و مدیریت اسلامی از دیدگاه عقل و وحی

نوشته حجۃ الاسلام دکتور خلیل اللہ فاضلی

انسانها و بالمال رسیدن به حضرت ذات سبحانه و
شُورَا يَبِّئُهُمْ وَ مِمَّا رَزَقْنَاهُمْ يُنْفِقُونَ^۱ وَ بِشَرِّ عِبَادِي
الَّذِينَ يَسْتَمِعُونَ الْقَوْلَ فَيَتَبَعُونَ أَحْسَنَهُ.^۲ (سوره زمر
آيه ۱۸)

آنچه از قرآن و دیگر مستندات استفاده می شود مردم در مسیر کمال به حقیقت ذات و پایه رحمت او نایل می گردند در سوره
طه آیه ۷۳ می فرماید: «وَاللَّهُ خَيْرٌ وَأَبْقَى» که اشاره به نیل و وصول به رحمت پروردگار است.

«یا ایهال انسان انک کادح الی ربک کدحاً فِمَا لَقِيَه» سوره انشقاق آیه ۴، ای انسان خلقت تو به گونه ای است که باید همواره
برای ملاقات پروردگارت در تلاش باشی و شاید منظور این باشد که انسان ماهیت حرکتش به سوی خداست و جز خداوند او را سیر
نمی کند و عطش او را فرو نمی نشاند و آیه های ۲۸ سوره رعد «الا بِذِكْرِ اللَّهِ تَطْمَئِنُ الْقُلُوبُ» و ۴۲ سوره نجم «وَإِنَّ إِلَيْ رَبِّكَ
الْمُتَّهِفُ» نیز اشاره به همین معنی دارد.

۱- سوره الشوری آیه ۳۸، آنان که به دعوتهای الهی پاسخ و لبیک گفته اند و نماز را پایی می دارند و امورشان از طریق شورا
می گذرد.

۲- آنچه از قرآن و دیگر مستندات استفاده می شود مردم در مسیر کمال به حقیقت ذات و پایه رحمت او نایل می گردند در سوره

طه آیه ۷۳ می فرماید: «وَاللَّهُ خَيْرٌ وَأَبْقَى» که اشاره به نیل و وصول به رحمت پروردگار است.

۳- «یا ایهال انسان انک کادح الی ربک کدحاً فِمَا لَقِيَه» سوره انشقاق آیه ۴، ای انسان خلقت تو به گونه ای است که باید همواره
برای ملاقات پروردگارت در تلاش باشی و شاید منظور این باشد که انسان ماهیت حرکتش به سوی خداست و جز خداوند او را سیر
نمی کند و عطش او را فرو نمی نشاند و آیه های ۲۸ سوره رعد «الا بِذِكْرِ اللَّهِ تَطْمَئِنُ الْقُلُوبُ» و ۴۲ سوره نجم «وَإِنَّ إِلَيْ رَبِّكَ
الْمُتَّهِفُ» نیز اشاره به همین معنی دارد.

سیاستگذاری و تصمیم‌گیری در مدیریت و رهبری اسلامی به شیوه آنچه در نوشتارهای مدیریت معاصر مطرح می‌باشد، نیست و غرض این نیست که مثلاً تصمیم‌گیری را با تمام مقدمات و مسائل مربوط بدان از ارقام و آمار و دیگر امور مربوط و مبسوط بیان کنم به علاوه که مقدمات و مسائل مربوطه از مقارنات و شرایط تصمیم‌گیری از دیدگاه‌های مختلف متفاوت است. تنها در این بحث به اصول کلی وزیربنایی سیاستگذاری و تصمیم‌گیری از دیدگاه عقل و وحی اشاره می‌شود.

مبنای تصمیم‌گیری و سیاستگذاری در نظام اسلامی

ولذا خطابات قرآنی کلاً متوجه اولوالالباب، عقلاً و کسانی است که از موهبت عقل و اندیشه برخوردارند.

هـ- عقل و خرد محبوب ترین مخلوقی است که نخست از ذات باری شرف صدور یافته و آن را کامل نمی‌فرماید، مگر در کسانی که آنان را دوست دارد، آنان که در پرتو عقل و اندیشه به شایستگی قبول بار امانت و مسئولیت در پیشگاه الهی مفتخرند.

محمد بن مسلم از امام علی - علیه السلام - نقل کرده که فرمود: «**لَمَّا خَلَقَ اللَّهُ الْعَقْلَ إِسْتَنْطَقَهُ ثُمَّ قَالَ لَهُ أَقِيلْ فَأَقِيلْ ثُمَّ قَالَ لَهُ أَذِيرْ فَأَذِيرْ ثُمَّ قَالَ وَعِزَّتِي وَجَلَالِي مَا خَلَقْتُ خَلَقاً هُوَ أَحَبُّ إِلَيَّ مِنْكَ وَلَا أَكْمَلْتُكَ إِلَّا فِيمَنْ أُحِبُّ أَمَا إِنِّي إِيَّاكَ آمِرٌ وَإِيَّاكَ آنِّي وَإِيَّاكَ أَعَايِبُ وَإِيَّاكَ أُثِيبُ.**»^۱

اندیشه

سیاستگذاری و تصمیم‌گیری در نظام مدیریت و رهبری اسلامی لزوماً بر تفکر و اندیشه صاحب نظران (أُولُو الْأَلْبَاب) و با توجه به تجربه‌های تلخ و شیرین در ذهن مانده از گذشته و با توجه به واقعیات موجود و آینده‌ای که با التفات به مقدمات و ابعاد دیگر آن تصویر می‌شود، شکل می‌گیرد (چنانچه شیوه عقلاً نیز همین است) با این تفاوت که سیاستگذاری در نظام اسلامی تنها بر عقل معمول متکی نیست؛ بلکه متکی بر اندیشه‌ای والاتر و برتر از اندیشه‌های

«گوهرهای عقل را بیافرید و با او سخن گفت: فرمود: بیا، پس عقل اطاعت کرد و فرمود: برگرد، برگردید و آنگاه فرمود: به جلال و عزّتم قسم که خلقی محبوب تر از تو نیافریدم و تو را جز در دوستانم کامل نمی‌کنم. به برکت تو امر و نهی می‌کنم و به واسطه تو عقاب می‌کنم و ثواب می‌دهم.»

مراحل سیاستگذاری، تصمیم‌گیری و توکل در نظام اسلامی

هدف در این بحث، بیان تمام ابعاد

۱- اصول کافی، کتاب عقل و جهل، صفحه ۱۰.

