

Mega-Policies of The Development Plan: A Case Study of Iran

Farajollah Rahnavard¹ Professor, Department of Public Management, Institute for Management and Planning Studies, Tehran, Iran.

Received: 17/02/2022 | Accepted: 07/05/2022

Abstract

Purpose: In the present study, an attempt is made to explain and rationalize the formulation of mega-policies in Iran.

Methodology: This research was an analytical study based on the focus group and tried to use a process method to formulate mega-program policies with an emphasis on the Seventh Development Plan in Iran.

Findings: Results show that there is no structured method to formulate general policies for development programs. Therefore, by adopting the process of formulating public policies, the following processes have been obtained for formulating policy rulings: 1) identifying priority public issues as the main axes of policy rulings; 2) identifying the requirements arising from the upstream documents in formulating general program policies; 3) identifying policy options (as sub-categories) to solve general problems by combining theoretical resources, general policies, and expertise intervention; 4) Feasibility study of policy options; 5) enumerating the main categories as policy rulings.

Originality: Studies have been conducted on how to formulate general program policies in Iran with a governance approach. This study has been able to propose a defensible process for formulating general program policies in Iran by focusing on policy-making methodology. In addition, in this study, 21 priority public issues have been identified and the corresponding policy rulings for each of them have been formulated.

Keywords: Policy Commandments, Programmatic Decrees, Mega-Policy, Governance, Vision.

1. frahnvard@imps.ac.ir

عنوان مقاله: سیاست‌های کلی برنامه‌های توسعه: مطالعه موردي ایران

فرج‌اله رهنورد^۱

دریافت: ۱۴۰۰/۱۱/۲۸
پذیرش: ۱۴۰۱/۰۲/۱۷

مقاله پژوهشی

چکیده:

هدف: در پژوهش حاضر سعی شده است چگونگی تدوین سیاست‌های کلی در ایران تبیین و منطقی‌سازی شود.

طرح پژوهش/روش‌شناسی/رویکرد: این پژوهش از نوع مطالعه تحلیلی مبتنی بر گروه کاتونی بوده و تلاش کرده است از روش فرایندی برای تدوین سیاست‌های کلی برنامه‌ای با تاکید بر برنامه هفتمن توسعه استفاده کند.

یافته‌ها: نتایج پژوهش نشان می‌دهد که روش ساخت یافته‌ای برای تدوین سیاست‌های کلی برنامه‌های توسعه وجود ندارد. از این‌رو، با اقتباس از فرایند تدوین خطمشی‌های عمومی، فرایندی‌هایی برای تدوین احکام سیاستی به دست آمد: ۱) شناسایی مسائل عمومی اولویت‌دار به عنوان محورهای اصلی احکام سیاستی؛ ۲) شناسایی الزامات ناشی از استناد بالادستی در تدوین سیاست‌های کلی برنامه‌ای؛ ۳) شناسایی گزینه‌های خطمشی (به مثابه مقوله‌های فرعی) برای حل مسائل عمومی از تلفیق منابع نظری، سیاست‌های کلی بخشی، و خبره‌سنجه؛ ۴) امکان‌سنجی گزینه‌های خطمشی؛ و ۵) احصای مقوله‌های اصلی به مثابه احکام سیاستی.

ارزش/اصالت پژوهش: مطالعات در زمینه چگونگی تدوین سیاست‌های کلی برنامه‌ای در ایران با رویکرد حاکمیتی صورت گرفته است. این مطالعه توانست با تمرکز بر روش‌شناسی تدوین خطمشی، فرایند قابل دفاعی را برای تدوین سیاست‌های کلی برنامه‌ای در ایران پیشنهاد کند. در ضمن، در این پژوهش ۲۱ مسئله عمومی اولویت‌دار شناسایی شده و احکام سیاستی متناظر با آن‌ها تدوین شده است.

کلیدواژه‌ها: احکام سیاستی، احکام برنامه‌ای، سیاست کلی، حکمرانی، چشم‌انداز.

۱. استاد گروه آموزشی مدیریت دولتی، موسسه عالی آموزش و پژوهش مدیریت و برنامه‌ریزی، تهران، ایران.

خطمشی عبارت است از مجموعه تصمیمات بهم مرتب که توسط بازیگران سیاسی در خصوص انتخاب اهداف و ابزارهای نیل به آن‌ها در شرایط معینی اخذ می‌شوند (Jenkins, 1978). خطمشی‌ها را از نظر سطوح سلسله‌مراتبی به خطمشی‌های فرآگیر (کلی)، هادی، و عمومی^۱ تقسیم می‌کند (Dror, 1970). خطمشی‌های فرآگیر که در ایران تحت عنوان «سیاست‌های کلی» شناخته می‌شوند، حاوی رهنمودهایی هستند که خطمشی‌های عمومی باید از آن‌ها تبعیت کنند. طبق قانون اساسی ج. ا. ایران، مجمع تشخیص مصلحت مرجع تدوین سیاست‌های کلی است که با تایید رهبری جنبه رسمی پیدا می‌کنند و برای اجرا به قوای سه‌گانه، نهادهای عمومی غیردولتی و نیروهای مسلح ابلاغ می‌شوند (قانون اساسی ج. ا. ایران، ۱۳۹۷). در حقیقت، سیاست‌های کلی مجموعه‌ای از احکام حکومتی هستند که برای حل مسائل عمومی در پرتو ارزش‌های حاکم بر جامعه وضع و ابلاغ می‌شوند. سیاست‌های کلی در ایران به دو دسته مشخص قابل تقسیم هستند: (۱) سیاست‌های کلی بخشی؛ و (۲) سیاست‌های کلی برنامه‌ای. انتظار آن است که در درجه اول بین سیاست‌های بخشی با یکدیگر و در درجه دوم، بین سیاست‌های بخشی با سیاست‌های برنامه‌ای همسویی لازم وجود داشته باشد. سیاست‌های کلی برنامه‌ای از اهمیت ویژه‌ای برخوردارند، زیرا مبنای تدوین خطمشی‌های توسعه در کشور هستند و دولت از طریق تدوین لواح برنامه‌های توسعه برای اجرایی کردن آن‌ها به تدوین احکام برنامه‌ای اقدام می‌کند.

بیش از سه دهه از تدوین سیاست‌های کلی در ایران می‌گذرد و احکام سیاستی مختلفی برای حل مسائل عمومی صورت‌بندی و برای اجرا به مخاطبان ذی‌ربط ابلاغ شده است، اما روش تدوین آن‌ها بیشتر به جبهه سیاه شبیه است. هرچند سازمان کار تدوین سیاست‌های کلی در قالب کمیسیون‌های تخصصی و کمیته‌های فرعی و کارگروه‌های تخصصی ذیل آن‌ها در دیرخانه مجمع تشخیص مصلحت نظام پیش‌بینی شده است، اما روش غالب در تدوین سیاست‌های کلی برنامه‌ای تجمیع نظرات اندیشمندان از طریق برگزاری نشستهای تخصصی یا نظرخواهی از اتاق‌های فکر در موضوعات تخصصی مختلف است. تجربه تدوین و ابلاغ سیاست‌های کلی برنامه‌های توسعه در ادوار گذشته نشان می‌دهد که این سیاست‌ها عمدتاً به تفکیک امور مختلف تدوین و ابلاغ شده‌اند و از الگوی جامع تدوین سیاست‌های کلی مانند تبیین گروه هدف و اصول حاکم برخوردار نیستند. در ضمن، در هدایت رفتار تصمیم‌گیری تدوین‌کنندگان برنامه‌های توسعه چندان موفق نیستند.

1. Mega-Policy, Meta-Policy, and Public Policy



و معیاری برای همسوسازی احکام برنامه‌ای با سیاست‌های کلی به دست نمی‌دهند. از این‌رو، برنامه‌ریزان بخش دولتی ترجیحات خود را در ذیل سیاست‌های کلی دنیال می‌کنند. تعدد احکام برنامه‌ها و سیاست‌های کلی نیز پیچیدگی نظام برنامه‌ریزی را افزایش می‌دهد و به تبع آن امکان پایش انحرافات و ایجاد همترازی بین سیاست‌های کلی به مثابه احکام حکومتی و احکام برنامه‌ای کاهش می‌یابد. به علاوه، یکی از عوامل اجرا نشدن مفاد برنامه‌های توسعه، استفاده از عبارت‌های کلی و قابل تفسیر در سیاست‌های کلی است که راه گریزی برای توجیه عدم همسوسازی احکام برنامه‌ای و به تبع آن، اجرا نشدن مفاد سیاست‌های کلی برنامه‌های توسعه محسوب می‌شوند. در ضمن، کمتر سیاست کلی برنامه‌ای را می‌توان سراغ داشت که در اجرا با عوامل بازدارنده مواجه نشده باشد. صعوبت اجرای سیاست‌های کلی برنامه‌ای، مستلزم واقع‌نگری و درک شرایط سیاسی، اقتصادی و اجتماعی حاکم بر کشور است تا بتوان سازوکارهای اجرایی مناسبی را تدوین کرد و به کار بست. همسوسازی احکام برنامه‌ای با احکام سیاستی یکی از این سازوکارهای است که چگونگی ترجمان سیاست‌های کلی به احکام برنامه‌ای را مطرح می‌سازد.

تدوین سیاست‌های کلی توسط مجمع تشخیص مصلحت با رویکرد بالا به پایین، و کم‌توجهی به تعامل مناسب با دستگاه‌های اجرایی و ذی‌نفعان کلیدی نقیصه دیگری است که در تدوین سیاست‌های کلی به چشم می‌خورد. از این‌رو، مسئله اصلی در این پژوهش، نبود همترازی بین سیاست‌های کلی برنامه‌های توسعه و احکام برنامه‌ریزی، فقدان روش مناسب برای تدوین سیاست‌های کلی برنامه‌ای و حاکمیت تفکر بالا به پایین در تدوین سیاست‌های کلی در ایران است. ضروری است چارچوب مناسبی برای تدوین سیاست‌های کلی برنامه‌ای در ایران تدوین و به اجرا گذاشته شود. شروع تدوین برنامه هفتم توسعه، فرصتی است برای مطالعه روش مناسب تدوین سیاست‌های کلی برنامه‌ای تا بتوان با در نظر گرفتن شرایط محیطی کشور، فرایند مناسبی را برای تدوین احکام سیاستی و همسوسازی آن‌ها با احکام برنامه‌ای طراحی کرد و به اجرا گذاشت.

مبانی نظری پژوهش

تعريف سیاست کلی^۱

سیاست کلی به سیاست‌های اصلی اشاره دارد که شامل اهداف کلی، پیش‌فرض‌های بنیادین، چارچوب‌های مفهومی، ابزارهای خطمنشی، راهبردهای اجرایی، و خطوط راهنمای میان‌سیاستی

1. Master Policies or Mega-policies

مشابه است (Dror, 1970). با اقتباس از تعریف اندرسون^۱ (۱۹۸۴) از خطمنشی و با لحاظ قرار دادن مفاد قانون اساسی ج. ا. ایران می‌توان گفت سیاست‌های کلی مجموعه اقدامات هدفمندی است که برای حل مسائل عمومی در پرتو ارزش‌های حاکم بر جامعه از سوی رهبری ابلاغ شده و به عنوان الگو و راهنمای اقدامات و فعالیت‌های سه قوه، نهادهای غیردولتی و نیروهای مسلح را در حوزه‌های مختلف اداری، اقتصادی، اجتماعی، سیاسی و فرهنگی راهبری می‌کند.^۲ مجمع تشخیص مصلحت^۳ نیز با اقتباس از تعریف‌های ارائه شده با رویکرد حقوقی، سیاست‌های کلی را به این شرح تعریف کرده است: «سیاست‌های کلی، مجموعه‌ای هماهنگ از جهت‌گیری‌ها، اهداف مرحله‌ای و راهبردی کلان نظام در دوره‌های زمانی مشخص برای تحقق آرمان‌ها و اهداف قانون اساسی است».

نسبت سیاست‌های کلی برنامه‌ای با احکام برنامه‌ای

طبق تعریف، حکم حکومتی^۴ حکمی است که ولی جامعه بر مبنای ضوابط پیش‌بینی شده طبق مصالح عمومی برای حفظ سلامت جامعه، تنظیم امور آن، برقراری روابط صحیح بین سازمان‌های دولتی و غیردولتی با مردم، سازمان‌ها با یکدیگر در مورد مسائل فرهنگی، تعلیماتی، و غیر آن مقرر داشته است (گرجی، ۱۳۶۹). به سخن دیگر، تصمیم‌هایی که ولی فقیه درباره ابعاد مختلف اداره امور جامعه اسلامی برای اجرای عدالت اجتماعی و قوانین الهی با ملاحظات مصلحت جامعه اسلامی می‌گیرد و زمینه اجرای آن را فراهم می‌سازد، حکم حکومتی است که این تصمیم‌ها به لحاظ زمان و مکان تابع مصلحت یادشده هستند (حسینی، ۱۳۸۰). بنابراین، احکام حکومتی، احکام و ضوابطی هستند که ولی فقیه با توجه به مصلحت جامعه و برای حفظ نظام حکومتی مقرر می‌نماید (محسنی و نجفی اسفاد، ۱۳۸۰). در اینجا این سوال مطرح می‌شود که نسبت سیاست‌های کلی با احکام حکومتی در حقوق اساسی ایران چیست؟ برخی از پژوهشگران (اسماعیلی و طحان نظیف، ۱۳۹۱؛ عمید زنجانی، ۱۳۸۵) معتقد هستند که کلیه احکام صادره از سوی حاکم اسلامی حکم حکومتی است و «سیاست‌های کلی نظام» دسته دیگر از احکام حکومتی محسوب می‌شود. باید در نظر داشت که

1. Anderson

۲. برای دسترسی به سیاست‌های کلی ابلاغی به این سایت مراجعه شود:

<http://maslahat.ir/index.jsp?fkeyid=&siteid=3&pageid=402>

۳. مصوبه ۱۳۷۶/۱۰/۱۳ نک: مجموعه مصوبات سیاست‌های کلی، چاپ دیبرخانه مجمع تشخیص مصلحت نظام، ۱۳۸۸، ص ۶

4. Governmental Commandments /Decrees

احکام برنامه‌ای^۱ در سلسله‌مراتب احکام، پایین‌تر از احکام حکومتی جای می‌گیرند و ناظر بر قواعد و تصمیم‌هایی هستند که برای پیشرفت کشور در قالب برنامه‌های توسعه وضع و به اجرا گذاشته می‌شوند. بنابراین، سیاست‌های کلی به مثابه احکام حکومتی چراغ راهنمای احکام برنامه‌ای هستند و باید همسویی عمودی بین آن‌ها وجود داشته باشد. برای حصول اطمینان از این همترازی عمودی، لازم است در قالب ماتریس همترازی، احکام برنامه‌ای با احکام سیاستی همسویانی شوند.

جدول ۱: ماتریس همترازسازی احکام برنامه‌ای با سیاست‌های کلی (احکام حکومتی)

قلمرو توسعه	مسائل عمومی	احکام سیاستی	احکام برنامه‌ای
پیشرفت سیاسی - اداری	مانند فساد اداری	استقرار حکمرانی اداری منافع مطلوب	مانند کنترل تعارض
پیشرفت اقتصادی	مانند نابرابری اقتصادی	استقرار نظام مالیاتی هوشمند جینی	مانند کاهش ضريب
پیشرفت اجتماعی	مانند کاهش سرمایه اجتماعی	مانند استقرار تنظيم روابط دولت و مردم	مانند کاهش سرمایه تعمیق روابط دولت و مردم سازوکارهای شفافیت
پیشرفت فرهنگی	مانند آموزش شهروراند	مانند تهاجم فرهنگی مقاوم سازی فرهنگی	مانند تهاجم فرهنگی
پیشرفت حقوقی-قضایی	مانند اطالة دادرسی	تمییز خدمات الکترونیک الکترونیک قضایی	مانند ارائه خدمات

با توجه به **جدول (۱)**، می‌توان گفت که سیاست‌های کلی برنامه‌های توسعه، راهنمایی برای تدوین احکام برنامه‌های توسعه هستند، و چارچوب‌هایی را شکل می‌دهند که انتظار می‌رود قوه مجریه و مقنه در پرتو آن‌ها به تدوین خطمنشی توسعه اقدام کنند.

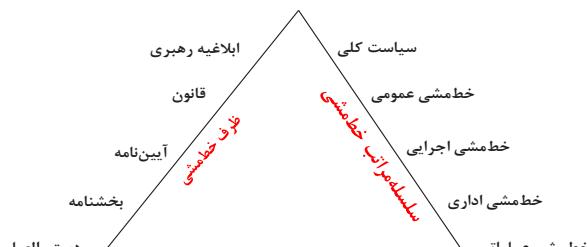
نسبت سیاست‌های کلی برنامه‌ای با سیاست‌های شوراهای عالی

شوراهای عالی از سازوکارهای تصمیم‌گیری مشارکتی و تنظیم‌کننده روابط درون‌دولتی هستند که دامنه کاری آن‌ها بسیار وسیع است. فلسفه وجودی این شوراهای ناظر بر وظایف پیوسته‌ای است که ضرورت تصمیم‌گیری گروهی از طریق مشارکت فعل ذی‌نفعان کلیدی را می‌طلبد. این شوراهای در سطوح ملی و بین‌بخشی گسترش یافته و حیطه عمل آن‌ها کلیه بخش‌ها یا چند بخش دولتی، خصوصی و بخش سوم را دربر می‌گیرد. یکی از پرسش‌های مطرح شده در خصوص شوراهای عالی

۱. حکم قاعده‌ای قانونی است که توسط رئیس دولت مطابق رویه‌های معین (عموماً در قانون اساسی) صادر می‌شود و از قدرت قانونی برخوردار است. اصطلاح مورد استفاده برای این مفهوم از یک کشور به کشور دیگر متفاوت است.