بالطبع ارزش و اعتبار حرکت هر مقام تصمیم‌گیرنده دیگری به عقل‌گروهی و جمعی یعنی مشاوره منوط گردیده است.

در سوره‌های آل عمران و شوری آیات ۱۵۹ و ۳۸ می‌فرماید: «وشاورهم فی الامر - و امرهم شوری بینهم» جالب اینکه امروزه پس از گذشت سالها و به برکت تجربه‌ها، دانشمندان علوم سیاسی - اجتماعی مانند «سی پی اسنو» در کتاب «علم و دولت» ضررها مشاوره فردی را بیان نموده و به ضررها آن در جنگ دوم جهانی که جان هزاران انسان در آن جنگ بخاطر مشاوره فردی و اشتباه «چرچیل» از دست رفت اشاره کرده است و همچنین پروفسور «شاگل» نیز در کتاب «نبود اطمینان و تصمیم در بازرگانی» زیانهای مشاوره فردی را بیان نموده است. وی توصیه می‌کند که اولاً مشاوره فردی نباشد و ثانیاً تخصص تنها برای مشاوره کافی نیست، بلکه صداقت و صمیمیت و حسن نظر نیز باید باشد.^۱

وینگیهای اطراف مشاوره

در قرآن کریم طرف مشورت به صورت جمع آمده و ضمایر جمع نیز متنضم صفت صداقت، ایمان و تعهد در اطراف مشاوره می‌باشد زیرا که

انسانی عادی می‌باشد و به تعبیر دیگر سیاستگذاری و تصمیم‌گیری در نظام اسلامی نشأت گرفته از وحی آسمانی است که مساوی و مساوق با انکشاف و انطباق صدرصد با واقعیات زندگی و حیات متكامل و متعالی بشری است و طبعاً معیار در حرکتها سیاسی و جهت‌گیریهای نظام، وصول و نیل به واقعیتها زندگی و به دور از تخیل، وهم و امثال آن است و حرکتها صرفاً در جهت رشد و تعالی امت و ملت اسلامی و بدور از وهم و خیال صورت می‌گیرد.

مشاوره (عقل جمعی و گروهی نه فردی)
نکته مهم اینکه در این جهت به عقل فردی در هر درجه و مرتبه ای از علوّ و تعالی باشد اکتفا نشد. چه می‌بینیم که پیامبر اسلام با نبوغ ذاتی و درایت و هوش فوق العاده ای که داشتند و به جز تأییدات وحی از اندیشه ای ژرف و تابناک برخوردار بودند، با این وصف به اندیشه دیگران و یاری گرفتن از آن بسیار اهتمام می‌ورزیدند و در موارد بسیاری بالصحاب خود به مشورت می‌نشستند، در جنگ احد و احزاب، طبق نقل ابن هشام (ج ۲ و ۳ صفحات ۵۲ و ۷) در نحوه مبارزه اصل مبارزه و جنگ مشورت کردند^۲ و تصمیمات رهبری و

۱- راغب گفته است «الشاور و المشاوره والمشورة استخراج الرأي بمراجعة بعض الى بعض» و این واژه از واژه «شرط لعمل» یعنی استخراج و گرفتن عمل از موضعش گرفته شده است.
۲- علیه السلام - در نجح البلاغه به تراحت و پاکی اخلاقی اطراف مشاوره اشاره کرده و از مشاوره با افراد فاقد اخلاق حسنہ منع فرموده است و در قرآن نیز آیات مربوط به صداقت ایمان در طرفهای مشاوره اشاره شده است.

رو در استخراج و استکشاف صواب و نیل به واقعیت و حقیقت امعان نظر دارند به گونه‌ای که مشورت و مراجعه به عقول افراد صاحب نظر در سیاستگذاری و تصمیم‌گیری از شئون حیات سیاسی آنان بوده و برای دیگر امم نیز الگو و شاهدند^۱ و لذا مشاوره در امر سیاستگذاری یک حرکت مقطعي نبوده بلکه شأن امت اسلامی است، چنانکه در کریمه ۱۸ سوره زمر این معنی به گونه‌های دیگر بیان گردیده و مشاوره را لازمه عبودیت پروردگار دانسته و می‌فرماید: بشارت ده بندگان مرا (عبدی)^۲ که به سخن سخنگویان گوش داده و در مقام انتخاب احسن هستند، آنان در مسیر هدایتند و آنان صاحبان فکر و اندیشه‌ای توانا هستند (اولوالاباب):

«فبشر عبادی الذين يستعملون القول فيتبعون احسنه اولئك الذين هديهم الله و اولئك هم اولوالباب»، سوره زمر آیه ۱۸.

(پس بشارت ده بندگان مرا آنان که به گفتارها گوش فرا داده و بهترین آن را انتخاب می‌کنند آنان کسانی هستند که خداوند آنان را هدایت فرموده و آنان صاحب عقل و لُب (اندیشه و تفکر) می‌باشند).

در آیه ۳۸ سوره شوری می‌فرماید: «آنانکه به خدا جواب داده و نماز را اقامه می‌کنند امر آنان با مشورت انجام می‌گیرد» که به تعهد و اخلاص اهل مشورت صراحة دارد و در کریمه دیگر نیز (ضمیر) باز می‌گردد به کسانی که پیروان پیامبرند و پیامبر مأمور به محبت با آنان می‌باشد که طبعاً از تعهد صداقت برخوردارند و هدف بر این است که به وسیله مشاوره ضمن اهتمام به کرامت ذاتی عنصر انسانی، با شکوفایی استعدادها، تحرک فکری و دیگر فوائد از نیروی عقلانی بیشتر و مطمئن تری در سیاستگذاری بهره گیری شود و با دخالت مشورت عنصر علم و آگاهی بر سیاستهای نظام حاکم گردیده و از خیال پردازی و اوهام و امثال آن پرهیز شود که «لامظاہرة اوشق من المشورة» و «المشورة المباركة» مشاوره از شئون حیات سیاسی امت اسلامی است.

از نبی اسلام نقل شده که فرمودند: «ما من رجل شاور احداً الاهدى الى الرشد»^۳ (هیچکس نیست که با کسی مشورت کند و به رشد و صلاح در امور هدایت نگردد) و از آیه شریفه «و امرهم شوری بینهم» - مشاور از شئون حیات سیاسی امت اسلامی است - چنان مستفاد می‌گردد که چون مومنین و مسلمانان، اهل رشد و صلاحند و از این

۱- المیزان مجلد ۱۸ ص ۷۴.