آن است که آیا مصوبات آن‌ها مانند مصوبات شورای عالی انقلاب فرهنگی در حکم سیاست کلی محاسب می‌شوند و باید در تدوین احکام برنامه‌ای مدنظر قرار گیرند؟

برای پاسخ به این پرسش اساسی ضروری است نسبت سیاست‌های کلی با نسبت سیاست‌های وضع شده توسط شوراهای عالی تبیین شود. همان‌طور که در **شکل (۱)** اشاره شد، در سلسله‌مراتب خط‌مشی‌ها، سیاست‌های کلی در بالاترین سطح قرار می‌گیرند و دیگر سیاست‌های وضع شده توسط نهادهایی مانند شوراهای عالی در سطح بعدی قرار می‌گیرند و در حکم «خط‌مشی عمومی»^۱ محاسب می‌شوند. خط‌مشی‌های عمومی خطوط اصلی و جهت‌گیری‌های فعالیت‌های عمومی را بیان می‌کنند (Engeli & Allison, 2014). به عبارت دیگر، سیاست‌های وضع شده توسط شوراهای عالی باید با رعایت اصل همترازی عمودی^۲ در چارچوب سیاست‌های کلی وضع و به اجرا گذاشته شوند.



شکل ۱: تناظر بین سلسله‌مراتب و ظروف خط‌مشی

در تایید این برداشت که سیاست‌های وضع شده توسط شوراهای عالی در ذیل سیاست‌های کلی قرار می‌گیرند، برای نمونه به مصوبه مورخ ۱۳۷۶/۰۲/۰۷ شورای عالی انقلاب فرهنگی^۳ اشاره می‌شود که در آن «جایگاه» شورای عالی انقلاب فرهنگی به شرح زیر تعریف شده است: «شورای عالی انقلاب فرهنگی به عنوان مرجع عالی سیاستگذاری، تعیین خط‌مشی، تصمیم‌گیری و هماهنگی و هدایت امور فرهنگی، آموزشی و پژوهشی کشور در چارچوب سیاست‌های کلی نظام محاسب می‌شود و تصمیمات و مصوبات آن لازم‌الاجرا و در حکم قانون است». بنابراین، مصوبات شورای عالی انقلاب فرهنگی از نوع خط‌مشی‌های عمومی است که در ذیل خط‌مشی‌های فراغیر (سیاست‌های کلی) جای می‌گیرد. مصوبات شورای عالی انقلاب فرهنگی در حکم قانون است، بنابراین نیازی به انعکاس آن‌ها

۱. خط‌مشی عمومی «شامل مجموعه اقدامات هدفمند و ایزارهای نیل به آن‌هاست» (Howlett & Cashore, 2014: 17).

۲. Vertical Alignment

۳. جایگاه، اهداف و وظایف شورای عالی انقلاب فرهنگی، قابل دسترسی در <https://scer.ir/pro/1028>

در احکام برنامه‌ای نیست. همان‌طور که مفاد قوانین موضوعه دیگر در احکام برنامه‌ای تکرار نمی‌شود، مصوبات شورای عالی انقلاب فرهنگی هم که در حکم قانون است، نباید در احکام برنامه‌ای مطرح شود. طبیعی است که در مقایسه با شورای عالی انقلاب فرهنگی خطمنشی‌های وضع شده توسط دیگر شوراهای عالی نیز زیرمجموعه سیاست‌های کلی محسوب می‌شوند.

مسئله محور بودن خطمنشی‌ها

هر سیاستی باید مسئله محور باشد. از این‌رو، احصای مهم‌ترین مسائل عمومی به روش علمی و اولویت‌بندی آن‌ها مقدم بر تدوین احکام سیاستی هستند. مسئله‌گون‌سازی^۱ مستلزم مشاهده، درک دقیق و انتقاد از یک پدیده نهادینه شده است؛ روشی است برای به چالش کشیدن مفروضه‌های زیربنایی از آنچه قبلاً تعریف و نهادینه شده است (Alvesson & Sandberg, 2011). مسئله عبارت است از اختلاف بین آنچه باید اتفاق بیفت و آنچه اتفاق افتاده است، به‌گونه‌ای که نیاز به اصلاح آن احساس گردد. مسئله عمومی باید جنبه عمومی داشته باشد. مهم‌ترین ویژگی‌های مسئله عمومی عبارت‌اند از: ۱) مسئله عمومی از دیدگاه‌های مختلف به صورت‌های گوناگون جلوه می‌نماید؛ ۲) مسئله عمومی جنبه راهبردی دارد و کل جامعه را متأثر می‌سازد؛^۲ ۳) مسئله عمومی ممکن است نتیجه اجرای خطمنشی‌های گذشته باشد؛ و ۴) مسئله عمومی چندوجهی است.

دستورگذاری^۳ در اساس به معنای شناسایی مشکل یا مسئله عمومی از جانب دولت است. از نظر باثومگارتر و جونز^۴ (۲۰۰۲)، فرایند دستورگذاری شامل بحث، مجادله و ترغیب میان ذی‌نفعان در خطمنشی‌گذاری است و هر یک از آنان مجموعه مدارک و بحث‌هایی در حمایت از موضع خود ارائه می‌دهند. نباید فراموش کرد که مسائل عمومی قبل از آن که در دستور کار خطمنشی‌گذاران قرار گیرد، در دستور کار رسانه‌ای و دستور کار عمومی قرار می‌گیرند (Zahariadis, 2016). دستور کار عمومی از طریق پیمایش عقاید عمومی در مورد مسائل مهم اجتماعی و دستور کار رسانه‌ای برای مبنای تحلیل محتوای رسانه‌ها در مورد مسائل عمومی قابل سنجش است. بنابراین، شناسایی مسائل عمومی بر مبنای مشکلات اجتماعی مطرح شده در رسانه‌ها و افکارسنگی بخشی از فرایند شناسایی مسائل عمومی است که در تدوین سیاست‌های کلی به حاشیه رانده شده است. صرف توجه به توان کارشناسی بدنه بخش‌های دولتی و شناسایی مسائل اولویت‌دار از دیدگاه آن‌ها، سیاستگذاری را ناخواسته به مسائل دولتی محدود می‌کند و مسائل دنیای واقعی کمزنگ می‌شوند.

1. Problematization

2. Agenda Setting

3. Baumgartner & Jones

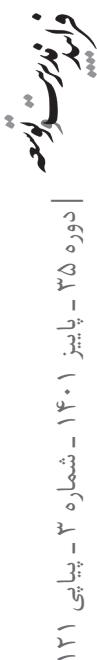
پیشینه پژوهش

با بررسی پژوهش‌ها و دستورگذاری رسانه‌ای صورت‌گرفته، مسائل عمومی کشور در آستانه تدوین سیاست‌های کلی برنامه هفتم توسعه به شرح **جدول (۲)** ارائه شده است. لازم به توضیح است که بسیاری از مسائل ارائه شده در سال‌های مختلف، نه تنها حل نشده‌اند، بلکه اباستنگی و تشدييد مسائل بهوضوح قابل مشاهده است.

جدول ۲: پیشینه پژوهش در خصوص شناسایی مسائل عمومی اولویت‌دار

منبع	یافته‌ها
در این پژوهش ۱۰۰ مسئله اولویت‌دار بر حسب اهمیت به دست آمده است که مهم‌ترین آن‌ها به شرح زیر است: (۱) ساختار اقتصادی ناکارامد؛ (۲) بحران تامین آب؛ (۳) بیکاری؛ (۴) فساد سیستمی؛ (۵) کاهش سرمایه‌گذاری داخلی و خارجی؛ (۶) بحران ریزگردها؛ (۷) بحران آب؛ (۸) فقر و نابرابری؛ (۹) رکود اقتصادی؛ (۱۰) کاهش سرمایه‌گذاری داخلی و خارجی؛ (۱۱) ناکارایی نظام قضایی؛ (۱۲) بحران آلدگی هو؛ (۱۳) اختلاف نظرهای کلان حاکمیتی؛ (۱۴) بحران بانک‌ها؛ (۱۵) قضاوی منفی افکار عمومی درباره عملکرد حاکمیت؛ (۱۶) تخریب تنوع زیستی؛ (۱۷) امنیت نرم؛ (۱۸) مسائل سلامت روان؛ (۱۹) بی‌توجهی به پایداری مرکز زیست‌محیطی؛ (۲۰) تخریب منابع خاک؛ (۲۱) فساد و تقلب علمی؛ (۲۲) پیامدهای تغییرات اقلیمی؛ برسی‌های (۲۳) سوء مصرف مواد؛ (۲۴) بهره‌وری پایین انرژی و کم‌توجهی به انرژی‌های نو؛ (۲۵) آلدگی‌های استراتژیک آب؛ (۲۶) چالش‌های نظام سلامت؛ (۲۷) امنیت نظامی؛ (۲۸) کالایی شدن علم و به محاق رفتن عدالت آموختی؛ (۲۹) تمرکزگرایی در تهران؛ (۳۰) تعدد نهادهای سیاستگذار؛ (۳۱) ناکارامدی مدیریت پسماندها؛ (۳۲) مشکلات سلامت ناشی از سبک زندگی جدید؛ (۳۳) سیاست‌های خصوصی سازی ناکارامد؛ (۳۴) چالش‌های توسعه گردشگری؛ (۳۵) حاشیه‌شنی شهری؛ (۳۶) تور؛ (۳۷) مسائل ازدواج؛ (۳۸) سیاست تحریمی دولت امریکا؛ (۳۹) ناکارایی بودجه دولت؛ (۴۰) چالش‌های رابطه علمی ایران با جهان؛ (۴۱) حجم بالای بدھی‌های دولت؛ (۴۲) حرکت به سمت پیری جمعیت؛ (۴۳) بحران صندوق‌های بازنیستگی؛ (۴۴) چالش‌های قومی؛ (۴۵) رکود مسکن؛ (۴۶) شیوع بیماری‌های مزمن؛ (۴۷) مشکلات زیرساختی ناوگان حمل و نقل؛ (۴۸) مسائل نسلی؛ و (۴۹) سهم پایین کشاورزی در تولید ناخالص داخلی.	رجیمی بحران مسکن. (۱۳۹۹)

در این گزارش رسانه‌ای، مهم‌ترین مسائل جامعه ایران از منظر صاحب‌نظران ارائه شده است: (۱) نابرابری اجتماعی و تحرک اجتماعی؛ (۲) بی‌شبایی و فقدان برنامه‌ریزی؛ (۳) حیات بزرخی نهاد ورزش؛ (۴) جامعه‌بی‌مسئله (عدم تواافق بر سر مسائل)؛ (۵) قانون‌گریزی و فساد اداری؛ (۶) ناکارامدی دستگاه اجراء؛ (۷) وجود دستگاه‌های سایه در قوای مختلف؛ (۸) شکاف دولت و ملت؛ (۹) شکنندگی همبستگی ملی؛ (۱۰) آسیب‌پذیری نظام اخلاقی جامعه؛ (۱۱) مخدوش شدن سرمایه اجتماعی؛ (۱۲) ناکارکردی شدن نهادها؛ (۱۳) شکست دیپلماسی؛ و (۱۴) به حاشیه راندن جامعه مدنی.



ادامه جدول ۲: پیشنه بروهش در خصوص شناسایی مسائل عمومی اولویت دار

منبع	یافته ها
روزنامه اطلاعات	در این گزارش در گفتگو با یک جامعه شناس، مهم ترین مشکلات اجتماعی ایران مطرح شده است: (۱) نبود انسجام اجتماعی؛ (۲) نبود مرجع برای جامعه؛ (۳) فساد سیستمی؛ (۴) منفعت طلبی خودخواهانه و پول پرستی؛ و (۵) رفتارهای اجتماعی ناهنجار. (۱۴۰۰)
مرکز پژوهش های سوم	در این گزارش عمده ترین مسائل کشور به شرح زیر تشریح شده است: (۱) حوزه اقتصادی: محیط کسب و کار نامساعد، فساد اقتصادی، رشد اقتصادی پایین، تورم بالا، ناکارامدی نظام مالی، قاچاق کالا، ناکارایی مناطق آزاد در صادرات، واپسگردی بودجه به نفت، گسترش تشكیلات، افزایش کارکنان دولت، تمرکز گرایی مالی، فرار مالیاتی، افزایش بدھی های دولت، و چالش سهام عدالت.
مجله اخلاق اسلامی	مرکز (۱۳۹۵) حوزه اجتماعی و فرهنگی: چالش صندوق های بازنیستگی، ناکارایی نهاد حمایت اجتماعی، آسیب های اجتماعی، رشد روزافزون هزینه های نظام سلامت، کاهش کیفیت آموزش عالی، تعدد مراجع سیاستگذار در حوزه علم و فناوری، ای انگیزگی معلمان، نامشخص بودن نقش دولت در تحولات فرهنگی، هدفگذاری غیرواقعی در حوزه فرهنگ، سوء مدیریت در صنعت گردشگری. (۲) حوزه سیاسی و حقوقی: ناکارایی دیپلماسی پارلمانی، سیاست داخلی سنتی، کم توجهی به دیپلماسی اقتصادی، قوانین بازدارنده توسعه سیاسی، پیچیدگی و تعدد قوانین.
سند تحول دولت (۱۴۰۰)	مهم ترین مسائل عمومی در این سند راهه شده است: (۱) ناکارامدی حکمرانی، و افت کیفی خدمات در آموزش و پرورش؛ (۲) ناکارامدی در حکمرانی و اداره دانشگاه و واکنش ندادن دانشگاه به نیازها و مسائل جامعه؛ (۳) انفعال در برابر تهاجم فرهنگی؛ (۴) آسیب دیدن اعتماد عمومی به دولت؛ (۵) اطاله و کیفیت پایین خدمات عمومی، فساد اداری، و سوء مدیریت؛ (۶) مقررات بانکی، مالیاتی، و بیمه ای دست و پاگیر؛ (۷) کسری فرازینه بودجه و واپسگردی بودجه به درآمدهای نفتی؛ (۸) تورم بالا، فرازینه، پرنسان و مزمن؛ (۹) بی ثباتی مالی و زیان دهی بانک ها؛ (۱۰) ساختار معوب نظام وصول و توزیع درآمدهای مالیاتی و فقدان نظام انگیزشی برای وصول مالیات حقه در استان ها؛ (۱۱) پایین بودن تنوع و کیفیت محصولات بیمه ای و ناپایداری مالی بیمه ها؛ (۱۲) سهم سرمایه در تامین مالی بنگاه ها و تضییع حقوق سهامداران خرد؛ (۱۳) تحریم های فرازینه و آسیب پذیری اقتصاد ایران؛ (۱۴) سوء مدیریت در خصوصی سازی و تداوم مداخلات دولت در فعالیت های بنگاه های و اکاذار شده؛ (۱۵) گسترش خشکسالی، فرسایش خاک، آلودگی هوای کلان شهرها، تخریب تنوع زیستی و ذخایر رژیکی؛ (۱۶) تعارض حکمرانی بین توسعه صنعتی و حفاظت محیط زیست؛ (۱۷) بحران فرازینه مهاجر فستی و فقدان الگوی حکمرانی کارامد مهاجرت؛ (۱۸) حکمرانی ضعیف حقوقی، و ناکارامدی نظام قانونگذاری و مقررات کذاری؛ (۱۹) ناترازی تولید و مصرف انرژی و تلفات بالای زنجیره تولید، تبدیل، انتقال، توزیع و مصرف انرژی؛ (۲۰) بحران سکنی، (۲۱) درمان محوری و کم توجهی به پیشگیری در نظام سلامت؛ (۲۲) بحران خشکسالی؛ (۲۳) ناکارامدی الگوی حکمرانی بخش معدن و صنایع معدنی؛ (۲۴) ضعف در مدیریت کلان حوزه دریابی کشور؛ (۲۵) وجود حلقه های مفقوده در زنجیره های ارزشی صنایع کلیدی، و ضعف داشت فنی و مهندسی طراحی و ساخت؛ (۲۶) حکمرانی ضعیف داده، خدمات دولت هوشمند و اقتصاد دیجیتال، و رشد کم شتاب صنعت فضایی کشور؛ (۲۷) کاهش ازدواج و تشکیل خانواده، افزایش طلاق و اختلالات خانوادگی؛ (۲۸) ناکارامدی و ناکافی بودن زیرساخت های رونق صنایع فرهنگی؛ (۲۹) سهم پایین کشور از ورود گردشگران بین المللی؛ و (۳۰) فقدان همسویی در توسعه صنعتی و فناورانه بخش های دفاعی و غیر دفاعی.

ادامه جدول ۲: پیشنهای پژوهش در خصوص شناسایی مسائل عمومی اولویت دار

منبع
یافته‌ها
مرکز پژوهش‌های سیاست علمی کشور در گزارشی برای تدوین احکام پیشنهادی برنامه هفت‌تۀ توسعه به احصای مسائل عمومی در حوزه پژوهش، فناوری و نوآوری پرداخته است که برخی از مسائل کلیدی به این شرح هستند: (۱) نبود هماهنگی سیاست‌های علم و فناوری و توسعه صنعتی؛ (۲) فقدان نظریه‌پردازی بومی در امر پژوهش، فناوری و نوآوری؛ (۳) تداخل تقسیم کار در سطوح مختلف حکمرانی نظام پژوهش، فناوری و نوآوری؛ (۴) سهم پایین پژوهش و توسعه در بخش کسب و کار؛ (۵) ضعف زیرساخت‌های پژوهشی؛ (۶) گسترش فساد علمی؛ (۷) عدم توسعه مقتصیات دانشگاه کارآفرین؛ (۸) عدم پیوند با طرف تقاضا و غلبه نگاه عرضه محوری در دانشگاه‌ها و موسسه‌های پژوهشی؛ (۹) نبود روحیه حل مسئله از طریق پژوهش در صنعت؛ (۱۰) کم توجهی به دانش‌بنیان کردن صنایع بزرگ کشور؛ (۱۱) محدودسازی آزادی علمی دانشگاه‌ها در حوزه بین‌الملل؛ (۱۲) ساختار معیوب منابع انسانی در موسسه‌های پژوهشی؛ و (۱۳) آمار بالای مهاجرت نخبگان از کشور.

اسماعیلی (۱۴۰۰)

رهبری در بیانیه کام دوم انقلاب خطاب به ملت ایران، توصیه‌هایی مطرح کرده و در قالب آن‌ها به طور ضمنی، برخی از مسائل آتی و روز کشور را بر شرمده‌اند: (۱) عقب‌ماندگی از بیانیه گام قله‌های دانش جهانی؛ (۲) تهاجم فرهنگی با استفاده از ابزارهای رسانه‌ای پیشرفته و فراگیر؛ (۳) وابستگی اقتصادی، هرشه‌های زائد و مصرفانه، و بودجه‌بندی نامتوازن؛ (۴) فساد کارگران حکومتی، شکاف طبقاتی، و تعییض در توزیع منابع عمومی؛ (۵) تهدید استقلال و آزادی کشور (۱۳۹۷)؛ (۶) دیپلماسی غیرفعال در برابر خدشه‌گری قدرت‌های ناشی از زورگویی قدرت‌های سلطه‌گر؛ (۷) تلاش غرب برای ترویج سبک زندگی غربی در ایران.

دوم انقلاب

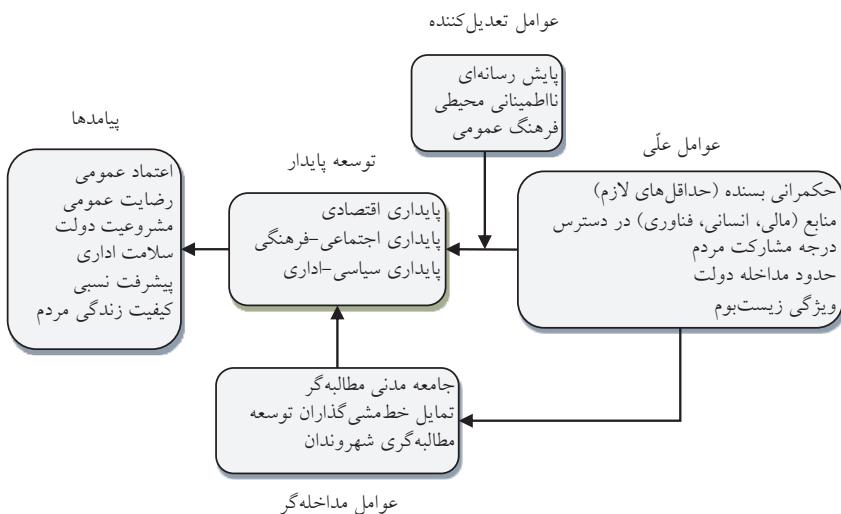
مرکز پژوهش‌های میکاری: (۱) کم آبی و خشکسالی؛ (۲) افزایش فقر؛ (۳) کمبود مسکن؛ (۴) آلودگی‌های زیست‌محیطی؛ (۵) کمبود امکانات بهداشتی و درمانی؛ (۶) کاهش نرخ رشد جمعیت؛ (۷) سوء مدیریت پسماندها؛ (۸) رشد حاشیه‌نشینی؛ (۹) ناتمام ماندن پژوهش‌های عمرانی؛ (۱۰) ضعف زیرساخت گردشگری؛ (۱۱) کشت سنتی محصولات کشاورزی؛ (۱۲) افزایش طلاق؛ (۱۳) کمبود زیرساخت‌های ترابری؛ (۱۴) کمبود زیرساخت‌های الکترونیکی؛ و (۱۵) کمبود امکانات و فضاهای ورزشی و تفریحی.

مرکز پژوهش‌های میکاری (۱۴۰۰)

باید در نظر داشت که تمامی مسائل شناسایی شده در پیشینه پژوهش، قابل استفاده در تدوین سیاست‌های کلی نیستند، مگر آن که مسائل شناسایی شده صفت «عمومی» داشته باشند، زیرا خطامشی‌ها طبق تعریف ناظر بر حل مسائل عمومی هستند؛ مسائل عمومی مسائلی هستند که عموم جامعه از آن متأثر می‌شوند.

پایه نظری تدوین سیاست‌های کلی برنامه‌ای

با در نظر گرفتن دیدمان توسعه پایدار، لازم است پایه نظری مناسبی برای تدوین سیاست‌های کلی برنامه‌های توسعه انتخاب شود تا بتوان محورهای کلی سیاست‌ها را تدوین کرد. **شکل (۲)**، بر مبنای جمع‌بندی مبانی نظری خط‌مشی‌گذاری توسعه ارائه شده است که می‌توان از آن به عنوان پایه نظری تدوین سیاست‌های کلی برنامه هفتم توسعه استفاده کرد.



با توجه به چارچوب نظری، هدف سیاست‌های کلی برنامه هفتم توسعه باید در قالب افزایش اعتماد عمومی، رضایت عمومی، مشروعيت بخشی به دولت، سلامت اداری، پیشرفت‌گرایی، و بهبود کیفیت زندگی مردم تعریف عملیاتی شود. آنگاه با در نظر گرفتن ابعاد چهارگانه توسعه پایدار، برای هر بخش اقدامات راهبردی مشخصی در نظر گرفته می‌شود. با توجه به عوامل علی، مداخله‌گر و تعديل‌کننده که در حقیقت در حکم عوامل موثر بر توسعه پایدار محسوب می‌شوند، می‌توان اقدامات ظرفیت‌سازی و اصلاحی را دنبال کرد تا شرایط برای اجرای توسعه پایدار فراهم آید. از این‌رو، چارچوب سیاست‌های کلی برنامه هفتم توسعه به این صورت تعیین می‌کند:

۱. اهداف سیاست‌های کلی برنامه هفتم توسعه: افزایش اعتماد عمومی، رضایت عمومی، مشروعيت بخشی به دولت، بهبود کیفیت زندگی مردم، و پیشرفت در مسیر تحقق چشم‌انداز ۱۴۵۰.

۲. پایداری اقتصادی: راهکارهای ناظر بر مسائل اولویت‌دار در نظام اقتصادی ایران با رویکرد پایداری.
۳. پایداری اجتماعی - فرهنگی: راهکارهای ناظر بر مسائل اولویت‌دار در نظام اجتماعی ایران با رویکرد پایداری.
۴. پایداری سیاسی - اداری: راهکارهای ناظر بر مسائل اولویت‌دار در نظام سیاسی - اداری ایران با رویکرد پایداری.
۵. ظرفیت‌سازی و تعدیل شرایط برای پیشرفت پایدار از طریق استقرار حکمرانی توسعه؛ تامین منابع (مالی، انسانی، فناورانه، اطلاعاتی، دانشی) مورد نیاز توسعه؛ تامین مشارکت حداکثری بخش‌های خصوصی و جامعه مدنی در توسعه؛ ایفای نقش تسهیل‌گری، هدایت‌گری، هماهنگی، و مدیریت توسعه از سوی دولت؛ و بهبود شرایط زیست‌بوم ایران مبتنی بر آمیش سرزمنی.
۶. اقدامات تعدیل‌گری شامل ترغیب رسانه‌ها به پایش اقدامات دستگاه‌های اجرایی در اجرای برنامه‌های توسعه؛ تعدیل ناطمینانی محیطی از طریق تنش‌زدایی در روابط خارجی؛ و بهبود فرهنگ بی‌تفاوتی اجتماعی.
۷. عوامل مداخله‌گر شامل ترغیب شهروندان به مطالبه‌گری از دستگاه‌های اجرایی؛ ترغیب جامعه مدنی به تحلیل برنامه‌ها و اقدامات دستگاه‌های اجرایی؛ و گذر از تفکر سنتی توسعه به پیشرفت پایدار.

روش‌شناسی پژوهش

ضروری است برای چگونگی تدوین سیاست‌های کلی برنامه هفتم توسعه، روش‌شناسی قابل قبولی در پیش‌گرفته شود. در این پژوهش، نخست مسائل عمومی از طریق مطالعه پیشینه پژوهش، دستورگذاری رسانه‌ای، تحلیل روندهای محیطی، تحلیل اسناد بالادستی، و تحلیل شاخص‌های بین‌المللی بهدست آمد و با استفاده از معیارهای مناسب اولویت‌بندی شد. آنگاه برای حل یا تقلیل مسائل عمومی اولویت‌دار، احکام سیاستی متناظر بر مبنای راهکارهای ارائه شده در مبانی نظری، الزامات ناشی از اسناد بالادستی، و سیاست‌های کلی بخشی به روش تحلیل گروه کانونی تدوین شدند. بالاخره، آثار احکام سیاستی تدوین و قابلیت اجرای آن‌ها با روش¹ TELOS ارزیابی شد.

1. Technical, Economic, Legal, Operational, Schedule (TELOS)

یافته‌های تحلیلی

شناسایی مسائل عمومی

مدیریت امور عمومی یکی از اجزای اصلی مدیریت مسائل عمومی است (Arrington & Sawaya, 1984). در اهمیت مدیریت مسائل عمومی می‌توان به این موارد تاکید کرد: ۱) مدیریت کردن بهجای واکنش در برابر مسائل عمومی؛ ۲) اجازه به مدیران عالی و سیاستمداران برای انتخاب مسائلی که بیشترین فشار را به جامعه تحمیل می‌کنند؛ ۳) وارد کردن مسائل اولویت‌دار در برنامه‌های توسعه میان‌مدت و کوتاه‌مدت؛ ۴) توانمندی دولت برای سازگاری با خواسته‌های جامعه؛ و ۵) حفاظت از اعتبار و وجهه دولت در اذهان عمومی.

شناسایی واقع‌بینانه مسائل عمومی اولین گام در مدیریت مسائل عمومی است که در این پژوهش، علاوه بر پیشینه، روش‌های تکمیلی زیر نیز برای شناسایی مسائل عمومی به کار گرفته شد:

۱. تحلیل روندهای کلان محیطی

روندها اشاره به پیوستگی تاریخی و زمانی دارند. روندها، تغییرات منظم در داده‌ها یا پدیده‌ها در خلال زمان هستند و از گذشته آغاز می‌شوند و تا آینده ادامه می‌یابند. بی‌شک، تحلیل روندهای محیطی این امکان را فراهم می‌سازد که مسائل فعلی و آتی ناشی از این تغییرات محیطی قابل شناسایی باشد. تغییرات محیطی الزاماتی را بر دولتها تحمیل می‌کنند که برآورده‌سازی آن مستلزم تلاش همه‌جانبه است. روندهای محیطی در شناسایی مسائل جاری و آتی در کشورداری کمک‌کننده هستند. مهم‌ترین روندهای محیطی در جهان، منطقه و ایران و مسائل آن‌ها برای تدوین سیاست‌های کلی متناظر به شرح [جدول \(۳\)](#) است:

جدول ۳: چالش‌های ناشی از روندهای محیطی

روندهای محیطی	مسائل عمومی	روندهای محیطی	مسائل عمومی
* جایه‌جایی جمعیت در شرایط خشکسالی و تهی شدن مناطق روند حقوق شهری	* افزایش مطالبات برای رعایت حقوق شهری	روند	روند تغییرات مرزی از جمعیت آب و هوایی
* تحریق نارضایتی به جامعه و بروز گسترش شبکه‌های اجتماعی	* تحریق نارضایتی به جامعه و بروز پدیده انتصابات	گسترش شبکه‌های اجتماعی	* کاهش محصولات کشاورزی و وابستگی به واردات محصولات غذایی
در میان مردم	در میان مردم		

ادامه جدول ۳: چالش‌های ناشی از روندهای محیطی

روند محیطی	مسائل عمومی	روند محیطی	مسائل عمومی
روند بیکاری	تغییرات جمعیتی	روند	* مهاجرت جوانان به خارج از کشور * کاهش اعتماد عمومی به دولت و تضییف سرمایه اجتماعی در کشور
روند تغییرات بین المللی	افزايشی شکنندگی	روند	* شکاف دیجیتالی و عقب‌ماندگی فناورانه * کاهش رتبه کشور در شاخص‌های فناورانه
دانشی	زیستمحیطی	دولت	* کمود سرمایه برای همگامی با فناوری‌های روز
روند افول اقتصادی	روند افزایشی	تخرب	* مطالبه‌گری شهر و ندان * افزایش هزینه استقرار دولت باز
وند تجدیدگرایی	مهاجرت نخبگان	روند افزایشی	* گسترش فقر و نابرابری اقتصادی * افزایش گرانی و تورم
و تغییر سبک زندگی	متخصص کشور	* تداوم فرار مغزها * کاهش ذخایر نیروی انسانی	* بروز پدیده تهاجم فرهنگی * تقابل تجدیدگرایی و سنت

همان طور که در **جدول (۳)** دیده می‌شود، روندهای محیطی چالش‌های جدیدی را بر دولتها تحمیل می‌کنند که غلبه بر آن‌ها مستلزم تلاش مضاعف برای رهایی از وضعیت‌های منفی و تداوم مسیر توسعه همه‌جانبه است.

۲. ایران در آینه شاخص‌های بین‌المللی

جایگاه ایران در شاخص‌های بین‌المللی نشان‌دهنده برخی از مسائل عمومی کشور است که در ادامه به چند مورد از آن‌ها به اختصار اشاره می‌شود. دلیل شناسایی برخی از مسائل عمومی در پرتو شاخص‌های بین‌المللی آن است که چشم‌انداز ۱۴۵۰ چشم‌اندازی رقابتی است که تلاش دارد جایگاه ایران را در مقایسه با دیگر کشورها بهبود بخشد. نیازی به توضیح نیست که امروزه، توسعه یافته‌گی کشورها در قالب شاخص‌های بین‌المللی به تصویر کشیده می‌شود (جدول ۴).

جدول ۴: شناسایی مسائل عمومی در پرتو شاخص‌های بین‌المللی

شاخص بین‌المللی	مفهوم	جایگاه ایران در مسئله عمومی	سال ۲۰۲۰	جا
سهولت انجام کسب‌وکار ^۱	مقررات بهتر، معمولاً ساده‌تر، برای کسب‌وکارها و حمایت‌های قوی‌تر از حقوق مالکیت خصوصی.	نمره ۵۸/۵ و رتبه طولانی بودن از میان ۱۹۰ فرایند ایجاد کشور کسب‌وکار	۱۲۷	
ادراک از فساد ^۲	هسته اصلی حاکمیت قانون ناظر بر آن است که مقامات دولتی و شهروندان باید در چارچوب قانون ^۳ و مطابق آن افزایش عمل کنند (Tamananha, 2004). سال‌لائو ^۴ (۲۰۰۵)، از حاکمیت قانون با عنوان «حکمرانی قانون» یاد می‌کند.	نمره ۰/۴۱ و رتبه ۱۱۹ از میان ۱۴۰ کشور در سال ۵۰۲۲	۱۴۹	
ادراک از فساد ^۵	شاخص ادراک از فساد ناظر بر فساد بخش دولتی ادراس شده در مقیاسی ۱۰۰ درجه‌ای است.	نمره ۲۵ و رتبه ۱۴۹ از میان ۱۸۰ کشور مالی و علمی	۱۴۹	گسترش
شکنندگی دولت ^۶	شاخص شکنندگی دولت (FSI) ^۷ در سطح بین‌المللی برای سنجش درجه شکنندگی دولت‌ها (ظرفیت پایین دولت‌ها برای انجام وظایف اساسی) بکار گرفته می‌شود.	امتیاز ۸۳/۴ و رتبه ۵۲ از میان ۱۷۸ کشور اساسی	۱۷۸	کاهش
پیشرفت اجتماعی ^۸	شاخص پیشرفت اجتماعی پایش حدود برآورده‌سازی نیازهای اساسی بشر، بینانهای رفاه، و تامین فرصت زندگی مردم پیشرفت از سوی کشورهاست.	نمره ۶۷/۴۹ و رتبه ۱۶۸ از میان ۱۸۸ کشور	۱۶۸	کاهش کیفیت

1. <https://archive.doingbusiness.org/en/rankings>
۲. زارعی و باباخانی (۲۰۱۷)، حاکمیت قانون را برابری افراد در مقابل قانون تعریف کرداند. این برابری در درجه اول در معنای صوری (محتوای قانون)، و در مرحله بعدی در معنای عملی (اعمال یکسان قانون در مورد همه) اتفاق می‌افتد. حاکمیت قانون در مقابل حاکمیت اراده شخصی (حقیقی یا حقوقی) قرار می‌گیرد.
۳. قانون «مجموعه مقررات لازم‌الاجراست که توسط مراجع صلاحیت‌دار وضع می‌شود» (کاتوزیان، ۱۳۹۶) و برای همگان به‌طور مساوی ایجاد حق و تکلیف می‌کند.
4. Salevao
5. <https://worldjusticeproject.org/rule-of-law-index/country/2022>
6. <https://www.transparency.org/en/cpi/2021>
7. <https://fragilestatesindex.org/>
8. Fragile State Index
9. <https://www.statista.com/statistics/256975/worldwide-index-of-social-progress/>

ادامه جدول ۴؛ شناسایی مسائل عمومی در پرتو شاخص‌های بین‌المللی

مسئله	جایگاه ایران در سال ۲۰۲۰	مفهوم	شاخص بین‌المللی
نرخ بیکاری، نرخ بیکاری برابر نسبت «تعداد افراد بیکار» به «کل افراد» نرخ بیکاری ۹/۶ آماده به کار» در یک جامعه مشخص است.	نرخ بیکاری برای ایران	نرخ بیکاری	
نرخ رشد محصولات نهایی تولیدشده توسط واحدهای اقتصادی ناخالص داخلی ۳/۴ داخلی	تولید ناخالص داخلی برابر است با کل ارزش ریالی نرخ رشد تولید پایین تولید ناخالص داخلی ۳/۴ ناخالص داخلی	نرخ رشد سالانه GDP	
نرخ تورم سالانه ^۱ خدمات در یک بازه زمانی مشخص است. نرخ تورم ۲۵ نرخ تورم ۵۲/۲ و با روند افزایشی ساله در ایران نشانگر روند صعودی است. رتبه ۹	نرخ تورم برای میزان رشد سطح عمومی قیمت کالا و در سال ۲۰۲۲ با نرخ تورم ۲۵ نرخ تورم ۵۲/۲ و با روند افزایشی ساله در ایران نشانگر روند صعودی است. رتبه ۹	نرخ تورم	
شاخص فلاکت عبارت است از درصد نسبت کسری بودجه دولت به تولید ناخالص داخلی به اضافه نرخ نمره ۹۲/۱ و رتبه ۸ سفره مردم بیکاری.	شاخص فلاکت عبارت است از درصد نسبت کسری بودجه دولت به تولید ناخالص داخلی به اضافه نرخ نمره ۹۲/۱ و رتبه ۸ سفره مردم بیکاری.	شاخص فلاکت ^۲	

اولویت‌بندی مسائل عمومی

اولویت‌بندی در دو مرحله اتفاق می‌افتد. در مرحله نخست که ناظر بر انتخاب معیارهای مناسب، و در مرحله دوم که ناظر بر ارزیابی مسائل در پرتو معیارهای انتخاب شده است.