۲- «وَكَذَالِكَ جَعْلَنَا كُمْ أُتْهَى وَسَطِّلْتُكُنُوا شَهِيدًا عَلَى النَّاسِ وَ يَكُونُ الرَّسُولُ عَلَيْكُمْ شَهِيدًا» (سوره بقره آیه ۱۴۳) «و همچنین ما شما را امت وسط و معتدل قرار دادیم تا بر دیگر امم شاهد و برای آنان الگو باشید و رسول ما نیز شاهد بر شما و الگوی حسته است».

۳- اینگونه تعبیر مانند: «قل يا عبادي» حاکی از نوعی عنایت و توجه خاص از ناحیه رب بر عبد و مربوب است.

الابصار)^۱ به بشر شنوازی و بینایی دادیم تا از نعمت سمع و بصر بهره مند گردد. بشنوش و ببینش آنگاه انتخاب نماید.

و در سوره الانسان می فرماید: «انا خلقنا انسان من نطفة امشاج نبتلیه فجعلناه سمعیاً بصیراً»^۲ «همانا ما انسان را از نطفه مخلوط آفریدیم واورا درجه به درجه به سوی کمال بردیم تا شنوا و بینا گردید».

اصل دوم اتباع و انتخاب احسن و به دور از هر گونه تعصب و جهت‌گیری است که از آثار و لوازم اعظم نعم الهی و محظوظ ترین آفریده‌های او یعنی گوهر عقل می‌باشد. چنانچه از لوازم غیرقابل انفکاک عقل نظری تشخیص بهترین ازبه و بدترین از بد، و در نتیجه، انتخاب بهترینها و اجتناب از بدترینها می‌باشد، تا در صحنه اجراء از بهترینها برخوردار و از بدترینها مصون ماند و به فرموده علی - علیه السلام - عاقل کسی نیست که بتواند

یک اصل ثابت در سیاستگذاری

آیه شریفه متضمن یک اصل ثابت و غیر متغیر است که در تمام زمینه‌ها و شرایط از نظر سیاستگذاری قابل پیروی بلکه واجب الاتّبع است و آن عبارت است از اصل اتباع احسن که پیروان قرآن و متعهدین به مكتب اسلام، خویشن را به پیروی و به کارگیری از این اصل ملزم می‌دانند و در قرآن، از لوازم و آثار عقل به شمار آمده است.^۳

اصل مذکور به دو امر مسجل می‌شود: اول استماع، یعنی گوش دل فرا دادن به فراوردهای فکری و اندیشه‌های اندیشه مندان جهان که از راه سخن یا غیرسخن القامی شود و این خود مقدمه فraigیری و در واقع سکوی پرواز به سوی بهترینها و نیل به محصول اندیشه‌های محققان و صاحبان عقل بوده و در حقیقت فلسفه خلقت انسان است و از این روست که خداوند ابزار این حرکت تکاملی را به انسان عنایت فرمود «وجعل لكم السمع و

۱- ابو عبدالله اشعری از بعضی از اصحاب از هشام ابن الحكم و او از امام ابوالحسن موسی بن جعفر - علیهم السلام - نقل می‌کند که فرمود: «ابن هشام إِنَّ اللَّهَ تَبَارُكْ وَ تَعَالَى بَشَرُ أَهْلِ الْعُقْلِ وَ الْفَهْمِ فِي كِتَابِ فَبَشَرَ عِبَادَ...» خدای تبارک به عقلا بشارت داد و آنگاه آیه را فرمود... اصول کافی، کتاب عقل و جهل.

۲- سورة سجدة، آیه ۹ و سورة ملک، آیه ۲۲

۳- سوره دهر، آیه ۲، در آیه مذکور، قرآن خبر می‌دهد از اموری که هیچیک از آن امور برای هیچ بشری معلوم نبوده و تا حدود ۸۰ سال قبل هم از آن خبری نبود ولی پیامبر امی درس نخوانده در آن محیط به صراحة خبر می‌دهد که: ۱- انسان از نطفه مخلوط مرد و زن آفریده شده است. (در زمان نزول قرآن و بعد از آن می‌پنداشتند که زن فقط ظرف نطفه انسان است و بس ولی قرآن گفت که نطفه مخلوط از زن و مرد است) ۲- نطفه که منشاء خلقت انسان است اصولاً مرکب و مخلوط است هم از نطفه زن و هم نطفه مرد که هر یک از عناصر متعددی ترکیب یافته است. طنطاوی صاحب تفسیر الجواب می‌گوید: «نطفه مرد (اسپرم) خود از ۱۲ عنصر ترکیب یافته است» که فهم این حقیقت پس از گذشت سدها سال بر علوم بشری برای انسان مقدور گشته ولی قرآن در ۱۴۰۰ سال قبل فرموده است. ۳- آیا می‌شود تردید به خود راه داد که این سخن از آن خداست؟ به حق فرمود، خدای در سوره بقره که: الهم ذلک الكتاب لاریب فيه. همانا قرآن در محل شک و تردید نیست و اگر هر کس اندک اندیشه کند به وضوح در خواهد یافت که قرآن کلام بشر نیست.

بهتر در سیاستگذاری با تحفظ اصول و مبانی ثابت استفاده نمایند که در نظام الهی هیچ کنکاشی مقدس تر و ارزشمندتر از کنکاش و تلاش در یادگیری و رسیدن به رشد و کمال نیست و اگر برای فراگیری یک سخن از شرق به غرب سفر کنیم، کاری در خور و بایسته انجام دادیم و به رسول خدا (ص) منسوب است که فرمودند: «لو كان العلم في الشريان لله رجال من الفرس» اگر به مثل علم در ستارهٔ ثریا باشد مردمی از فرس به آن دست خواهدند یافت) و این سخن را از سر تعریف و ستایش این امت فرمود و نه بر سبیل یک خبر صرف؛ در تفسیر آیهٔ شریفهٔ سورهٔ جمعه (و آخرین لما يلحقو بهم) طبق نقل فیلسوف و عارف بزرگ فیض کاشانی (ره) آمده است که از پیامبر اسلام (ص) پرسیدند: گروه آخرین که آیهٔ قرآن می‌گوید بعداً می‌خواهند به اسلام گرایش پیدا کنند و ملحق گردند، کیانند؟ پیامبر دست بر پشت سلمان فارسی زد و فرمود: «لو كان الإيمان في الشريان لـالله من هولاء القوم». اگر ایمان در ثریا باشد جمعی از این قوم (فارسی‌ها) بدان دست خواهدند یافت و اینان در آینده به اسلام مشرف می‌شوند.