معیارهای اولویت‌بندی مسائل عمومی

اولویت‌بندی فرایند تصمیم‌گیری است که کدام مسائل عمومی بیشترین تاثیر را خواهند داشت، کدام مهم‌ترین و کدام راهبردی است. بی‌شک، برای اولویت‌گذاری مسائل نیازمند معیارهایی هستیم که در پرتو آن‌ها مسائل عمومی ارزشیابی شوند. مهم‌ترین معیارهای اولویت‌گذاری به شرح

جدول (۵) ارائه شده است:

- [1. <https://worldpopulationreview.com/country-rankings/unemployment-by-country>](https://worldpopulationreview.com/country-rankings/unemployment-by-country)
- [2. <https://www.visualcapitalist.com/mapped-which-countries-have-the-highest-inflation/>](https://www.visualcapitalist.com/mapped-which-countries-have-the-highest-inflation/)
- [3. <https://www.statista.com/statistics/227162/most-miserable-countries-in-the-world/>](https://www.statista.com/statistics/227162/most-miserable-countries-in-the-world/)

جدول ۵: معیارهای تشخیص اولویت مسائل عمومی

منابع	معیارها
بنیاد بهداشت همگانی ^۱ (۲۰۱۰)	۱) هزینه ناشی از مسئله؛ ۲) در دسترس بودن راهکارها؛ ۳) تاثیر مسئله؛ ۴) در دسترس بودن منابع (نیروی انسانی، زمان، منابع مالی، تجهیزات) برای حل مسئله؛ ۵) فوریت حل مسئله؛ و ۶) اندازه مسئله (تعداد افرادی که از آن تاثیر می‌پذیرند).
پورعزت و همکاران (۱) گستردگی؛ (۲) شدت؛ (۳) فوریت؛ (۴) تسهیل گری برای حل دیگر مسائل عمومی؛ و (۵) تاثیر بر رعایت ارزش‌های اجتماعی (۱۳۹۸)	
ACHI (2017)	۱) بزرگی مسئله؛ ۲) شدت مسئله؛ ۳) مسئله علت ریشه‌ای دیگر مسائل باشد؛ ۴) مرتبط بودن مسئله با اقدام آسیب‌پذیر؛ ۵) نگرانی روزافزون جامعه نسبت به مسئله؛ ۶) همسویی مسئله با دیگر مسائل اولویت‌دار؛ و ۷) گسترش بی‌عدالتی / نابرابری ناشی از مسئله.

مقابله ۱ - سیاست‌های کلی پژوهش‌های توسعه: مطالعه موردی ایران | فوج اله رهبر

برای اولویت‌بندی مسائل، انتخاب کمیته اولویت‌بندی مرکب از ذی‌نفعان کلیدی و توافق مبتنی بر گفتمان بین اعضای کمیته توصیه شده است. مطابق تعریف، سیاست‌های کلی مجموعه اقدامات هدفمندی هستند که برای حل مسائل عمومی تدوین می‌شوند. بنابراین، محورهای سیاست‌های کلی برنامه هفتمنه توسعه باید بر مسائل عمومی اولویت‌دار در نظام‌های کلان اقتصادی، اجتماعی - فرهنگی، اداری، و سیاسی - امنیتی متمرکز شود. البته، با توجه به معیارهای انتخاب‌شده، مسائل عمومی در مقیاس سه‌درجه‌ای به شرح جدول (۶) اولویت‌گذاری شدند.

جدول ۶: تعیین اولویت مسائل عمومی برای تدوین سیاست‌های کلی برنامه هفتمنه توسعه

همیت مسئله	مسائل عمومی				
	فوریت	اندازه شدت	بی‌عدالتی	گسترش هزینه	مسئله دیگر
كل رتبه	هزینه	مسئله همسوی با	مسئله دیگر	كل رتبه	
۱۰۰	۳/۰۰	۳/۰۰	۲/۱۳	۲/۱۳	۲/۸۵
۲۳۸	۲/۶۳	۲/۲۵	۲/۲۵	۲/۷۵	۲/۵۲
۲۵۰	۲/۷۵	۲/۳۸	۲/۳۸	۲/۰۰	۲/۷۷
۲۵۰	۲/۳۸	۲/۶۳	۲/۶۳	۲/۱۳	۲/۱۹
۲۵۰	۲/۳۸	۲/۰۰	۲/۰۰	۲/۱۳	۲/۱۷
۲/۱۳	۳/۰۰	۳/۰۰	۲/۱۳	۲/۷۵	۲/۶۷

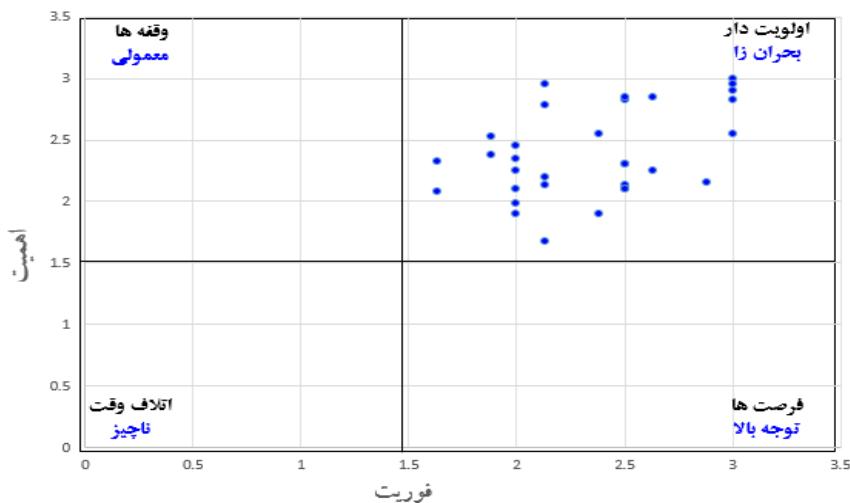
1. https://www.phf.org/resourcestools/Online/NPHPSP_Priority_Matrix.pdf

ادامه جدول ۶: تعیین اولویت مسائل عمومی برای تدوین سیاست‌های کلی برنامه هفتم توسعه

کل رتبه	مسائله دیگر	همسویی با همزینه	اهمیت مسئله			مسائل عمومی	فوریت	اندازه شدت	گسترش بی عدالتی
			کاهش بهره‌وری	نرخ تورم بالا	ترور و خرابکاری بیگانگان				
۱۸	۲/۲۹	۲/۵۰	۲/۳۸	۲/۰۰	۲/۶۳	۲/۳۸	۱/۸۸	۱/۸۸	کاهش بهره‌وری
۱	۳/۰۰	۳/۰۰	۳/۰۰	۳/۰۰	۳/۰۰	۳/۰۰	۳/۰۰	۳/۰۰	نرخ تورم بالا
۲۸	۲/۰۰	۲/۱۳	۲/۵۰	۱/۵۰	۱/۸۸	۲/۳۸	۱/۶۳	۱/۶۳	ترور و خرابکاری بیگانگان
۷	۲/۷۹	۲/۷۵	۳/۰۰	۳/۰۰	۲/۵۰	۳/۰۰	۲/۵۰	۲/۵۰	کاهش سرمایه اجتماعی
۱۴	۲/۳۳	۱/۸۸	۲/۷۵	۲/۷۵	۲/۱۳	۲/۰۰	۲/۵۰	۲/۵۰	فاجعه و بازار سیاه
۳	۲/۹۲	۳/۰۰	۳/۰۰	۳/۰۰	۲/۷۵	۲/۷۵	۳/۰۰	۳/۰۰	فقر و نابرابری اقتصادی
۵	۲/۸۱	۳/۰۰	۳/۰۰	۳/۰۰	۳/۰۰	۲/۲۵	۲/۶۳	۲/۶۳	فساد اداری، مالی، و علمی
۱۷	۲/۲۹	۲/۶۳	۲/۵۰	۲/۶۳	۲/۰۰	۲/۰۰	۲/۰۰	۲/۰۰	قانون‌گریزی
۱۶	۲/۳۱	۱/۸۸	۲/۲۵	۲/۲۵	۲/۰۰	۲/۶۳	۲/۶۳	۲/۶۳	بحران قیمت مسکن
۲	۲/۹۶	۳/۰۰	۳/۰۰	۳/۰۰	۲/۷۵	۳/۰۰	۳/۰۰	۳/۰۰	سوء مدیریت در اداره امور
۱۱	۲/۶۳	۲/۶۳	۲/۶۳	۱/۵۰	۳/۰۰	۳/۰۰	۳/۰۰	۳/۰۰	آلودگی زیست‌محیطی
۲۴	۲/۱۷	۲/۲۵	۲/۱۳	۱/۳۸	۲/۷۵	۲/۰۰	۲/۵۰	۲/۵۰	گسترش اعتیاد به مواد مخدر
۱۵	۲/۳۳	۱/۸۸	۲/۳۸	۲/۱۳	۲/۷۵	۲/۳۸	۲/۵۰	۲/۵۰	ترزلول نهاد خانواده
۱۹	۲/۲۷	۲/۳۸	۲/۵۰	۱/۳۸	۲/۲۵	۲/۲۵	۲/۸۸	۲/۸۸	همه‌گیری کرونا
۱۲	۲/۴۲	۲/۱۳	۲/۷۵	۲/۷۵	۲/۶۳	۲/۳۸	۱/۸۸	۱/۸۸	کسری بودجه
۲۹	۱/۹۸	۱/۵۰	۲/۰۰	۱/۳۸	۲/۶۳	۲/۰۰	۲/۳۸	۲/۳۸	فرونشست زمین
۳۲	۱/۷۵	۱/۶۳	۲/۰۰	۱/۳۸	۱/۳۸	۲/۰۰	۲/۱۳	۲/۱۳	کاهش چشمگیر صادرات
۶	۲/۸۱	۳/۰۰	۳/۰۰	۳/۰۰	۲/۷۵	۳/۰۰	۲/۱۳	۲/۱۳	حکمرانی ضعیف
۲۰	۲/۲۱	۲/۱۳	۲/۱۳	۲/۱۳	۲/۵۰	۲/۳۸	۲/۰۰	۲/۰۰	کاهش نرخ باروری
۲۱	۲/۲۱	۱/۸۸	۲/۱۳	۲/۷۵	۲/۵۰	۲/۳۸	۱/۶۳	۱/۶۳	بحران بانکها
۲۷	۲/۰۸	۱/۸۸	۲/۰۰	۲/۲۵	۲/۳۸	۲/۰۰	۲/۰۰	۲/۰۰	مقررات زائد و دست‌پاگیر
۳۱	۱/۹۲	۱/۸۸	۱/۸۸	۲/۰۰	۱/۷۵	۲/۰۰	۲/۰۰	۲/۰۰	تمرکزگرایی آسیب‌زا
۲۶	۲/۱۳	۱/۸۸	۱/۸۸	۲/۳۸	۲/۱۳	۲/۳۸	۲/۱۳	۲/۱۳	تهی شدن جمعیت روستاهای
۱۳	۲/۳۸	۲/۲۵	۲/۰۰	۲/۷۵	۲/۵۰	۲/۷۵	۲/۰۰	۲/۰۰	تعارض فرهنگی
۲۹	۱/۹۸	۱/۶۳	۲/۰۰	۲/۷۵	۱/۷۵	۱/۷۵	۲/۰۰	۲/۰۰	خصوصی‌سازی ناکارا
۲۳	۲/۱۹	۲/۷۵	۲/۸۸	۲/۲۵	۱/۱۳	۲/۰۰	۲/۱۳	۲/۱۳	عقب افتادگی فناورانه

لازم به توضیح است که در **جدول (۶)**، فوریت مسئله یعنی اگر مسئله در ظرف زمانی برنامه پنج ساله حل نشود، بحران زا خواهد بود. اندازه / بزرگی مسئله یعنی تعداد افراد / اشاره جامعه که از آن تاثیر می پذیرند، شدت مسئله یعنی تهدید ناشی از مسئله به عموم مردم، گسترش بی عدالتی یعنی گسترش بی عدالتی و نابرابری ناشی از مسئله در جامعه، هزینه مسئله یعنی هزینه ناشی از مسئله که بر کشور تحمیل می شود، و همسویی یعنی مسئله با دیگر مسائل اولویت دار همسویی داشته باشد. با توجه به داده های **جدول (۶)**، ماتریس اهمیت - فوریت^۱، به شرح **شکل (۳)** ترسیم گردید. همان طور که در شکل دیده می شود، تمامی مسائل ۳۲ گانه در سلولی قرار می گیرند که همگی برای جامعه مهم و فوریت دارند.

مقاله ۱- سیاست های کلی برنامه های توسعه: مطالعه موردی ایران فرج‌الله رهنورد

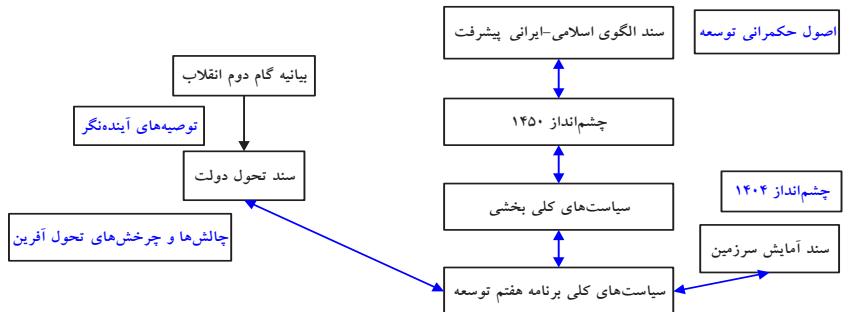


تدوین سیاست‌های کلی

با توجه به مسائل شناسایی شده در **جدول (۶)** ضروری است گزینه‌های مختلف سیاستی برای رفع یا تقلیل آن‌ها با رویکرد مدیریت بحران شناسایی شود. باید در نظر داشت که سیاست‌های کلی، تنها مجموعه احکام سیاستی نیست، و ضروری است که در تدوین سیاست‌های کلی، برنامه‌ای،

1. The Important-Urgent Matrix

اهداف، اصول حاکم، ابزارهای سیاستی، رویکرد برنامه‌ریزی، چگونگی همسوسازی احکام برنامه‌ای با احکام سیاستی و پایش آن‌ها، سطوح برنامه‌ریزی، و نهادهای مسئول اجرای احکام سیاستی مشخص شود.



شکل ۴: همسوسازی اهداف سیاست‌های کلی با اسناد بالادستی

همان طور که در شکل (۴) دیده می‌شود، برای تدوین سیاست‌های کلی برنامه هفتم توسعه، استناد بالادستی تحلیل شد، و عناصر سیاست‌های کلی برنامه هفتم به شرح زیر به دست آمد. باید در نظر داشت که در تدوین استناد بالادستی، از الگوی واحدی استفاده نشده است. از این‌رو، مفاد برخی از آن‌ها ناظر بر، برای مثال، سند تحول دولت بر مسائل عمومی هستند، در حالی که سند دیگر در تدوین اصول ناظر بر تدوین احکام سیاستی کمک‌کننده است.

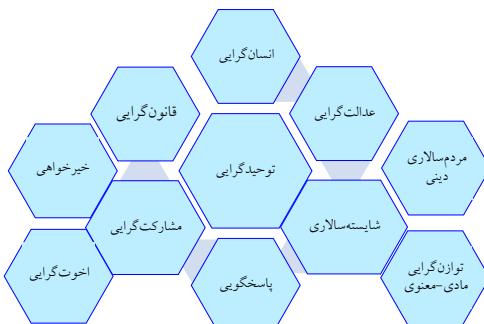
الگوی اسلامی - ایرانی پیشرفت

سیاست‌های کلی برنامه هفتم از دو نظر باید با الگوی اسلامی - ایرانی پیشرفت همسویی داشته باشد. نخست از نظر اصول حکمرانی توسعه و دوم از نظر همسویی با چشم انداز ۱۴۵۰ که در ادامه تشرییح می‌شود.

همسویی سیاست‌های کلی با اصول حکمرانی توسعه

حکمرانی توسعه عبارت است از اداره توسعه اجتماعی و اقتصادی از طریق سازوکارهای مناسب از جمله خطمنشی‌گذاری، طراحی برنامه، تخصیص بودجه، و اصلاحات اداری مربوط به اولویت‌های بلندمدت، اهداف میان‌مدت، و اهداف کوتاه‌مدت / یا سالانه تعیین شده برای

توسعه اجتماعی و اقتصادی (Choudhary, 2018). در سند الگوی اسلامی - ایرانی پیشرفت آمده است که مبانی عملی (اصول) بنیادی ترین بایسته‌های برآمده از مبانی نظری به شمار می‌روند که چارچوب اوج گیری به سوی آرمان‌ها و کاربست تدبیرها قلمداد می‌شوند. بنابراین، با اقتباس از این سند، اصول حکمرانی توسعه به شرح **شکل (۵)** ارائه شده است:

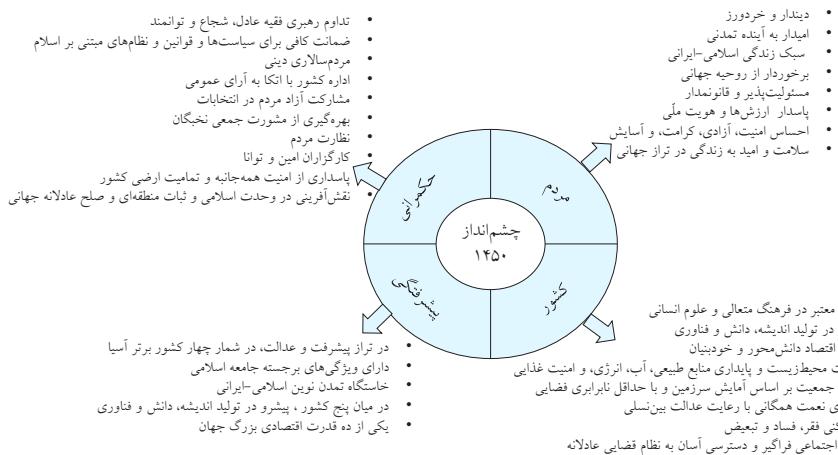


شکل ۵: اصول حکمرانی توسعه با اقتباس از الگوی اسلامی - ایرانی پیشرفت

همان‌طور که در **شکل (۵)** دیده می‌شود، سیاست‌های کلی بخشی و برنامه‌ای باید برای تعمیق و تحقق این اصول حکمرانی از طریق انتخاب محورهای مناسب توسعه کمک کنند.

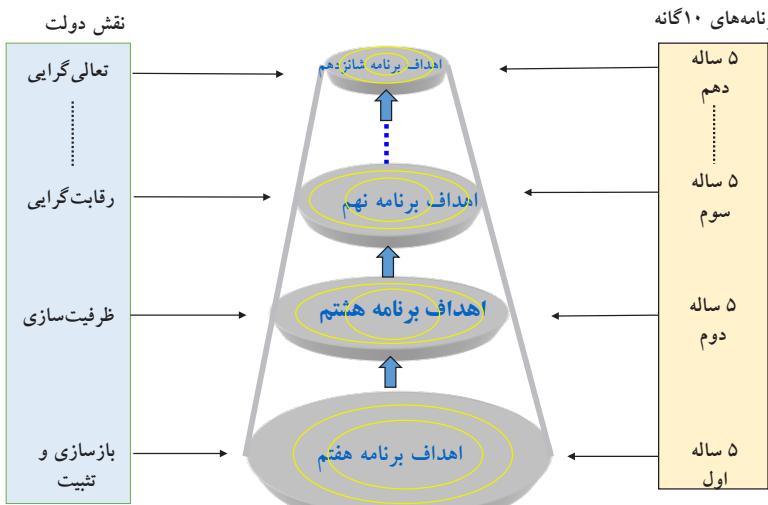
همسوسازی سیاست‌های کلی با چشم‌انداز ۱۴۵۰

سیاست‌های کلی در حقیقت ابزار اجرایی چشم‌انداز ملی هستند. به سخن دیگر، هدف سیاست‌های کلی نیل به اهداف چشم‌انداز ملی در کشور است. لازم به توضیح است که برنامه هفتم توسعه آخرین برنامه از چشم‌انداز ۱۴۰۴ است، اما در سند الگوی اسلامی - ایرانی پیشرفت آمده است که حسب ابلاغ رهبری، اجرای سند باید از ابتدای قرن پانزدهم هجری شمسی شروع شود و امور کشور بر مدار آن قرار گیرد. بنابراین، باید برنامه پنج ساله هفتم توسعه را اولین برنامه میان‌مدت در چارچوب سند الگوی اسلامی - ایرانی پیشرفت به حساب آورد. به هر حال، در سند الگوی اسلامی - ایرانی پیشرفت، محورهای اصلی چشم‌انداز ۱۴۵۰ به شرح **شکل (۶)** ترسیم شده است:



شکل ۶: ویژگی‌های چشم‌انداز ۱۴۵۰

با توجه به چشم‌انداز ۵۰ ساله، ضروری است مخروط چشم‌انداز ۵۰ ساله ترسیم و اهداف چشم‌انداز به اهداف ۱۰ گانه شکسته شود و تحقق هر یک از آن‌ها از طریق یک برنامه پنج ساله دنبال شود (شکل ۷). در ضمن، ضروری است متناسب با هر یک از اهداف، نقش دولت در برنامه‌های مختلف تعریف عملیاتی شود که مضمون اصلی برنامه نامیده می‌شود.

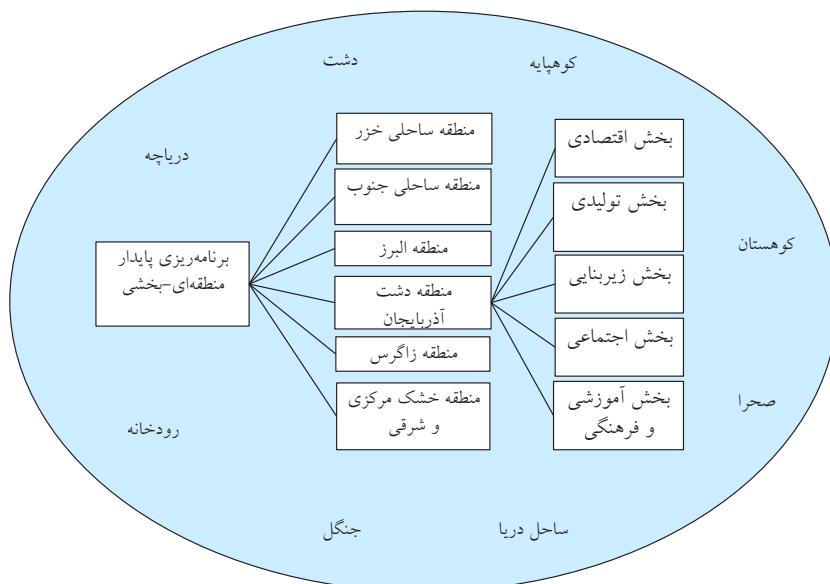


شکل ۷: تعریف اهداف برنامه هفتم توسعه و نقش دولت در سلسله‌مراتب مخروط چشم‌انداز ۱۴۵۰

همسوسازی سیاست‌های کلی با سند آمایش سرزمین

چشم‌انداز توسعه فضایی سرزمین بیانگر تصویری مطلوب از توسعه فضایی سرزمین است که مجموعه کنشگران توسعه می‌خواهند با مشارکت یکدیگر و بکارگیری قابلیت‌ها، ظرفیت‌ها و مزیت‌های سرزمینی در افق ۱۴۲۴ به آن دست یابند. برای تحقق چشم‌انداز ۱۴۲۴ توسعه فضایی سرزمینی، لازم است ضمن منطقه‌بندی ایران از نظر جغرافیایی، سیاست‌های کلی مرتبط با هر منطقه تدوین و به اجرا گذاشته شوند. ضروری است با منطقه‌بندی ایران از نظر جغرافیایی، برنامه‌ریزی منطقه‌ای در تلفیق با برنامه‌ریزی بخشی‌نگر در برنامه‌های توسعه دنیال شود و ضرورت برنامه‌ریزی منطقه‌ای - بخشی در سیاست‌های کلی برنامه‌ها مورد تاکید قرار گیرد (شکل ۸).

عنوان: ۱- سیاست‌های کلی برنامه‌های توسعه: مطالعه موردی ایران | فوج الاه رهبر



شکل ۸: برنامه‌ریزی پایدار منطقه‌ای - بخشی‌نگر

با توجه به شکل (۸)، ضروری است استان‌های کشور بر حسب مناطق جغرافیایی دسته‌بندی شوند. البته ممکن است استانی مانند سیستان و بلوچستان به دلیل گستردگی، ویژگی بیش از یک منطقه (مانند ساحلی بودن و کویری بودن) را در قلمرو جغرافیایی خود داشته باشد که در این صورت برای هر یک از مناطق جغرافیایی خود باید از الگوی برنامه‌ریزی مناسب استفاده کند.

همسوسازی سیاست‌های کلی با سند تحول دولت

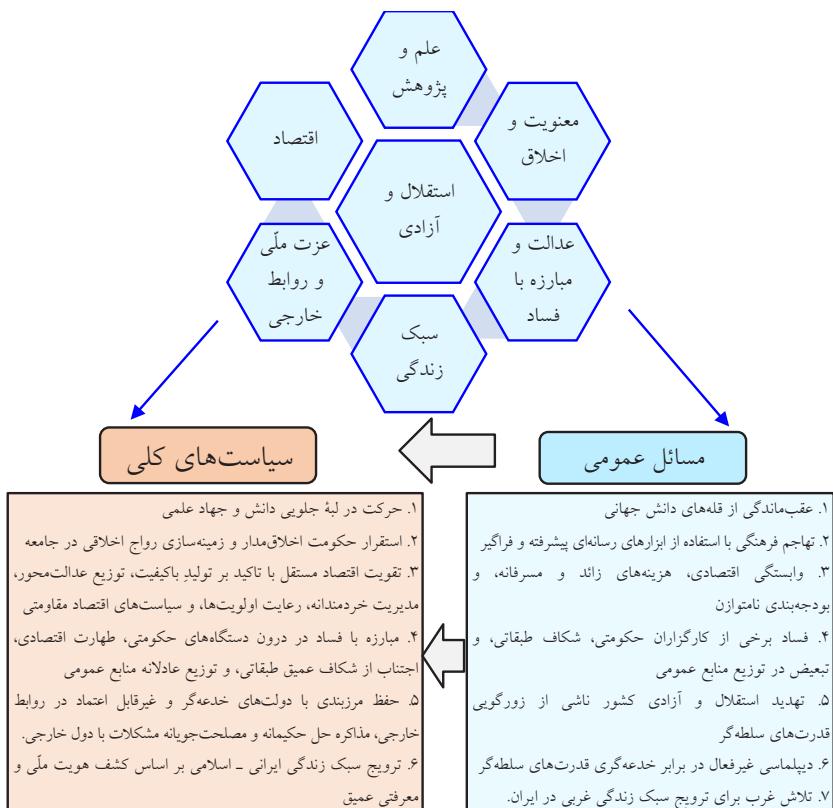
دولت سیزدهم به تدوین سند تحول دولت اقدام کرده و چرخش‌های تحول آفرین را در موضوعات اساسی تعیین نموده است. منظور از چرخش‌های تحول آفرین گزاره‌های برگرفته از گفتمان تحولی دولت و در سطح باورهای بنیادین حاکم بر سیاست‌ها و برنامه‌ها به عنوان نوعی تغییر در جهت‌گیری‌های کلان حکمرانی دولت است (سند تحول دولت، ۱۴۰۰). هرچند با توجه به شرایط بحرانی در کشور مانند خشکسالی و تورم، منطقی است که مدیریت حین بحران در نظام‌های کلان اقتصادی، سیاسی، و اجتماعی دنبال شود و دولت بر تسکین، تشییت، و حل مسائل اولویت‌دار متوجه شود، اما در ارائه راهکارهای حل مسائل می‌توان با تفکر یادگیری دوحلقوی نیز حرکت کرد. بدین معنا که بهجای اصلاح تنگناها و نارسایی‌ها با محوریت سیستم‌ها و روش‌های سنتی، با جایگزین کردن سازوکارهای نوین بهجای آن‌ها، رویکرد تغییر بنیادی (چرخش تحولی) را در حل مسائل عمومی دنبال کرد. برای مثال، کشاورزی سنتی در ایران و استفاده بی‌رویه از آب‌های زیرزمینی باعث بحران فرونشست زمین در بسیاری از مناطق شده است. روش نوین کشاورزی کشت هوایی، بدون نیاز به خاک نه تنها باعث کاهش مصرف آب می‌شود، بلکه در کاهش آلودگی‌های زیستمحیطی نیز بسیار موثر است. از این‌رو، سیاست کلی «گذار تدریجی از کشت سنتی کشاورزی به کشت هوایی/عمودی» حرکتی تحولی محسوب می‌شود. مهم‌ترین چرخش‌های تحول آفرین در این سند که در تدوین احکام سیاستی قابل استفاده هستند، عبارت‌اند از:

• گذار از بانک مرکزی جبران‌کننده ناترازی دولت و بانک‌ها به بانک مرکزی مستقل، شفاف و پاسخگو‌جهشی در الگوی حکمرانی دولت	• گذار از نگرش خطی و تدریجی به نگرش تحول و
• گذار از حافظت دولت‌محور منابع طبیعی به صيانت مبنى بر مشارکت مردم	• گذار از حافظت دولت‌محور منابع طبیعی به صيانت مبنى بر مشارکت مردم
مسکن به سياست حمايتي از مسكن محروم‌مان ارزش‌آفرین، تسهيل گر و تنظيم گر (مسكن اجتماعي)	• گذار از دولت متصدی و ارائه‌کننده خدمات به دولت
• گذار از تصميم‌گيري متكرز دولتي به حکمرانی شبکه‌اي	• گذار از دستگاه‌محوري در توسعه دولت
• گذار از اقتصاد صرفاً بروزنگر به اقتصاد مقاومتی الکترونيک به توسعه يكپارچه دولت هوشمند دانش‌بنيان	• گذار از درمان‌محوري به پيشگيري و
منطقه‌اي مبنى بر آمایش سرزمين بهداشت محوري	• گذار از درمان‌محوري به پيشگيري به برنامه‌ريزي
• گذار از كنترل توزيع داروهای سلامت‌محور به	• گذار از همسان‌سازی فرهنگی به حفظ تنوع فرهنگی
توليد حداكتري دارو برای صادرات	• گذار از مشارکت محدود مردم به مشارکت گستره در اداره کشور
• گذار از مشترى‌مدارى به شهروند‌مدارى	• گذار از بهبود قابلیت‌های سازمانی به بهبود قابلیت‌های حکمرانی اداری
و بين المللی به دیپلماسي فعال در سطح منطقه و	• گذار از تغيير عضويت در پيمان‌های منطقه‌اي مبنای عملکرد
• گذار از حکمرانی شركتی مبنى بر منافع سهامداران عمده به حکمرانی شركتی خوب (رعايت حقوق سهامداران خرد) جهان	• گذار از حکمرانی شركتی خوب (رعايت حقوق سهامداران خرد) جهان
• گذار از تمکز بر موئنازكاری صرف به	• گذار از تمکز بر خصوصی سازی به بروز سپاري قطعه‌سازی و ماشين‌سازی در طول زنجирه ارزش مدیريت شركت‌ها

به هر حال، الزامات ناشی از سند تحول دولت برای تدوین سياست‌های کلی برنامه هفتم توسعه دارای دو جنبه است: نخست، شناسایی مسائل کلیدی اولویت‌دار که در پیشینه پژوهش به آن‌ها اشاره شد. دوم، استفاده از چرخش‌های تحول‌آفرین در تدوین احکام سیاستی به شرط آن که تحقق آن‌ها در سقف زمانی پنج ساله امکان‌پذیر باشد. البته، بسياری از چرخش‌های تحول‌آفرین اشاره‌شده، در حکم تغيير بنیادی هستند و امكان عملياتی سازی آن‌ها در افق زمانی برنامه پنج ساله بسيار پايان است.

هموسازی سياست‌های کلی با بيانیه گام دوم انقلاب

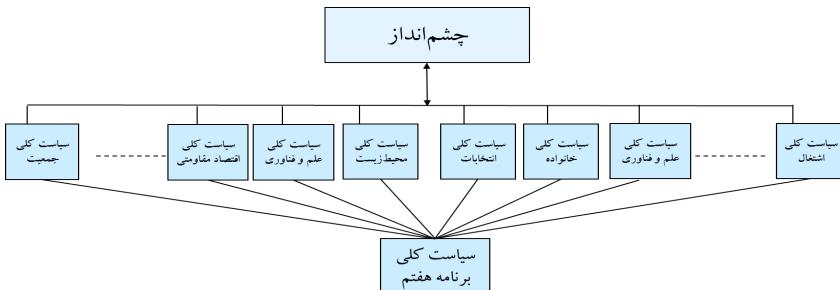
در بيانیه دوم انقلاب، در قالب توصيه‌های هفتگانه رهبري به ملت ايران، علاوه بر تبيين ضمنی مسائل عمومی، راهکارهایی نيز ارائه شده است که می‌توان از آن‌ها در تدوین احکام سیاستی استفاده کرد. همان‌طور که در **شكل (۹)** ديده می‌شود، در قالب هفت توصيه رهبري خطاب به ملت ايران، برخی از مسائل عمومی تبيين شده و با رویکرد آينده‌نگرانه، راهکارهایی برای اجتناب از آن‌ها توصيه شده است.



شکل ۹: احصای مسائل عمومی و احکام سیاستی مبنی بر بیانیه گام دوم انقلاب

همترازی افقی و عمودی سیاست‌های کلی با یکدیگر

همترازی عبارت است از درجه برازش، همسویی و انسجام سیاست‌های کلی به صورت عمودی و افقی. ایجاد همسویی و چسبندگی بین سیاست‌های کلی در سطوح مختلف را همترازی عمودی گویند. ایجاد همترازی بین سیاست‌های کلی همسطح را همترازی افقی گویند.



شکل ۱۰: همترازی افقی و عمودی سیاست‌های کلی با یکدیگر

عنوانه ۱ - سیاست‌های کلی برنامه‌های توسعه: مطالعه موردی ایران | فوج الراه رهبر

همان‌طور که در شکل (۱۰) دیده می‌شود، سیاست‌های کلی برنامه هفتم توسعه باید ضمن همسویی عمودی با دیگر سیاست‌های کلی بخشی نگر، نباید با دیگر سیاست‌های کلی برنامه‌های توسعه در تعارض باشد. در عوض، سیاست‌های کلی باید مکمل و متمم هم باشند تا بتوانند در یک الگوی پیکره‌ای، نقش خود را در تعامل با یکدیگر و در جهت تحقق اهداف چشم‌انداز ایفا کنند.

احکام سیاستی

با توجه به ابلاغ سیاست‌های کلی متعدد در حوزه‌های مختلف، این امکان وجود دارد که این سیاست‌های ابلاغ شده در حل مسائل عمومی کارساز باشند. از این‌رو، در جدول (۷) تلاش شده است، متناظر با مسائل اولویت‌دار، محورهای مرتبه از سیاست‌های کلی به‌دست آید.