در کتاب درالمتثور به نقل از جوامع الحديث از جملهٔ صحیح مسلم بخاری ترمذی و نسائی از ابی هریره آمده است که پیامبر (ص) دست بر سر سلمان فارسی نهاد و فرمود: قسم بخدا که جانم در

بدی را از خوبی تشخیص دهد زیرا که حیوانات دیگر هم هنر تشخیص خوب و بد را برای نفع خویش دارند و در ارتباط با زندگی حیوانی، خوبی را جذب و دنبال می‌کنند و در مقابل بدی، واکنش منفی نشان می‌دهند. بلکه عاقل کسی است که اگر بین خوب و خوبتر و یا بد و بدتر گرفتار آید، بتواند خوب را از خوبتر و بد را از بدتر تشخیص دهد تا در هنگام عمل خوبتر را برگزیند و هنگام اضطرار بدی را که زیان و ضرر کمتری دارد، انتخاب نماید.^۱

سیاستگذاری و حکمت الهی

و چنانچه اشاره شد در نظام مدیریت اسلامی سیاستگذاری بر اساس الگوی حکمت الهی در نظام آفرینش صورت می‌گیرد که ما را به وجوه اتباع احسن ملزم ساخته و بر اساس آن تحقیق، اصطفاء و انتخاب بهترین شیوه‌های اجرایی و سیاستگذاری در مدیریت تداوم می‌یابد و تخلف از این اصل در نظام اسلامی ضد ارزش است و زمامداران و مسئولان نظام برای تحصیل بهترینها و یادگیری، می‌باید از تحمل مؤنات و مسافرت‌های علمی که به منظور فراگیری بیشتر و بهبود مدیریت اسلامی انجام می‌پذیرد بیمی به دل راه ندهد و با آن سخاوتمندانه برخورد نمایند و در این مسیر از امساك و تنگ نظری پرهیز نمایند و از هر شیوه

۱- نهج البلاغه امیرالمؤمنین - عليه السلام - «يقول ما عبد الله بشی افضل من العقل»، کافی ج ۱، ص ۱۹ و «ليس العاقل من يعرف الخير من الشر ولكن العاقل من يعرف خير الشررين»، ج ۷۸، ص ۶.

مع الاسف در بسیاری از جوامع دیده می شود که انحرافات به عنوان تجدد و روشنفکری و روشنگری مورد توجه قرار گرفته؛ پس معیار در تجدد گرایی و روشنفکری صحیح آن است که تجدد گرایی و روشنفکری بر اساس و برخاسته از تمایلات عالی انسانی باشد و نه تمایلات حیوانی و شهوانی، بنابراین منظور از همگامی با پیشرفت‌های زمان آنجاست که تغییر و تحول جامعه بشری از تمایلات عالی انسانی و تحقیقات بی‌غرضانه محققان بشر نشأت گرفته باشد که البته در این گونه امور جمود و خمود برگذشته خطأ و نارواست و می توان آن را همان تعصب نابجا و محکوم نام نهاد و اگر این تحولات نوین بر اهواء بشری مبتنی باشد، پرهیز و اجتناب از آن لازم و ضروری است.

پویایی و انعطاف در سیاستگذاری

بر این اساس می بینیم که تعالیم عالیه اسلام و رمز خاتمیت پیامبر اسلام خاصیت پویایی و انعطاف و انتباق به نظام اسلام بخشیده است که بر اساس این ویژگیها سیاستگذاری نظام اسلامی با تمدن بشری به معنی صحیح آن هماهنگ گردیده. هیچگاه میان تمدن بشری و تعالیم حیات‌بخش مکتب اسلام تضادی تحقق نخواهد یافت و رمز مطلب این است که دستورهای اسلامی برخاسته از وحی و در جهت تحقق بخشیدن به اهداف زندگانی، انتخاب و ارائه بهترین راهها و شیوه‌ها و

اختیار اوست اگر علم در ثریا باشد مردانی از دیار سلمان بدان دست خواهند یافت در نقل دیگر دست بر شانه سلمان نهاد و فرموداً گرایمان در ثریا باشد مردم دیار سلمان بدان دست خواهند یافت. حدیث مذکور را سعدابن عباده نیز از رسول خدا بازگو کرده است.^۱

اصول ثابت و متغیر

آنچه در زمینه سیاستگذاری مدیریت و رهبری اسلام باید مورد توجه قرار بگیرد، این است که در معارف الهی به معنی اعم، در رشتہ از مطالب وجود دارد که از آن به اصول ثابت و متغیر نام می بريم و منظور از اصول ثابت در هر مورد بایدها و نبایدها و ضوابطی است که همواره پایدار و غیر متغیر بوده و گذشت و تطورات زمان در زوال حسن و قبح آن تأثیر نگذارده است و با همان وضع و شکل ویژه خود در تمام احوال ثابت می ماند و هر حرکت سیاسی در نظام با حفظ آن اصول، ملحوظ و ارزیابی می گردد.

ولی اصول متغیر با تحولات و تطورات و شرایط زمان و مکان متحول می گردد و به شکل خاصی بستگی ندارد و با پیشرفت‌های زمان همگام و همراه است، البته در صورتی که سنتهای پیشرفت‌های زمان دور و به کنار از خرافات اخلاقی باشد و الا هرچند که آن سنن به عنوان تمدن و عادت پسندیده اهل زمان پذیرفته و مقبول باشد، قابل تبعیت نخواهد بود.

۱- المیزان جلد ۱۹ عربی ص ۳۱۰

تجربه در نیاید علم نمی‌داند و لذا در این گونه مطالب ساکت بوده است و نفی واثباتی نمی‌تواند داشته باشد؛ به تعبیر دیگر، اسلام اهداف زندگی را در قلمرو خود و مکتب خاص خود قرار داده ولی شکلها و صورتها و ابزار را در قلمرو علوم گذارده و در این مورد نه تنها هرگونه تصادم و تضاد و برخورد با علم را بشدت محکوم کرده^۱ بلکه بر اساس وحی و سنت رسول الله (ص) با تشویق و تحریض علم و تمدن بشر کمک نموده است و در مسیر زندگی انسان دو نوع شاخص و علامت تعییه فرموده که سیاستگذاری و تصمیم‌گیری در مدیریت و رهبری باید با توجه به آن شاخصها صورت پذیرد.

در شاخص اول مسیر و مقصد و هدف را مشخص می‌کند و در شاخص دوم خطرات، تباهیها، سقوط و انحطاط بشری را نشان می‌دهد و کلیه دستورهای اسلامی در این دو شاخص خلاصه می‌شود.

نیل به اهداف مربوط ضرورت اجرا داشته و عنایت کامل در این امور به روح و معناست نه به اشکال صوری و ظاهری اشیاء.

سیاستگذاری در نظام الهی اسلامی به امور خارج از قلمرو علم نیز نظر دارد

باید گفت که دستورهای حیات‌بخش اسلام به دلیل اتكاء بروحی، به تبیین اموری که از قلمرو علم خارج و از توان و قدرت علمی ساخته نیست، نیز پرداخته است، زیرا که می‌دانیم علم اصطلاحی، هیچگاه به هدف و روح و زندگی توجیه ندارد و نمی‌تواند داشته باشد و چیزی را از این مقوله برای بشر در صحنۀ حیات عوض نمی‌کند اگرچه وسائل کامل‌تر و بهتری را برای راحت‌تر زندگی کردن و زیست به بشر ارائه می‌کند ولی هرگز به امور معنوی، به ملکوت جهان هستی و به اهداف عالیه حیات، التفاتی ندارد و بهتر بگوییم نمی‌تواند داشته باشد.

علم اصطلاحی اموری را که به حواس ظاهر و

۱- سیرۀ رسول اکرم (ص) نشان می‌دهد که اگر احیاناً حرکتی دور از منطق و علم از مسلمانی مشاهده می‌شد فوراً مورد انتقاد قرار می‌داد و از ریشه می‌خشکانید آنگاه که بعضی از صحابه برای معالجه مسلمانی، دوست داشتند که پیامبر از طریق اعجاز وی را معالجه کند ولی حضرتش به عکس و به رغم این توقع فرمود: براید حارث بن کلده که شخصی درس خوانده است از طائف (یمن) برای معالجه بیاورید و تعبیر ایشان این بود که «انه رجل متطلب» و با این عمل، افراد را به حرمت علم آگاه نمود و راه زندگی صحیح را به آنان بیاموخت و آنجا که مرگ فرزندش با گرفتن ماه یا خورشید قرین و همزمان شد و بعضی خواستند از این مورد استفاده تبلیغاتی بکنند و تقارن مذکور را علامت عظمت خاصی برای ایشان بدانند، چون پیامبر بشنید مردم را در مسجد جمع کرده و فرمود: «مردم، ما بر اساس سنت و نظام تکوین و قوانین خاص خود گرفته است و فرزند من هم به دلیل کسالت خاص خود مرده است و هیچگونه رابطه تکوینی میان این دو حادثه نمی‌باشد.»

گویند در هنگام شدت مرض رسول خدا به دستور مرد یا زنی قدری داروی کوبیدنی در دهان ایشان نهادند به منظور معالجه و پیامبر آن وقت بی‌هوش بود ولی به محض اینکه به هوش آمد و متوجه گردید که چنین عمل بی‌اساس و برخلاف علم طب انجام شده دستور دادند از همان دارو در دهان همه آنان بگذارند و گویا این یک نوع قصاص بود ضمن اینکه حرکت جاھلانه آنها را بشدت محکوم فرمودند.

اجتماعی از وضع ثابتی برخوردار است. مانند نظام غرائز و ارضاء غرایز در انسان، نظام اجتماعی از نظر کلی و اصولی، تقيید به صداقت در رفتار و عمل، وفا به پیمان، عقود و قراردادها، نظم در امور و امثال آن که در همه ازمنه یکنواخت و ثابت می باشد و اسلام به آن پایبند و بر حفظ آن اصرار دارد. ولی بخش دیگر از امور فردی و یا اجتماعی مانند بسیاری از سنن عرفی و عادی در مورد مسکن، لباس، غذا و نحوه برگزاری مراسم همسری، ازدواج و دیگر امور که به اعتبار اقلیمی و جغرافیایی و عنصر زمان و فرهنگ، متغیر و متتطور می باشد و در این زمینه اسلام تقيید به امر بخصوصی را ارزش ندانسته، بلکه پیروان خود را به حکم عقل و کتاب آسمانی مأمور به انتخاب بهترینها نموده است و عقل را که یکی از ابزار و وسائل انتخاب می باشد به انسانها عنایت فرموده تا به مقتضای عقل، بهترینها را برگزیند. در مورد انتخاب و گزینش در قرآن کریم می فرماید:

«الذين يستمعون القول فيتبعون الحسنة». سورة زمر آیه ۱۸. بشارت و هدایت الهی شامل حال کسانی است که اولاً به سخنها گوش دل فرا دهنده و ثانیاً بهترینها را انتخاب و بکار بندند و در حدیث آمده است که: «خذ الحكمه ولو من المنافق». حکمت را ولو از منافق بگیرید). بنابراین اصول محکم و مسلم، هر آنچه در زمینه امور اجرایی و اداری کشور اسلامی از دیدگاه عقلی و بر اساس تجربه بهترین شناخته شده امت اسلامی و بر اساس

اما وسائل و ابزار زندگی را در هر عصری به معلومات زمان منوط ساخته است.

شاخصها در سیاستگذاری

۱- چنانکه گفته شد، اسلام و نظام رهبری و مدیریت در سیاستگذاری به اشکال و ظواهر امور تقدسی نبخشیده تا فرد یا امت اسلامی خویش را به آن اشکال و ظواهر وابسته و مقید نماید. مثلاً در باب البسه و پوشش ساختمان، دکوراسیون، مدد و شکل خاصی را در اشکال زندگی مورد عنایت قرار نداده و برای این گونه امور نه تنها ارزش و اعتباری اساسی قائل نشده بلکه اگر بستگی و تقييد به صورتها و ظواهر مانع ترقی و تعالی بشری باشد آن را ضد ارزش دانسته است و این خود یکی از جهاتی است که به آیین مقدس اسلام خاصیت تغییر و تحول و انطباق با تمدن صحیح بشری نبخشیده و دین را با ترقیات و پیشرفتهای زمان همراه و همسو کرده است و امروزه به برکت تعالیم و اصول مقدس که در زمان حیات رسول اکرم (ص) با مدیریتی فشرده و بسیط متناسب با آن زمان اداره می شد می باید تشکیلات با مقایسه با زمان بسط و گسترش یافته و از تشکیلات و سازمانهای مناسب برای اجرای مدیریت و رهبری اسلامی استفاده کرد.

۲- اسلام برای احتیاجات ثابت، قانون ثابت، و برای احتیاجات متغیر، قانون متغیر دارد چرا که پاره ای از احتیاجات فردی، شخصی و یا عمومی و

بگیریم و بهترینها را در هر کجا و در اختیار هر کس اگرچه بدترین کسان باشند، گرفته و مورد استفاده قرار دهیم.