جدول ۷: سیاست‌های ابلاغی متناظر با مسائل اولویت‌دار

مسائل اولویت‌دار	حوزه سیاست کلی	محورهای مرتبه
*	ایجاد نظام جامع مدیریت در کل چرخه آب بر اساس اصول توسعه پایدار و آمایش سرزمین	
*	ارتقای بهره‌وری و توجه به ارزش اقتصادی و امنیتی و سیاسی آب در بحران آب / بخش منابع آب استحصال و عرضه و نگهداری و مصرف آن خشکسالی (۷۹/۱۱/۳)	
*	افزایش میزان استحصال آب، به کمینه رساندن ضایعات طبیعی و غیرطبیعی آب در کشور	
*	مهار آب‌هایی که از کشور خارج می‌شود و اولویت استفاده از منابع آب‌های مشترک	

ادامه جدول ۲: سیاست‌های ابلاغی متناظر با مسائل اولویت‌دار

مسائل حوزه سیاست اولویت‌دار کلی	محورهای مرتب
<ul style="list-style-type: none"> * تامین امنیت غذا و درمان و ایجاد ذخایر راهبردی با تاکید بر افزایش کمی و کیفی تولید * اصلاح و تقویت همه‌جانبه نظام مالی کشور با هدف پاسخگویی به نیازهای اقتصاد مالی * حمایت همه‌جانبه هدفمند از صادرات کالاهای خدمات به تناسب اقتصاد مقاومتی ارزش افزوده (۹۲/۱۱/۳۰) * توسعه حوزه عمل مناطق آزاد و ویژه اقتصادی کشور به منظور انتقال فناوری‌های پیشرفته * افزایش قدرت مقاومت و کاهش آسیب‌پذیری اقتصاد کشور * مقابله با ضربه‌پذیری درآمد حاصل از صادرات نفت و کاز * اصلاح نظام درآمدی دولت با افزایش سهم درآمدهای مالیاتی 	
<ul style="list-style-type: none"> * ایجاد فرصت‌های شغلی پایدار با تاکید بر استفاده از توسعه فناوری و اقتصاد دانش‌بنیان * آموزش نیروی انسانی متخصص، ماهر و کارآمد مناسب با نیازهای بازار کار (فعلی و آتی) * مبادله نیروی کار از طریق تعامل موثر و سازنده با کشورها * تنظیم بازارهای اقتصادی در جهت کاهش نرخ بیکاری توان با ارتقای بهره‌وری عوامل تولید (۹۰/۴/۲۸) * حمایت از سرمایه‌گذاری، تولید و اشتغال مولد در بخش‌های خصوصی و تعاونی * برقراری حمایت‌های موثر از بیکاران برای افزایش توانمندی‌های آنان و دسترسی به اشتغال پایدار * توجه ویژه به کاهش نرخ بیکاری استان‌های بالاتر از متوسط کشور 	 نرخ بیکاری بالا (۹۰/۴/۲۸)
<ul style="list-style-type: none"> * تهییه و اجرای طرح‌های پدافند غیرعامل در مورد مراکز، اماکن و تاسیسات حائز اهمیت * پدافند غیرعامل * تهییه طرح جامع پدافند غیرعامل در برابر سلاح‌های غیرمعارف (۸۹/۱۱/۲۹)؛ * حمایت لازم از توسعه فناوری و صنایع مرتبط مورد نیاز کشور در خودکفایی پدافند غیرعامل * دفاعی و امنیتی * بکارگیری اصول و ضوابط پدافند غیرعامل در مقابله با تهدیدات نرم‌افزاری و الکترونیکی (۹۱/۹/۲۹) * دستیابی به فناوری‌های برتر دفاعی و امنیتی با تاکید بر نوآوری و پشتیبانی از توسعه آن‌ها 	تهدیدهای سایبری

ادامه جدول ۷: سیاست‌های ابلاغی متناظر با مسائل اولویت‌دار

اوپریت‌دار کلی	حوزه سیاست	مسائل
فرار مغزها و مهاجرت	جمعیت	* مدیریت مهاجرت به داخل و خارج همراه با سیاست‌های کلی جمعیت با تدوین و اجرای سازوکارهای مناسب
(۹۳/۲/۳۰)	* پیشگیری از مهاجرت نخگان، و جذب متخصصان و پژوهشگران برجسته سایر کشورها	
کاهش	جمعیت	* تشویق ایرانیان خارج از کشور برای حضور و سرمایه‌گذاری، و بهره‌گیری از توانایی‌های آنان
(۹۳/۲/۳۰)	* گسترش تنوع ابزارهای سرمایه‌گذاری در بازار سرمایه و اعمال سرمایه‌گذاری؛ سیاست‌های تشویقی برای حضور عموم مردم و سرمایه‌گذاران داخلی و تولید ملی، بین‌المللی بهویژه منطقه‌ای در بازار سرمایه	
داخلی و خارجی	جمعیت	* حمایت از کار و سرمایه‌گذاران و تشویق ورود سرمایه‌های ایرانی به حوزه‌های و سرمایه ایرانی سرمایه‌گذاری
(۹۱/۱۱/۲۴)	* کارمندسازی مدیریت منابع موجود در صندوق توسعه ملی * اصلاح قوانین و مقررات برای تسهیل فعالیت و رفع موانع سرمایه‌گذاری در سطح ملی	
کاهش بهره‌وری	تولید ملی، اشتغال و کارآفرینی	* بالا بردن قدرت رقابت و افزایش بهره‌وری عوامل تولید حمایت از کار و توانمندسازی و ارتقای بهره‌وری نیروی کار با افزایش انگیزه، مهارت و سرمایه ایرانی و خلاقیت
(۹۱/۱۱/۲۴)	* تعویت فرهنگ جهادی در ایجاد ارزش افزوده، تولید ثروت، بهره‌وری، توسعه	کاهش بهره‌وری
(۹۰/۴/۲۸)	* رعایت تناسب بین افزایش دستمزدها و بهره‌وری نیروی کار	
نرخ تورم بالا	برنامه چهارم توسعه برنامه سوم توسعه کم درآمد جامعه	* برنامه چهارم * مهار تورم و افزایش قدرت خرید گروههای کم درآمد و محروم و مستضعف * کاهش فاصله بین دهکهای بالا و پایین درآمدی جامعه و اجرای سیاست‌های مناسب جبرانی * تلاش برای مهار تورم و حفظ قدرت خرید گروههای متوسط و کم درآمد جامعه
ترور و خرابکاری بیگانگان	برنامه چهارم توسعه برنامه سوم توسعه (۷۸/۲/۱۲)	* صیانت از امنیت سیاسی، فرهنگی، اقتصادی، اجتماعی و جلوگیری از جنبهای و پیامدهای منفی شبکه‌های اطلاع‌رسانی * افزایش اقدار دفاعی و امنیتی و انتظامی به منظور بازدارندگی و پاسخگویی موثر به تهدیدها و پشتیبانی از سیاست خارجی و گسترش صلح و ثبات و امنیت در منطقه

ادامه جدول ۲: سیاست‌های ابلاغی متناظر با مسائل اولویت‌دار

محل وظیفه	نام و نشانه	توضیحات
اولویت دار	کلی	حوزه سیاست
اولویت دار	کاهش سرمایه اجتماعی	* خدمات رسانی برتر، نوین و کیفی به منظور ارتقای سطح رضایتمندی
اولویت دار	سیاه	* خدمات اقلیتی - همراه با زمینه‌سازی مناسب - در انتخابات
اولویت دار	توسعه	* ارتقای شایسته‌گرینی - همراه با زمینه‌سازی مناسب - در انتخابات
اولویت دار	برنامه ششم	* پاسخگویی مکتب در خصوص دلایل ابطال انتخابات و رد صلاحیت داوطلبان
اولویت دار	(۹۵/۷/۲۴)	* پاسداری از آزادی و سلامت انتخابات و حق انتخاب آزادانه افراد و صیانت از آرای مردم
اولویت دار	(۸۹/۱/۱۴)	* نظام اداری
اولویت دار	قاچاق و بازار	* اعتماد مردم
اولویت دار	قانون اساسی	* خدمات اقلیتی - همراه با زمینه‌سازی مناسب - در انتخابات
اولویت دار	(۸۴/۳/۱)	* اجرای قوانین موضوعه
اولویت دار	برنامه پنجم	* تنظیم سیاست‌های پولی، مالی و ارزی با هدف دستیابی به ثبات اقتصادی و مهار نوسانات
اولویت دار	(۹۴/۴/۹)	* پیشگیری و مقابله با قاچاق کالا و ارز از مبادی و روودی تا محل عرضه آن در بازار
اولویت دار	اصل	* اعمال نقش حاکمیتی دولت در قالب امور سیاستگذاری و نظارت بر
اولویت دار	قانون اساسی	* توسعه
اولویت دار	(۸۴/۳/۱)	* توسعه
اولویت دار	برنامه چهارم	* توسعه
اولویت دار	(۸۲/۹/۱۱)	* ایجاد نظام جامع تامین اجتماعی برای حمایت از حقوق محروم‌ان و مستضعفان و مبارزه با فقر
اولویت دار	برنامه سوم	* ارتقای سطح درآمد و زندگی روستاییان و کشاورزان و رفع فقر، با تقویت زیرساخت‌های مناسب
اولویت دار	(۷۸/۳/۱)	* ارتقای سلامت نظام اداری و رشد ارزش‌های اخلاقی در آن از طریق اصلاح فرایندهای قانونی و اداری، بهره‌گیری از امکانات فرهنگی و بکارگیری نظام موثر پیشگیری و برخورد با تحالفات
اولویت دار	نظام اداری	* پیشگیری از فساد اداری و مبارزه با آن، و تنظیم قوانین مورد نیاز
اولویت دار	(۸۹/۱/۱۴)	* توسعه نظام اداری الکترونیک و فراهم آوردن الزامات آن به منظور ارائه مطلوب خدمات عمومی

ادامه جدول ۷: سیاست‌های ابلاغی متناظر با مسائل اولویت‌دار

مسائل اولویت‌دار کلی	حوزه سیاست	محورهای مرتبط		
			ادامه	نهاده
* قانون‌گرایی، اشاعه فرهنگ مسئولیت‌پذیری اداری و اجتماعی، پاسخگویی و تکریم ارباب رجوع و شهروندان	نظام اداری			
* حفظ حقوق مردم و جبران خسارت‌های واردشده بر اشخاص حقیقی برنامه سوم	(۸۹/۱/۱۴)			
قانون‌گریزی و حقوقی در اثر قصور یا تقصیر در تصمیمات و اقدامات خلاف قانون و مقررات در نظام اداری توسعه	(۷۸/۳/۱)			
* اهتمام به نظم، قانون‌گرایی، روحیه کار و تلاش، خوداتکابی، قناعت و پرهیز از اسراف و تبذیر				
* مدیریت زمین برای تامین مسکن و توسعه شهر و روستا بخش مسکن	بحran مسکن			
* احیای بافت‌های فرسوده شهری و روستایی از طریق روش‌های کارآمد	(۸۹/۱۱/۲۹)			
* برنامه‌ریزی دولت برای تامین مسکن گروه‌های کم‌درآمد و نیازمند				
* حمایت از تولید طرح‌های انبوه و صنعتی مسکن				
تولید ملی، حمایت از کار	حمایت از کار	* گسترش منابع مالی و کارآمدسازی مدیریت آن سوء مدیریت در و سرمایه ایرانی	سوء مدیریت در و سرمایه ایرانی	اداره امور (۹۱/۱۱/۲۴)
و ثبات ارزش پول ملی		* مدیریت منابع ارزی با تأکید بر تامین نیازهای تولید ملی و کارآفرینی، مبارزه با مواد		
مخدار (۸۵/۹/۵)		* ارتقاء و اصلاح ساختار مدیریت مبارزه با مواد مخدر و روان‌گردان		
* مدیریت جامع، هماهنگ و نظاممند منابع حیاتی مبتنی بر توان و پایداری زیست‌بوم	آلودگی محیط‌زیست			
* پیشگیری و ممانعت از انتشار انواع آلودگی‌های غیرمجاز و جرم‌انگاری	زیست‌محیطی (۹۴/۸/۲۶)			
تخرب محیط‌زیست				
* پایش مستمر و کنترل منابع و عوامل آلاینده هوا، آب، خاک، آلودگی‌های				
صوتی، امواج و اشعه‌های مخرب و تغییرات نامساعد اقلیم و الزام به رعایت استانداردهای زیست‌محیطی				
طبيعي تعجیل‌پذیر				
* مدیریت تغییرات اقلیم و مقابله با تهدیدات زیست‌محیطی				
* استقرار نظام حسابرسی زیست‌محیطی در کشور با لحاظ ارزش‌ها و هزینه‌های زیست‌محیطی				
* تقویت دیپلماسی محیط‌زیست همکاری‌های دوچانبه و چندچانبه منطقه‌ای و بین‌المللی				

ادامه جدول ۲: سیاست‌های ابلاغی متناظر با مسائل اولویت‌دار

مسائل حوزه سیاست کلی	اوپریت‌دار	محورهای مرتب
* مبارزه فراگیر و قاطع علیه کلیه فعالیت‌ها و اقدامات غیرقانونی مرتب‌با مواد مخدر و روان‌گردان		
گسترش اعتیاد مخدر (۸۵/۹/۵) *	مبارزه با مواد جرم‌انگاری مصرف مواد مخدر و روان‌گردان	مبارزه با مواد مخدر لازم برای حمایت‌های اجتماعی پس از درمان مبتلایان به مواد مخدر
* تقویت و ارتقای دیپلماسی منطقه‌ای و جهانی مرتب‌با مواد مخدر و روان‌گردان		
* تحکیم بنیان و پایداری خانواده با اصلاح و تکمیل آموزش‌های عمومی	جمعیت (۹۳/۲/۳۰)	تزلزل نهاد خانواده خانواده
* رفع موانع ازدواج، تسهیل و ترویج تشکیل خانواده		
* ایجاد نهضت فراگیر ملی برای ترویج و تسهیل ازدواج موفق و آسان برای همه و نفی تجرد	(۹۵/۶/۱۳)	
* پیشگیری از آسیب‌های اجتماعی و عوامل تزلزل نهاد خانواده		
* ایجاد و تقویت زیرساخت‌های مورد نیاز برای تولید فرآورده‌ها و مواد اولیه دارویی، واکسن، محصولات زیستی و ملزومات و تجهیزات پزشکی	سلامت (۹۳/۱/۱۸)	همه‌گیری کرونا
* افزایش و بهبود کیفیت و ایمنی خدمات و مراقبت‌های جامع و یکپارچه سلامت با محوریت عدالت و تاکید بر پاسخگویی، اطلاع‌رسانی شفاف، اثربخشی، کارایی و بهره‌وری		
* کاستن از بار مالی و مدیریتی دولت در تصدی فعالیت‌های اقتصادی	اصل ۴۴ قانون اساسی (۸۴/۳/۱)	
* توسعه بخش‌های غیردولتی و جلوگیری از بزرگ شدن بخش دولتی	کسری بودجه بخش مالی (۸۳/۲/۱۲)	
* اصلاح نظام مالیاتی با تاکید بر مالیات بر ارزش افزوده و به کمینه رساندن معافیت‌های مالیاتی		
* توسعه پایدار کشاورزی با حفاظت از منابع طبیعی پایه	بخش کشاورزی (۸۴/۴/۱۱)	فرونشست زمین کشاورزی
* نوسازی نظام تولید کشاورزی بر مبنای دانش نوین و بومی‌سازی فناوری‌های روز		
* ارتقای بهره‌وری از آب در تولید محصولات کشاورزی و استفاده علمی افزایش سهم تولید و صادرات محصولات و خدمات دانش‌بنیان		
* حمایت همه‌جانبه هدفمند از صادرات کالاهای و خدمات به تناسب ارزش افزوده		
* تشویق سرمایه‌گذاری خارجی برای صادرات		
اقتصاد مقاومتی * برنامه‌ریزی تولید ملی متناسب با نیازهای صادراتی (۹۲/۱۱/۳۰)	کاهش چشمگیر صادرات	
* ایجاد ثبات رویه در مورد صادرات با هدف گسترش پایدار سهم ایران در بازارهای هدف		
* افزایش صادرات فرآورده‌های نفتی و پتروشیمی با تاکید بر برداشت صیانتی از منابع		

کمیته امنیت ملی

ادامه جدول ۷: سیاست‌های ابلاغی متناظر با مسائل اولویت‌دار

مسائل اولویت‌دار	حوزه سیاست کلی	محورهای مرتبط
حکمرانی ضعیف	نظام قانونگذاری	* ناظرت بر عدم مغایرت یا انطباق قوانین با سیاست‌های کلی نظام * رعایت اصول قانونگذاری با تأکید بر شفافیت، انسجام قوانین، مشارکت در فریند قانونگذاری، و عدالت محوری
کاهش جمعیت (۹۳/۲۳۰)	جمعیت	* ارتقای پویایی، بالندگی و جوانی جمعیت با افزایش نرخ باروری به بیش از سطح جانشینی * رفع موانع ازدواج، تسهیل و ترویج تشکیل خانواده و افزایش فرزند، کاهش سن ازدواج و حمایت از زوچ‌های جوان و توامندسازی آنان در تامین هزینه‌های زندگی
بحران بانکی	برنامه ششم توسعه (۹۴/۴/۹)	* اعمال ناظرت کامل و فراگیر بانک مرکزی بر بازار و موسسه‌های بولی، بانکی و اعتباری و ساماندهی موسسه‌ها و بازارهای غیرمتسلک بولی و مالی * تفکیک مقام‌های ناظرتی بر بازار سرمایه و پول و ناظرت عالیه برای ایجاد رقابت و هماهنگی میان بازارهای مالی
اصل ۴۴	بخش مالی	* اصلاح ساختار سازمانی بانک‌ها برای افزایش کارایی و روان‌تر شدن عملیات و خدمات
قانون اساسی (۸۴/۳/۱)	قانون اسلامی	* عادلانه کردن سود تسهیلات با رعایت موازین بانکداری اسلامی * تداوم اعمال حاکمیت عمومی دولت از طریق سیاستگذاری و اجرای قوانین و مقررات
تولید ملّی، حمایت از کار و مقررات اداری	تولید ملّی، حمایت از کار و مقررات اداری	* اصلاح قوانین و مقررات برای تسهیل فعالیت در بخش‌های تولیدی و مقررات زائد و سرمایه ایرانی رفع موانع سرمایه‌گذاری در سطح ملی با رویکرد ثبات نسبی در قوانین دست‌وپاگیر (۹۱/۱۱/۲۴)؛ * عدالت محوری، شفافیت و روزامدی در تنظیم و اصلاح قوانین و نظام اداری
تمرسازی	برنامه سوم توسعه (۷۸/۳/۱)	* اثربخشی و کیفیت خدمات * تمرکز زدایی در حوزه‌های اداری و اجرایی
جهت‌گذاری	تهری شدن (۹۳/۲۳۰)	* حفظ و جذب جمعیت در روستاهای و مناطق مرزی و کم‌تراکم و ایجاد مراکز جدید جمعیتی * بازنویسی فضایی و جغرافیایی جمعیت، متناسب با ظرفیت زیستی با جمعیت روستاهای آمايش سرزمین تاکید بر تامین آب (۹۰/۹/۲۱)
آسیب‌زا	جمعیت	* پیشگیری از مهاجرت‌های بی‌رویه به مراکز استان‌ها با تدبیر لازم