برخی از اصول ثابت و متغیر
برای تبیین و توضیح بیشتر مطلب به برخی از اصول ثابت و اصول متغیر در نظام اسلامی اشاره می‌کنم:

الف - اصل تهیه نیرو و یا اصل وجوب نیرومند بودن در برابر دشمنان؛ اصل مذکور یکی از اصول ثابت است که در آیه شریفه ۶۰ سوره انفال آمده است: «و اعدولهم ما استطعتم من قوه و من رباط الخیل ترهبون به عدوالله وعدوكم».

(یعنی آنچه می‌توانید از نیرو و ابزار فراهم سازید. بگونه‌ای که در اثر نیرومند بودن و تجهیزات کامل، دشمنان خود و دشمنان خدا را بترسانید تا فکر و اندیشه تجاوز را در مغز نپورانند).

اصل مذکور (قوی بودن در برابر دشمن) در هیچ عصر و زمانی قابل خدشه نبوده و نیست و قهراً متغیر نمی‌گردد (مثلاً زمانی باید که در آن زمان ناتوانی و سستی در برابر دشمنان ارزش و توان و قدرت ضد ارزش باشد) ولی همین اصل ثابت فروعی دارد که در ازمنه مختلفه متفاوت است در شرایط و زمان خاصی ارزشمند و در زمان دیگر و شرایط دیگر، فاقد ارزش عقلانی هستند. امروزه

قرآن و سنت اسلامی، مامور به اخذ و استفاده از آن می‌باشد و در سیاستگذاریها باید مورد نظر باشد و چنین نیست که الزاماً در همه زمینه‌های عملی و اجرایی و تشکیلاتی چیزی غیر از آنچه محصول سالها تجربه و پیشرفتهای علمی بوده و در همه جوامع و مدیریتهاش بشری در دنیا معمول و متدائل است، مطالبه‌کنند و تصور کنند که در همه اعصار و همه زمینه‌ها اسلام باید چیزی غیر از آنچه همه گفته‌اند و یا در دنیا پیشرفته متدائل است، ارائه دهد و در نتیجه این اندیشه دچار پاره‌ای تکلفات و انحرافات گردد.

البته هرگز این سخن بدین معنی نیست که ما به انتظار دنیا بنشینیم که آنها چه می‌گویند تا ما از آن تقلید کنیم و راه تحقیق، مطالعه، اکتشاف و استکشاف لطائف و ظرائف که از لابلای آیات قرآنی و احادیث شریفه و سیره بزرگان در این زمینه بالاخص در زمینه منابع انسانی انگیزش و بهره برداری از گنجینه عظیم انسانی و برخورد صحیح با انسان و سازمان که خود آمیخته از انسانها و اندیشه‌های انسان می‌باشد^۱ و همچنین بین استراتژی مدیریت و رهبری اسلامی و خط مشیهای کلی استفاده می‌شود، بر خود مسدود نماییم بلکه بدان معناست که ما به حکم اصول و قواعد کارساز اسلامی و دستورهای قرآنی و غیره موظفیم از همه روشهای پسندیده و مثمر در اعمال مدیریت بهره

۱- غرض در اینجا تعریف دقیق و متفق علیه نزد علماء علم مدیریت در تعریف سازمان نمی‌باشد شما می‌توانید برای سازمان معنای دیگری تصور نمایید.

امثال آن که در آینده علم مطرح خواهد شد.

ج - اصل تضعیف روحیه دشمن و تقویت نیروهای خودی، که در همه اعصار به قوه و ارزش و اعتبار خود باقی است ولی فروع آن متغیر است از حضرت علی - علیه السلام - که در اوآخر عمر محاسن شریف ایشان سفید شده بود پرسیدند: مگر پیامبر به استجواب خضاب امر نفرموده است؟ شما چرا خضاب نمی بندید؟ فرمودند: در آن زمان عده پیرمردان در جبهه جنگ بیشتر از جوانان بود و دشمن که موی سفیدشان را می دیدند بر مسلمین جری می شدند و جرأت پیدا می کردند و نتیجتاً روحیه دشمن قوی می گردید بدین جهت خضاب برای موی سفید و پوشانیدن پیری از دشمن سنت گردید ولی حالا که عده و نفرات مسلمین زیاد است نیازی به این کار نمی باشد! از اینجا می فهمیم که «اصل ثابت» تقویت روحیه لشکریان اسلام و کمک نکردن به روحیه گرفتن دشمن است و طبیعی است که تضعیف یا افقاء روحیه دشمن و یا تقویت روحیه خودی در هر زمان از نظر شکل اجرایی متغیر و متفاوت است و در هر زمان چیزی می طلبد که پیروان مکتب اسلام باید آن را درک و دریافت کنند و بر شکل گذشته، ایست ننماید.

د - اصل استقلال فرهنگی، و حرمت تقلید

تهیه شمشیر و تیر و کمان و اسب، توان کافی در برابر دشمن مجهز به انواع سلاحهای اتمی، میکروبی، شیمیایی و غیره نیست اگرچه همین وسائل و ابزار در گذشته وسائل مهیب و موحشی برای دشمن به حساب می آمده است.

بر اساس اصل مذکور اسب دوانی و تیراندازی (سبق و رمایه) یک ضرورت به حساب می آمد ولی در عصر ما اصل مذکور فروع دیگری را می طلبد پس تیراندازی و اسب دوانی یک نیاز متغیر است که جای خود را به چیزی مناسب با اوضاع و شرایط زمان می دهد و سیاستگذاری در نظام رهبری و مدیریت با توجه به آن انجام می گیرد.

ب - اصل مالکیت و مبادله؛ یک اصل ثابت است که در هیچ زمانی از آن بی نیاز نمی باشیم و دارای ضوابطی است از جمله اینکه در مبادله، اکل مال به باطل نباشد (ولا تاکلوا اموالکم بینکم بالباطل) سوره نساء آیه ۲۹. «در اموال یکدیگر به باطل و حرام تصرف نکنید.»

این دو اصل فروع متغیری دارد مانند معاملات اشیاء نجس، خون و ... که در یک زمان از مصادیق اکل مال به باطل بوده و مبادله آن حرام است و در زمانی دیگر همین معامله از مصادیق اکل مال به حرام نیست، مانند معامله خون، مدفوع کود و

۱ - «سُئِلَ عَلَيْهِ السَّلَامُ عَنْ قَوْلِ رَسُولِ اللَّهِ (ص): غَيْرُ وَ الشَّيْبٍ وَ لَا تَشَهُو بِالْيَهُودِ فَقَالَ أَنَّمَا قَالَ هُمْ ذَالِكُ وَ الدِّينُ قَلْ فَاما لَانْ وَ

قد اتسع نطاقه و ضرب بجرائم فالمرء و ما اختار» نهج البلاغه فيض الاسلام، کلام ۱۷.