ادامه جدول ۷: سیاست‌های ابلاغی متناظر با مسائل اولویت‌دار

مسائل اولویت دار	حوزه سیاست کلی	محورهای مرتبط
تعارض و تهاجم خانواده	اصلاح الگوی مصرف	* اصلاح فرهنگ مصرف، ترویج فرهنگ صرفجویی و قناعت و مقابله با اسراف و تبذیر
(۸۹/۴/۱۴)	فرهنگی جمعیت	* توسعه و ترویج فرهنگ بهرهوری با ارائه و تشویق الگوهای موفق
(۹۵/۶/۱۳)	اصلح اصل قانون اساسی	* مقابله با ترویج فرهنگ صرفگزاری
(۹۳/۲/۳۰)	خصوصی سازی ناکارا	* فرهنگسازی و ارزشگذاری به تشکیل خانواده متعالی بر اساس سنت الهی
(۹۳/۶/۱۳)	اصلح اصل قانون اساسی	* فرهنگسازی و تقویت تعاملات اخلاقی
(۹۳/۲/۳۰)	خصوصی سازی ناکارا	* مبارزه با اشرافیت و تجمل گرایی و مظاهر فرهنگ غرب
(۹۳/۶/۱۳)	اصلح اصل قانون اساسی	* فرهنگسازی برای احترام و تکریم سالمندان
تغییر نقش دولت از مالکیت و مدیریت مستقیم بنگاه به سیاستگذاری، هدایت و ناظارت	اصلح اصل قانون اساسی	* توانمندسازی بخش خصوصی و حمایت از آن برای رقابت کالاهای در بازارهای بین المللی
بازارهای بین المللی	اصلح اصل قانون اساسی	* آمادهسازی بنگاههای داخلی برای مواجهه هوشمندانه با قواعد تجارت جهانی
آمادهسازی در راستای افزایش کارایی و رقابت پذیری و گسترش مالکیت عمومی	اصلح اصل قانون اساسی	* خصوصی سازی در راستای افزایش کارایی و رقابت پذیری و گسترش مالکیت عمومی
توانمندسازی بخش‌های خصوصی و تعاوی برای اداره بنگاههای اقتصادی بزرگ	اصلح اصل قانون اساسی	* توانمندسازی بخش‌های خصوصی و تعاوی برای اداره بنگاههای اقتصادی بزرگ
جلوگیری از ایجاد انحصار توسط بنگاههای اقتصادی غیردولتی	اصلح اصل قانون اساسی	* توسعه کمی و کیفی شبکه اطلاع‌رسانی ملی
شبکه‌های اطلاع‌رسانی و توسعه شبکه‌های اطلاع‌رسانی	اصلح اصل قانون اساسی	* ایجاد و تقویت نظام حقوقی و قضایی مناسب با توسعه شبکه‌های اطلاع‌رسانی
و توسعه عملی	اصلح اصل قانون اساسی	* تلاش برای کسب فناوری، دانش هسته‌ای و دانش فنی انژری‌های نو
(۷۷/۷/۱۱)	اصلح اصل قانون اساسی	* تقویت خلاقیت، ابتکار و دستیابی به فناوری‌های نوین و تربیت نیروی انسانی
(۸۳/۲/۱۵)	اصلح اصل قانون اساسی	* بهره‌گیری از فناوری‌های پیشرفته در نظام آموزش و تحقیقات کشور
باخش صنعت	اصلح اصل قانون اساسی	* ارتقای سطح فناوری صنایع کشور و دستیابی به فناوری‌های پیشرفته
(۹۱/۹/۲۹)	اصلح اصل قانون اساسی	* حمایت از روحیه نوآوری و ابتکار و اشاعه فرهنگ و بهبود مستمر دستیابی به فناوری‌های برتر مورد نیاز دفاعی و امنیتی حال و آینده
شکاف دیجیتالی خودکفایی	اصلح اصل قانون اساسی	* تجهیز مدارس به فناوری‌های نوین برای استفاده بهینه در آموزش‌های مرتبط
و عقب‌افتدگی دفاعی و امنیتی	اصلح اصل قانون اساسی	* توسعه حوزه عمل مناطق آزاد و ویژه اقتصادی کشور به منظور انتقال کار و سرمایه ایرانی
فناورانه	اصلح اصل قانون اساسی	* ایجاد فناوری‌های پیشرفته
(۹۱/۹/۲۹)	اصلح اصل قانون اساسی	* دستیابی به علوم و فناوری‌های پیشرفته با سیاستگذاری و برنامه‌ریزی ویژه
تحول در نظام	اصلح اصل قانون اساسی	* حمایت از تاسیس و توسعه شهرک‌ها و پارک‌های علم و فناوری
(۹۱/۱۱/۲۴)	اصلح اصل قانون اساسی	* آموزش و پرورش
اصلاح اصولات	اصلح اصل قانون اساسی	* تقویت و گسترش گفتمان تولید علم و جنبش نرم‌افزاری در کشور
(۹۳/۶/۲۹)	اصلح اصل قانون اساسی	* اهمت بر انتقال فناوری و کسب دانش طراحی و ساخت برای تولید فناوری

همان طور که در **جدول (۷)** دیده می‌شود، برخی از اقدامات مذکور در سیاست‌های کلی بخشی و سیاست‌های کلی برنامه‌های توسعه در حل مسائل عمومی کارساز هستند. بنابراین، در تدوین سیاست‌های کلی برنامه هفتم با محوریت مسائل عمومی می‌توان ضمن استفاده از آن‌ها، متناسب با دانش روز، از ابتکارات جدید بهره گرفت.

تدوین احکام سیاستی

با توجه به مسائل شناسایی شده در **جدول (۷)**، ضروری است گزینه‌های مختلف برای رفع یا تقلیل آن‌ها اندیشیده شود. باید در نظر داشت که سیاست‌های کلی در حقیقت راهکارهای حل مسائل عمومی با جهت‌گیری ملاحظات ارزشی و سیاسی هستند. به هر حال، برای حل مسائل اولویت‌دار از مطالعه مبانی نظری، تحلیل سیاست‌های کلی بخشی، و اخذ نظرات خبرگان، مجموعه‌ای از راهکارهای حل مسائل عمومی به دست آمد. آنگاه با نظر گروه کانونی، عنوان مناسبی برای مقوله اصلی (حکم سیاستی) انتخاب گردید. به سخن دیگر، راهکارها به منزله زیرمقوله‌ها و حکم سیاستی به منزله مقوله اصلی در تحلیل کیفی لحاظ شده است (**جدول ۸**).

جدول ۸: احکام سیاستی به روش تحلیل گروه کانونی

قلمرو توسعه	مسئله عمومی	زیرمقوله‌ها (گزینه‌های خطمنشی)	مفهوم اصلی (حکم سیاستی)
۱. تحریم اقتصادی و دیپلماسی ناکارامد	۱. مذاکره حکیمانه و مصلحت‌جویانه برای تعديل تحریم‌های اقتصادی ۲. پیادهسازی سیاست‌های اقتصاد مقاومتی ۳. ایجاد سیستم نقل و انتقال پولی مستقل از FATF با کشورهای همسو ۴. استفاده از فرصت‌های کشورهای همسایه برای صادرات ۵. توسعه کشت محصولات راهبردی و تکمیل زنجیره ارزش در بخش کشاورزی ۶. جایگزینی تولیدات استراتژیک داخلی به جای واردات ۷. توسعه نقش موصلاتی شمال - جنوب و شرق - غرب ایران در مناسبات تجاری ۸. انعقاد پیمان‌های دو یا چندجانبه پولی و تجاری با کشورها ۹. فعالسازی دیپلماسی انرژی برای تقویت جایگاه بین‌المللی کشور ۱۰. تعمیق و تقویت دیپلماسی اقتصادی در روابط با دول خارجی ۱۱. استفاده از فناوری‌های نوین در بخش‌های تولید	۱. اصلاح ساختار و مقررات صادراتی ۲. افزایش سبد کالاهای داشتنیان، پیشرفت و اشتغالزا در صادرات ۳. تقویت بازارچه‌های مرزی ۴. تولید رقابتی با تأکید توانمند بر کیفیت و قیمت و نوآوری ۵. ساماندهی خوش‌های صنعتی با رویکرد صادراتی ۶. افزایش تولید نفت و گاز و مشتقات آنها برای صادرات با هدف کسب منابع ارزی ۷. تبلیغات و بازاریابی کلان در بازارهای هدف برای نماینامه‌های حلال ایرانی ۸. پوشش ریسک‌های تجاری و سیاسی صادرات توسط صندوق ضمانت صادرات ۹. اتخاذ سیاست‌های ارزی صادرات محور ۱۰. استفاده از ظرفیت دیپلماسی بازارگانی و فرهنگی برای توسعه صادرات ۱۱. توسعه صادرات غیرنفتی با اهرم کردن کسری و مازاد در تراز پرداخت کشور	تعمیق اقتصاد مقاومتی و افزایش تاب‌آوری اقتصاد و تقویت اقتصاد ملی با تأکید بر تولیدات راهبردی داخلی، توسعه نقش موصلاتی کشور، فعالسازی پیمان‌های اقتصادی، و تقویت دیپلماسی اقتصادی در روابط تجاری
پیشرفت اقتصادی	۱. اصلاح ساختار و مقررات صادراتی ۲. افزایش سبد کالاهای داشتنیان، پیشرفت و اشتغالزا در صادرات ۳. تقویت بازارچه‌های مرزی ۴. تولید رقابتی با تأکید توانمند بر کیفیت و قیمت و نوآوری ۵. ساماندهی خوش‌های صنعتی با رویکرد صادراتی ۶. افزایش تولید نفت و گاز و مشتقات آنها برای صادرات با هدف کسب منابع ارزی ۷. تبلیغات و بازاریابی کلان در بازارهای هدف برای نماینامه‌های حلال ایرانی ۸. پوشش ریسک‌های تجاری و سیاسی صادرات توسط صندوق ضمانت صادرات ۹. اتخاذ سیاست‌های ارزی صادرات محور ۱۰. استفاده از ظرفیت دیپلماسی بازارگانی و فرهنگی برای توسعه صادرات ۱۱. توسعه صادرات غیرنفتی با اهرم کردن کسری و مازاد در تراز پرداخت کشور	۱. اصلاح ساختار و مقررات صادراتی ۲. افزایش سبد کالاهای داشتنیان، پیشرفت و اشتغالزا در صادرات ۳. تقویت بازارچه‌های مرزی ۴. تولید رقابتی با تأکید توانمند بر کیفیت و قیمت و نوآوری ۵. ساماندهی خوش‌های صنعتی با رویکرد صادراتی ۶. افزایش تولید نفت و گاز و مشتقات آنها برای صادرات با هدف کسب منابع ارزی ۷. تبلیغات و بازاریابی کلان در بازارهای هدف برای نماینامه‌های حلال ایرانی ۸. پوشش ریسک‌های تجاری و سیاسی صادرات توسط صندوق ضمانت صادرات ۹. اتخاذ سیاست‌های ارزی صادرات محور ۱۰. استفاده از ظرفیت دیپلماسی بازارگانی و فرهنگی برای توسعه صادرات ۱۱. توسعه صادرات غیرنفتی با اهرم کردن کسری و مازاد در تراز پرداخت کشور	تنوع‌بخشی به صادرات کالا و خدمات با تأکید بر مزیت‌های نسبی از طریق اصلاح ساختار صادراتی، افزایش سبد کالاهای داشتنیان، تولید رقابتی، جذب سرمایه با رویکرد صادراتی، ساماندهی خوش‌های صنعتی با رویکرد صادراتی، افزایش صادرات مشترکات نفت و گاز، اتخاذ سیاست‌های ارزی صادرات محور، و برقراری مناسبات تجاری آزاد با کشورها با تعریف‌های ترجیحی.

1. Financial Action Task Force (FATF)

ادامه جدول ۸: احکام سیاستی به روش تحلیل گروه کانونی

مسئله عمومی توسعه	قلمرو	مقوله اصلی (حکم سیاستی)	زیرمقوله‌ها (گزینه‌های خطمنشی)
۱- سیاست‌های کلان به نامه‌های نو، سعده، مطالعه، مو دردی ایوان روحانیت	۱. زمینه‌سازی برای سرمایه‌گذاری مشترک برای صادرات مجدد ۲. ایجاد تسهیلات برای جذب سرمایه ایرانیان مقیم خارج ۳. توسعه سرمایه‌گذاری از طریق کاهش شکاف پس انداز ۴. تقویت بهابازار برای جذب سرمایه خارجی و داخلی ۵. کاهش بھبود فضای کسب و کار و حمایت از مالکیت معنوی ۶. ایجاد ثبات در سیاست‌های تجاری ۷. کنترل تورم و ثبات قیمت‌ها برای کاهش ریسک سرمایه‌گذاری ۸. اصلاح ساختار مناطق آزاد تجاری برای سرمایه‌گذاری خارجی با رویکرد صادرات ۹. راهاندازی صندوق‌های بازار پول برای تأمین مالی اوراق دولتی و شرکتی ۱۰. توسعه ابزارهای مدیریت ریسک برای پوشش زیان سرمایه‌گذاران خُرد در بهابازار	۱. جذب سرمایه‌های خارجی و داخلی با تأکید بر صادرات مجدد از طریق سرمایه‌گذاری مشترک و ارائه تسهیلات، ایجاد ثبات در سیاست‌های تجاری، اصلاح ساختار مناطق آزاد تجاری، حمایت از مالکیت معنوی، تقویت بهابازار، تنظیم گری بازار سرمایه و رمز ارزش‌ها، و مدیریت ریسک مالی	۱. زمینه‌سازی برای سرمایه‌گذاری مشترک برای صادرات مجدد ۲. ایجاد تسهیلات برای جذب سرمایه ایرانیان مقیم خارج ۳. توسعه سرمایه‌گذاری از طریق کاهش شکاف پس انداز ۴. تقویت بهابازار برای جذب سرمایه خارجی و داخلی ۵. کاهش بھبود فضای کسب و کار و حمایت از مالکیت معنوی ۶. ایجاد ثبات در سیاست‌های تجاری ۷. کنترل تورم و ثبات قیمت‌ها برای کاهش ریسک سرمایه‌گذاری ۸. اصلاح ساختار مناطق آزاد تجاری برای سرمایه‌گذاری خارجی با رویکرد صادرات ۹. راهاندازی صندوق‌های بازار پول برای تأمین مالی اوراق دولتی و شرکتی ۱۰. توسعه ابزارهای مدیریت ریسک برای پوشش زیان سرمایه‌گذاران خُرد در بهابازار
۲- پیشرفت اقتصادی	۱. تنظیم سیاست‌های پولی و مالی برای دستیابی به ثبات اقتصادی ۲. ساماندهی نظام تنظیم بازار و نظام توزیع کالا و خدمات ۳. همسوسازی نظام تعزیراتی با خودکنترلی صنفی ۴. کنترل نوسانات ارز و مدیریت نقدینگی ۵. تورم فزاینده جلوگیری از افزایش نقدینگی و کنترل پایه پولی ۶. افزایش رقابت‌پذیری محصولات و کالاهای ساخت داخل ۷. هدفگذاری برای مهار تورم با رویکرد تکرارقیمتی ۸. اصلاح نظام و ساختار بانکداری با رویکرد نهادی	کاهش تورم و کنترل گرانی با اولویت دهی به تنظیم سیاست‌های پولی و مالی، خودکنترلی صنفی، مهار تورم، اصلاح ساختار بانکی، تعدیل مقررات نظارتی بر بازار، و افزایش رقابت‌پذیری کالاهای ساخت داخل	۱. تنظیم سیاست‌های پولی و مالی برای دستیابی به ثبات اقتصادی ۲. ساماندهی نظام تنظیم بازار و نظام توزیع کالا و خدمات ۳. همسوسازی نظام تعزیراتی با خودکنترلی صنفی ۴. کنترل نوسانات ارز و مدیریت نقدینگی ۵. تورم فزاینده جلوگیری از افزایش نقدینگی و کنترل پایه پولی ۶. افزایش رقابت‌پذیری محصولات و کالاهای ساخت داخل ۷. هدفگذاری برای مهار تورم با رویکرد تکرارقیمتی ۸. اصلاح نظام و ساختار بانکداری با رویکرد نهادی

ادامه جدول ۸: احکام سیاستی به روش تحلیل گروه کانونی

قلمرو توسعه	مسئله عمومی	زیرمقوله‌ها (گزینه‌های خطمنشی)	مفهوم اصلی (حکم سیاستی)
۱. مقابله با پولشویی در فعالیت‌های اقتصادی ۲. کنترل الکترونیکی مرزها و مناطق جرم خیز ۳. تسهیل شرایط برای واردکنندگان قانونی و کاهش ریسک‌های مرتبط با آن ۴. ایجاد اشتغال برای مرزنشینان و گسترش بازارچه‌های مرزی گسترده کالا ۵. استفاده از تجهیزات روزآمد در مبادی ورودی و گمرک ۶. ارتقای کیفیت تولیدات داخلی با رویکرد کاهش تمایل به خرید محصولات قاچاق ۷. تقویت فرهنگ مصرف کالاهای داخلی ۸. پژوهشی کردن ورود و توزیع کالاهای قاچاق در کشور	۱. مبارزه با قاچاق کالا و حمایت از تولیدات داخلی با تأکید بر مقابله با پولشویی، کنترل الکترونیکی مرزها، ایجاد اشتغال برای مرزنشینان، تقویت فرهنگ صرف کالاهای داخلی و ارتقای کیفیت تولیدات داخلی		
۱. توانمندسازی اشار آسیب‌پذیر از طریق حرفة‌آموزی و ایجاد مشاغل پایدار ۲. حمایت‌های غیرمالی از اشار آسیب‌پذیر ۳. تعديل نرخ مالیات بر درآمد شاغلان ۴. تامین دسترسی آحاد مردم به خدمات بهداشتی از طریق پوشش بیمه سلامت فرآگیر معیشتی مردم ۵. تامین دسترسی رایگان اشار آسیب‌پذیر به خدمات آموزشی ۶. رفع فقر مطلق و کاهش فاصله دو دهک بالا و پایین درآمدی (ضریب جینی) ۷. استقرار نظام تامین اجتماعی چندلایه و اعطای یارانه تامین اجتماعی به افراد فقیر ۸. بهینه‌سازی نظام پرداخت یارانه‌ها با رویکرد عدالت اجتماعی	۱. کاهش نابرابری اقتصادی و ارتقای رفاه اجتماعی از طریق توانمندسازی اشار آسیب‌پذیر، پوشش بیمه‌ای فرآگیر، بهینه‌سازی پرداخت یارانه‌ها، رفع فقر مطلق، تعديل مالیات بر مشاغل، و بهبود ضریب جینی	۱. اقتصادی ۲. پیشرفت	