در کلام ۴۶۵ در پاسخ کسی که گفت: «لو غیرت شیک یا امیر المؤمنین»؟ فرمود: «الخضاب زينة و نحن قوم فی مصیة.»

حوادث واقعه در مکتب اسلام با مقتضیات زمانی و جهانی و بر اساس امثال این اصل بعد از کارشناسی واقعی، متغیر و متتحول می‌گردد.

و - اصل حاکم یا دلیل حاکم، که در درون مقررات اسلامی تحرک و انطباق بخشیده و تنگناها را از مسیر حرکت اسلامی بر می‌دارد.

ز - حکومت قاعده لاخراج، که بخشی از مشکلات را آسان می‌کند.

ح - قاعده لاضر و قاعده عسر و حرج، که در سطح بسیار وسیعی در داخل مقررات اسلامی حاکم و کارایی بسیار دارد و در واقع حکم نیروی تعديل کننده‌ای را برای دیگر قوانین و احکام اسلامی دارد یکی از همین ویژگیهای است.

ط - اختیاری که در نظام حکومتی اسلام به حاکم اعطاء گردیده و دامنه بسیار وسیعی دارد و می‌تواند به کمک کارشناسان و اهل بصیرت و تشخیص مصالح امت اسلامی، روشاهی مناسب را پیشنهاد و اجرا نماید نیز از همین موارد است.

ی - اصل اجتهاد، که بنا به گفته اقبال پاکستانی (ره) قوه محركه اسلام است نیز از اصول مهم و دلائل پویایی مکتب اسلام در همه زمینه‌های فقهی، حقوقی، اجتماعی، سیاسی وغیره می‌باشد و به تعبیر دیگر مشروعیت اجتهاد ویژگی خاصی است که به برکت آن اسلام هماهنگی خود را با کاروان تمدن یشری به معنی صحیح آن حفظ می‌نماید بنابراین رموزی که در ساختار و ساختمان مقررات اسلامی تعبیه و نهفته است به اسلام

کورکورانه یک امر ثابت و غیر متغیر است که در هیچ زمانی اجتناب پذیر نبوده و هموراه حفظ شخصیت و خود را باختن در برابر مخالفان اسلام و ملححان ضروری است ولی ضرورتها و اشکال ظاهری آن در هر زمان متغیر است مثلًا در مورد غذا خوردن، لباس پوشیدن که احياناً از مصاديق اصل خودباختگی قرار می‌گیرد، اسلام شکل خاصی را الزام نمی‌کند می‌گوید: باید کاری که دلیل خودباختگی باشد از شما صادر نشود حال شما ایستاده یا نشسته و یا با ابزار خاص و یا هر نوع دیگر که می‌توانید عمل نمایید، مشروط و منوط به اینکه خودباختگی در برابر بیگانگان نباشد. البته رعایت یک سلسله آداب و رسوم که اسلام بدان توصیه نموده است، خالی از فوائد نیست هرچند علم بدان دست نیابد و یا امثال مکروهات که هرچند ترک آن مفید فایده می‌باشد ولی ترک الزامی نمی‌باشد. و شاید عدم الزام ترک به منظور تسهیل امر و سهل بودن طبیعت دین مقدس اسلام و یا کمک به پرهیز از گناه و خلاف باشد چنانکه در امر به مسوک فرمود: «اگر نه این بود که با ترک مسوک آلوده بگناه می‌شوید همانا مسوک را واجب می‌ساختیم.»

قاعده و اصل اهم و مهم

ه - فقهای بزرگ در مورد لزوم به اصل اهم و مهم تمسک می‌جویند؛ اصل مذکور بخشی از مواردی است که نشان می‌دهد چگونه مسائل و

خشش و قسی القلب بودی همانا مردم تو را تحمل نمی کردند و از گرد تو متفرق می شدند پس برای آنان طلب آمربیش کن و با آنها در امور مشورت کن و هرگاه تصمیم گرفتی و عزم انجام آن را داشتی بر خذلای توکل کن.»

چنانچه قبلًا اشاره شد تصمیم گیری در نظام مدیریت و رهبری اسلامی لزوماً بر اساس مشورت واستماع آراء صاحبینظران صورت می گیرد.

در آیات مذکور به دنبال امر به مشاوره و امر به استماع سخن^۱، مدیران و رهبران به انتخاب احسن تصمیم و عزم فراخوانده شادند چنانچه ضمایر جمع در (وشاورهم) (وینهم) و ضمیر مفرد در جمله (فإذا حزمت فتوكل) از آن حکایت دارد.

قابل توجه

تفريع توکل بر مشاوره و عزم و تصمیم دونکته را به ما ارائه می دهد:

الف - اینکه جایگاه توکل و ایکال امر به پروردگار، آنجاست که مقدمات عقلانی علل و عوامل امر را از مشاوره، گزینش، تصمیم، عزم، آماده و ساخته باشد و تلاش فکری و عملی در حد کمال و تمام انجام گرفته باشد.

ب - اینکه تهیه و تعییه مقدمات عقلانی و گردآوردن و علل و عوامل، آنگاه به شمر کامل می رسد که امر به او ایکال شده باشد تا مقدمات مادی و غیر مادی که از حیطه قدرت ما خارج و در

و تشکیلات آن تحرک و پویایی می بخشد از بوعلى سینا معروف است که در کتاب شفا فرموده است: «اصل اجتهاد امری ضروری برای اسلام می باشد.» بنابراین اسلام در اعمال مدیریت به اشکال و صورتهای ظاهری از نظر ساختار سازمانی و تشکیلات اداری و سازماندهی و روشهای اجرایی و شیوهای مختلف دیگر به منظور بهره برداری بیشتر و بهتر تا جایی که با اصول مسلم اسلامی تضاد نداشته باشد، بستگی ندارد و با عنایت و توجیه به حفظ و صیانت معنوی نظام الهی می تواند از تمام روشهای متدالع عصر خود بهره بگیرد و به حکم الگوی حکمت الهی و انتخاب احسن، بهترین را بکار گرفته و به برگشت دستورها و قواعد اسلامی، از یک نظام باز و پویایی برخوردار باشد و سیاستگذاریها و تصمیم گیریها در نظام اسلامی با حفظ اصول زیربنائی به طور متبر و پویا و بدین ایستائی در جهت رشد و کمال امت و جامعه بر اساس مشاوره تشکل و تحقق می یابد.

گزینش و تهدیم گیری در نظام مدیریت اسلامی «فَبِمَا رَحْمَةِ اللَّهِ لَنَتَ لَهُمْ وَلَوْكَنْتَ فَظَلَّ غَلِيلُ الْقَلْبِ لَا نَفَضَّلُوا مِنْ حَوْلِكَ فَاسْتَغْفِرْ لَهُمْ وَشَاوِرْهُمْ فِي الْأَمْرِ وَإِذَا عَزَمْتَ فَتُوكِلْ عَلَى اللَّهِ». آل عمران، آیه ۱۵۹.

(پس به ناخاطر رحمت و محبتی که ما در تقریب دادیم تو برای این مردم نوبم شدی و اگر شخصی

۱ - «فَبِشَرِّ عِبَادِي الَّذِينَ يَسْتَمِعُونَ إِلَيْهِمُ الْهُدَىٰ وَأُولَئِكَ هُمُ الْأُوَّلُونَ لِنَبَأِ الْأَلْبَابِ»، سوره زمر، آیه ۱۸.

ایصال به هدف یا بهتر رسیدن به هدف نقش دارد، ربویت اوست و ربی جزو نیست). فراهم گردد.

پس نعمت و امداد از آن اوست تفاوت در استعمال نعمت است که در چه مسیری از آن بهره گرفته شود و چنانکه قبلًاً بیان شد با مشورت، علل و اسباب مادی و ظاهری را فراهم و مورد استفاده است.

قرار می‌دهیم و با توکل، از یک سو عنایت الهی را به جلب علل و مقدمات خارج از اختیار می‌طلبیم و از سوی دیگر موانع را از قبیل ترس، حزن، سستی اراده و مانند آن را دفع می‌کنیم و خلاصه کلام در این مقام اینکه:

اولاً؛ جلب امور غیراختیاری و نسیم رحمت و عنایت خاص او با دعا و توکل مقدور و ممکن است، ثانیاً؛ از نظر توحید افعالی، تمام افعال به اسباب و علل، تعلیل و تسبیب و به او متنهای می‌گردد و نسبت علتها قریب و علتها بعید به علت العلل و مبدأ قدرت، یکسان و در یک رتبه است. مثل حرکت کلید که بلا فاصله با حرکت انگشت انجام می‌پذیرد از نظر انتساب به علت اصلی با حرکات و مقدمات قبلی - هرچند بعید باشد - یکسان است و از این بعد تقدم و تأخیری بین آنها نیست.

عمل و اسباب کلاً مسیر و مجرای فیض فیاض مطلق می‌باشد و از ذات خود چیزی جز مجری بودن که آنهم به مشیت اوست ندارند و کمال و نقص مجاری، منوط به ظرفیت و قابلیت بیشتر است که (آن) هذه القلوب اوعية فخیرها اوعیه ها) «همانا این دلها ظرفها هستند و بهترین ظرفها آن

توکل و مشاوره در دو مرتبه است

این توهם که میان مشاوره و توکل نوعی عدم ملایمت و یا تضاد است، زیرا که در مرتبه اول تکیه بر نیروی عقل گروهی یعنی مشاوره و در مرتبه دیگر ایکال امر به خدا و سلب اعتماد از علل و اسباب ظاهری شده است، دور از صواب و ناشی از عدم تعمق می‌باشد زیرا که:

اولاً مشاوره و توکل در درجه و مرتبه هستند و ثانیاً در مرتبه شورهم، حاکم خدا و اعتماد بر او است منتهی عنایت او از طریق عقول انسانی افاضه می‌شود و نظر به علل و اسباب آلی است نه استقلالی و به تعبیر دیگر نظر به علل و اسباب ظاهری به نحو (ما بی‌ینظر) است نه (ما فیه ینظر). عقل و اندیشه و تحصیل هر علت و مقدمه ای مستقلاند و بدون ایستایی به ذات حق تعالی مورد نظر نیست و ید او در تمام مراحل چه آنجا که علل و شرایط برای ما قابل حس و چه آنجا که تهیه و تعبیه علل و اسباب برای ما غیر محسوس باشد در هر دو مرحله امداد از اوست که (کلاً قد نمد هولاء و هولاء من عطاء ریک و ما کان عطاء ریک محظوراً - عطاء الهی مطلق است و امداد از شئون

متافیزیکی و اعتنا و عنایت است و عدم اعتنا به علل و اسباب ظاهری بی اعتنایی به سنن لا یتغیر الهی است و این معرفت بزرگ را پیامبر اسلام در پاسخ به یکی از اصحاب خود بیان فرمود او سؤال کرد زانوی شتر را بیندم و یا با توکل به خدا رهایش کنم، فرمود: «هم زانوی شتر را بیند و هم توکل بر خدا بکن» (اعقلها و توکل - قیدها و توکل). نهج الفصاحه، شماره ۲۱۰۶. بنابراین مراحل تصمیم‌گیری از مشاوره آغاز و به توکل پایان می‌پذیرد و تمام مراحل در حضور الله است و به ید اوست و این معنی درست بر خلاف پندار بعضی مورد توجه آیات قرآنی است که در ظاهر و باطن این آداب توحیدی حفظ گردد و از این رو است که گفتن اینکه من این کار را انجام می‌دهم بدون تعليق بر مشیت ذات لا يزال پروردگار صریحاً ممنوع شده است (ولا تقولَّ شِي إِنِّي فاعلُ ذَلِكَ غَدَّاً إِلَّا أَنْ يَشَاءُ اللَّهُ) سوره کهف، آیه ۲۲-۲۳.

ظرفی است که بیشتر تحمل کند»).

پس مرتبه مشاوره و مرتبه توکل نه تنها متناقض نیستند، بلکه مکمل یکدیگرند و هر دو مرحله منطبق با مسیر تکوین است. در مرتبه مشاوره ید او از مجاری نور عقل است و علم و در مرحله توکل ید او از مجاری غیراختیاری و غیرمحسوس برای انسان است و هر مرحله به یک واقعیت باز می‌گردد که، «إِلَيْهِ تَرْجِعُ الْأُمُورُ وَإِلَيْهِ الْمَصِيرُ». آنچه بعضی از طرفداران مذهب جبر و برخی از فلاسفه غرب پنداشتند که توکل یعنی دست روی دست نهادن و شاید بگویند دلیل رکود و جمود جوامع اسلامی هم همین معناست که مسلمانها را به رکود و اداشته، پنداری است ناشی از عدم اطلاع از معارف عمیق و دقیق کتاب آسمانی (قرآن) و البته برای علماء و فضلائی بلاد اسلامی این امور روشن است چرا که مقتضای توحید اسلامی اعتنا و عنایت دقیق به علل و اسباب ظاهری است در همان درجه و مرتبه ای که به علل مجھول