ادامه جدول ۸: احکام سیاستی به روش تحلیل گروه کانونی

مسئله عمومی توسعه	قلمرو	مقوله اصلی (حکم سیاستی)	زیرمقوله‌ها (گزینه‌های خطمنشی)
<p>۱- سیاست‌های کلی به نامه‌هایی نویسندۀ مطالعه و مردم‌آزادی ایران</p> <p>۲- مقاله</p>	<p>پیشرفت اقتصادی</p> <p>۱. منعیت استقراض دولت از بانک مرکزی برای تامین کسری بودجه</p> <p>۲. هدفگذاری سالانه و میان‌مدت نسبت مالیات به تولید ناخالص داخلی</p> <p>۳. افزایش نرخ ارز سالانه متناسب با برابری قدرت خرید (PPP).</p> <p>۴. اختصاص بخشی از مالیات‌های وصولی هر استان به طرح‌های عمرانی آن</p> <p>۵. مدیریت بدھی دولت به صندوق بازنشتگی، تامین اجتماعی، و نظام بانکی بودجه‌ریزی و</p> <p>۶. کاهش هزینه‌های غیرضروری دولت مانند حذف یارانه‌های دھک‌های پردرآمد مالیات‌گیری</p> <p>۷. شفافسازی و متوازن‌سازی درآمدها و هزینه‌های دولت</p> <p>۸. کترول شدید تعارض منافع در نظام تدبیر تشخیص و وصول مالیات</p> <p>۹. افزایش تمکن مالیاتی بر فعالیت‌های اقتصادی بخش غیررسمی</p> <p>۱۰. اصلاح ساختار، تراز نامه و قواعد بیمه‌ای صندوق‌های بازنشتگی</p>	<p>اصلاح ساختار و کارآمدسازی بودجه‌ریزی با تأکید بر منعیت استقراض دولت از بانک مرکزی، مدیریت بدھی دولت، کاهش هزینه‌های دولت، متوازن‌سازی درآمدها و هزینه‌های دولت، تمکن مالیاتی بر فعالیت‌های اقتصادی غیررسمی، اصلاح ساختار صندوق‌های بازنشتگی، و انتخاب این دارندگان در این امور از مالیات وصولی هر استان به طرح‌های عمرانی آن.</p>	<p>۱. گذر از دولت الکترونیک به حکمرانی الکترونیک</p> <p>۲. بازسازی صنایع خودروسازی با فناوری سبز و پیشرفت</p> <p>۳. توسعه کسب‌وکارهای دیجیتالی و محصولات دانش‌بنیان دیجیتالی و</p> <p>۴. ایجاد و تامین دسترسی به پایگاه‌های داده باز عقب‌افتدگی</p> <p>۵. مدیریت و ارتقای دانش و آگاهی استفاده از فضای مجازی فناورانه</p> <p>۶. گسترش شهرهای الکترونیکی</p> <p>۷. کاربرد نانوفناوری در صنایع مختلف و حرکت در لبه جلویی دانش</p> <p>۸. گسترش فناوری هوا و فضا در کشور</p>
<p>۱- سیاست‌های کلی به نامه‌هایی نویسندۀ مطالعه و مردم‌آزادی ایران</p> <p>۲- مقاله</p>		<p>استقرار حکمرانی الکترونیک و انسجام‌بخشی به حکمرانی علمی با اولویت‌دهی به فناوری‌های سبز، نانوفناوری، و هوا و فضا</p>	

۱. مبادله و خرید حقابه کشاورزان و رهاسازی به نفع محیطزیست.

ادامه جدول ۸: احکام سیاستی به روش تحلیل گروه کانونی

مفهوم اصلی (حکم سیاستی)	زیرمفهوم‌ها (گزینه‌های خطمنشی)	مسئله عمومی	قلمرو توسعه
استقرار نظام مدیریت یکپارچه منابع آب کشور با رویکرد توسعه پایدار و از طریق شیرین سازی و انتقال آب، مدیریت چاههای ژرف، اصلاح الگوی حکمرانی آب، تغذیه صنعتی سفره‌های زیرزمینی، مهارت سیالاب‌ها، ترویج فرهنگ صرف‌جویی در آب، و حفاظت از منابع آب زیست‌محیطی با رویکرد عدالت بین‌نسلی	۱. شیرین سازی و انتقال آب دریای عمان به استان‌های شرقی کشور ۲. مهار سیالاب‌ها به روش‌های ترکیبی نوین و جمع‌آوری آب باران منازل برای آبیاری ۳. تبدیل پساب‌های شهری به آب کشاورزی و اجیات قنات‌های فرسوده ۴. خشکسالی، ۵. حفاظت از منابع آب با رویکرد عدالت بین‌نسلی و ترویج فرهنگ صرف‌جویی ۶. پیشرفت کشاورزی و آلودگی، ۷. کاهش مصرف آب صنایع و کشاورزی مبتنی بر فناوری و تغییر الگوی کشت اقتصادی سنتی و آلودگی، ۸. زیست‌محیطی ۹. دیپلماسی فعال برای بهره‌برداری پایدار از آب‌های مرزی و زیست‌بوم‌های مشترک	۱. پایدارسازی و حمایت از کسب‌وکارهای کوچک ۲. مدیریت و ساماندهی صادرات نیروی کار ۳. حرفة‌آموزی کارگران ساده و تقویت مراکز کاریابی و مراکز تعالی حرفه‌ای ۴. ایجاد مشغل جدید مبتنی بر گردشگری دریایی، صحرایی، درمانی و مانند اینها	پیشرفت، ۱۰. تداوم
افزایش ظرفیت اشتغال‌زایی بخش‌های مختلف تولیدی با تاکید بر گسترش خدمات دانش‌بنیان و صنایع دریایی، حمایت از کسب‌وکارهای کوچک، صادرات نیروی کار، حرفة‌آموزی، مشاغل مبتنی بر گردشگری و اجرای پروژه‌های عمومی با رویکرد کارمحوری	۵. توسعه طرح‌های کارآفرینی مبتنی بر استقرار مراکز گسترش و نوآوری فرهنگی، ۶. ایجاد فرصت‌های شغلی با تاکید بر فناوری‌های نوین و شرکت‌های دانش‌بنیان ۷. حمایت برای ایجاد شرکت‌های دانش‌بنیان با هدف ساماندهی بازار اشتغال دانش آموختگان و استعدادهای برتر	۸. اجرای پروژه‌های عمومی با رویکرد «کارمحوری» به جای «رفاه‌محوری»	۱. مبادله و خرید حقابه کشاورزان و رهاسازی به نفع محیطزیست. ۲. مدیریت و ساماندهی صادرات نیروی کار ۳. حرفة‌آموزی کارگران ساده و تقویت مراکز کاریابی و مراکز تعالی حرفه‌ای ۴. ایجاد مشغل جدید مبتنی بر گردشگری دریایی، صحرایی، درمانی و مانند اینها

ادامه جدول ۸: احکام سیاستی به روش تحلیل گروه کانونی

مسئله عمومی توسعه	مسئله عمومی توسعه	مقوله اصلی (حکم سیاستی)	زیرمقوله‌ها (گزینه‌های خطمنشی)
۱۱. بحران مسکن	پیشرفت اجتماعی و فرهنگی	<p>تامین مسکن اجتماعی در بافت‌های فرسوده شهری و روستایی با اولویت‌دهی به صنعتی‌سازی ساختمان، با رعایت معماری اسلامی، شرکت عمومی - خصوصی در ساخت مسکن، و ارائه تسهیلات بانکی</p> <p>حفظ منابع انسانی مستعد و مدیریت مهاجرت نخبگان علمی با تاکید بر جذب متخصصان مورد نیاز از کشورهای دیگر، اخذ سهم قابل قبول از بازار کار منطقه‌ای، انتقال دانش به سرزمین مادری از طریق مهاجران، و حمایت از شرکت‌های نوآفرین</p> <p>تنظیم رابطه دولت و مردم و ارتقای سرمایه اجتماعی از طریق تعمیق خدمات دولتی، حکمرانی شبکه‌ای، استقرار منشور شهر و ندی، تقویت جامعه مدنی، پاسخگویی اجتماعی، ظرفیت‌سازی نهادی، و خطمنشی‌گذاری مشارکتی</p>	<ol style="list-style-type: none"> ۱. توسعه الگوی شرکت عمومی - خصوصی در ساخت مسکن ۲. فروش اقساطی مسکن به اقساط کم‌درآمد ۳. ارائه تسهیلات بانکی بدون سپرده به ساخت و سازهای مسکن اجتماعی ۴. توسعه و عمران روستاهای برای اسکان جمعیت حاشیه‌نشین شهرها ۵. نوسازی بافت‌های فرسوده شهری از طریق تجمیع واحدهای مسکونی کوچک ۶. ساخت مجتمع‌های مسکونی با اصول معماری اسلامی ۷. صنعتی‌سازی ساختمان با هدف تولید اینوء مسکن و بکارگیری فناوری‌های نوین <ol style="list-style-type: none"> ۱. ساماندهی ذخایر علمی و فکری در قالب اتفاق‌های فکر برون‌دولتی ۲. جذب نخبگان در مراکز پژوهشی و شرکت‌های نوآفرین ۳. افزایش ایجاد پایگاه داده از نخبگان ایرانی در خارج و داخل کشور ۴. قاعده‌گذاری برای جذب متخصصان مورد نیاز از کشورهای دیگر برون‌مرزی ۵. طراحی سازوکارهای انگیزشی برای فعالیت نخبگان علمی در قالب بسیج علمی ۶. ارتقای کیفیت زندگی مردم مبتنی بر حکمرانی عمومی ۷. اخذ سهم قابل قبول از بازار کار منطقه‌ای و بین‌المللی برای اعزام نیروی کار ایرانی <ol style="list-style-type: none"> ۱. ظرفیت‌سازی برای انجام تعهدات دولت در مقابل مردم ۲. مشروعیت‌بخشی و تنظیم رابطه دولت و مردم بر مبنای خدمت‌گزاری ۳. تامین مشارکت مردم در خطمنشی‌گذاری و اداره کشور با رویکرد حکمرانی شبکه‌ای اعتماد عمومی ۴. تعمیق باورهای دینی و ارزش‌های اسلامی و هویت‌بخشی ملی به دولت ۵. استقرار منشور شهر و ندی در دستگاه‌های اجرایی برای ارائه خدمات استاندارد ۶. اعتمادسازی مبتنی بر پاسخگویی اجتماعی ۷. طراحی سازوکارهای دسترسی مردم به اطلاعات از سوی دستگاه‌های اجرایی
۱۲. افزایش مهاجرت	۱۳. کاهش		

ادامه جدول ۸: احکام سیاستی به روش تحلیل گروه کانونی

مسئله عمومی	قلمرو توسعه	زیرمقوله‌ها (گزینه‌های خطمنشی)	مفهوم اصلی (حکم سیاستی)
۱. پیشگیری از گرایش جوانان به اعتیاد ۲. بازپروری معتادان و ایجاد مراکز کارآموزی و کاریابی برای آنان ۳. حساس‌سازی جامعه و خانواده‌ها به خودکتری در مبارزه با مواد مخدر ۴. افزایش فرصت‌های شغلی، بمویزه در مناطق حاشیه‌نشین شهری ۵. آماده‌سازی معتادان با برگزاری دوره‌های مهارت‌آموزی برای ورود به بازار کار ۶. رفع زمینه گرایش به اعتیاد از طریق بهبود وضعیت اقتصادی افشار آسیب‌پذیر ۷. آموزش والدین، دانش‌آموزان و کارکنان در مورد آثار زیان‌بار اعتیاد	۱۴. افزایش حساس‌سازی جامعه و خانواده‌ها به خودکتری در مبارزه با مواد مخدر ۱۵. مسائل اصلاح و تکمیل آموزش‌های عمومی درباره اصالت کانون خانواده و فرزندپروری ۱۶. ایجاد نهضت فراگیر ملی و نهادسازی برای ترویج و تسهیل ازدواج در جامعه ۱۷. ازدواج و کاهش نرخ ازدواج و فرهنگ‌سازی کرامات طلاق، پیشگیری از افزایش و جبران آسیب‌های ناشی از آن ۱۸. ایجاد خدمات مشاوره‌ای و اصلاح نهاد حکمیت و مراقبت از خانواده ۱۹. ایجاد صندوق‌های ترغیب ازدواج در محلات و ارائه مشوق‌های مالی ۲۰. رفع بیکاری، تسهیل امکانات تامین مسکن، و بهبود شرایط اقتصادی برای جوانان ۲۱. اختصاص تسهیلات مناسب برای مادران و رایگان بودن هزینه‌های زایمان	۱. پیشرفت اجتماعی و فرهنگی ۲. اصلاح و تکمیل آموزش‌های عمومی درباره اصالت کانون خانواده و فرزندپروری ۳. ایجاد نهضت فراگیر ملی و نهادسازی برای ترویج و تسهیل ازدواج در جامعه ۴. فرهنگ‌سازی کرامات طلاق، پیشگیری از افزایش و جبران آسیب‌های ناشی از آن ۵. ارائه خدمات مشاوره‌ای و اصلاح نهاد حکمیت و مراقبت از خانواده ۶. ایجاد صندوق‌های ترغیب ازدواج در محلات و ارائه مشوق‌های مالی ۷. رفع بیکاری، تسهیل امکانات تامین مسکن، و بهبود شرایط اقتصادی برای جوانان ۸. اختصاص تسهیلات مناسب برای مادران و رایگان بودن هزینه‌های زایمان	۱. پیشگیری از اعتیاد با رویکرد اجتماعی کردن مبارزه با مواد مخدر از طریق اقدامات آموزشی، تقویت باورهای دینی، حساس‌سازی جامعه و خانواده‌ها به خودکتری، رفع زمینه گرایش به اعتیاد از طریق بهبود وضعیت اقتصادی افشار آسیب‌پذیر کارآموزی و کاریابی برای معتمدان
۱. اصلاح و تکمیل آموزش‌های عمومی درباره اصالت کانون خانواده و فرزندپروری ۲. ایجاد نهضت فراگیر ملی و نهادسازی برای ترویج و تسهیل ازدواج در جامعه ۳. ترغیب خانواده‌ها به افزایش فرزندآوری و پوشش بیمه‌ای زنان خانه‌دار ۴. فرهنگ‌سازی کرامات طلاق، پیشگیری از افزایش و جبران آسیب‌های ناشی از آن ۵. ارائه خدمات مشاوره‌ای و اصلاح نهاد حکمیت و مراقبت از خانواده ۶. ایجاد صندوق‌های ترغیب ازدواج در محلات و ارائه مشوق‌های مالی ۷. رفع بیکاری، تسهیل امکانات تامین مسکن، و بهبود شرایط اقتصادی برای جوانان ۸. اختصاص تسهیلات مناسب برای مادران و رایگان بودن هزینه‌های زایمان	۱۴. افزایش حساس‌سازی جامعه و خانواده‌ها به خودکتری در مبارزه با مواد مخدر ۱۵. مسائل اصلاح و تکمیل آموزش‌های عمومی درباره اصالت کانون خانواده و فرزندپروری ۱۶. ایجاد نهضت فراگیر ملی و نهادسازی برای ترویج و تسهیل ازدواج در جامعه ۱۷. ازدواج و کاهش نرخ ازدواج و فرهنگ‌سازی کرامات طلاق، پیشگیری از افزایش و جبران آسیب‌های ناشی از آن ۱۸. ایجاد خدمات مشاوره‌ای و اصلاح نهاد حکمیت و مراقبت از خانواده ۱۹. ایجاد صندوق‌های ترغیب ازدواج در محلات و ارائه مشوق‌های مالی ۲۰. رفع بیکاری، تسهیل امکانات تامین مسکن، و بهبود شرایط اقتصادی برای جوانان ۲۱. اختصاص تسهیلات مناسب برای مادران و رایگان بودن هزینه‌های زایمان	۱. پیشگیری از گرایش جوانان به اعتیاد کردن مبارزه با مواد مخدر از طریق اقدامات آموزشی، تقویت باورهای دینی، حساس‌سازی جامعه و خانواده‌ها به خودکتری، رفع زمینه گرایش به اعتیاد از طریق بهبود وضعیت اقتصادی افشار آسیب‌پذیر کارآموزی و کاریابی برای معتمدان	

ادامه جدول ۸: احکام سیاستی به روش تحلیل گروه کانونی

مسئله عمومی توسعه	قلمرو	زیرمقوله‌ها (گزینه‌های خطمنشی)	مفهومه اصلی (حکم سیاستی)
۱۶. تهجیز شدن جمعیت روستاهای راههای گذاری در امر دامپروری، باگذاری و کشاورزی	۱. طرح مهاجرت معکوس به روستاهای و اجیای روستاهای تخلیه شده ۲. ایجاد صنایع محیط روستا برای اشتغال‌زاوی ۳. ساخت مسکن اجتماعی در محیط روستا ۴. ترویج گردشگری روستایی و طبیعت‌گردی	توسعه روستایی و پایدارسازی جمعیت روستاهای با تمرکز بر اجیای روستاهای تخلیه شده، ساخت مسکن اجتماعی در محیط روستا، ایجاد صنایع محیط روستا، جلوگیری از تغییر کاربری اراضی کشاورزی، و ترویج گردشگری روستایی و تعمیق خدمات درمان الکترونیکی در روستاهای	۱. ارتقای حکمرانی سلامت عمومی در کشور با رویکرد پوشش فرآگیر و با تأکید بر مبارزه با بیماری‌های واگیردار ۲. بهره‌گیری از ظرفیت صنایع دارویی برای تولید حداکثری دارو با رویکرد صادرات ۳. گسترش شبکه بهداشت عمومی در مناطق محروم ۴. طراحی و استقرار سیستم اطلاعات جغرافیایی فرآگیر بهداشتی و درمانی در کشور ۵. تسهیل فعالیت خوشهای صنایع پیشکشی و روزامدسانی فناوری‌های درمانی ۶. سرمایه‌گذاری برای تامین مواد اولیه داروهای مورد نیاز کشور ۷. حمایت و ترویج طب سنتی با رویکرد علمی
۱۷. مسائل اجتماعی و فرهنگی بهداشتی و درمانی	۱. تعیین انسجام ملی و بهره‌گیری از تنوع قومی و تفاوت‌های فرهنگی برای سازندگی ۲. تقویت فرهنگ تعاون و برادری اسلامی در میان اقوام ایرانی ۳. بازنگری در ساختار مدیریت فرهنگی کشور با رویکرد حکمرانی مطلوب فرهنگی ۴. حفاظت از میراث فرهنگی و ترغیب گردشگری اجتماع‌محور و فرهنگ مبنای فیلی فرهنگی ۵. تقویت صنایع فرهنگی با رویکرد صادراتی و شناساندن فرهنگ‌های بومی کشور ۶. وضع و اعمال قواعد با رویکرد روتق صنایع فرهنگی ۷. تقویت فرهنگ مسئولیت‌پذیری ملی و مشارکت قومیت‌ها در اداره امور عمومی ۸. جذب نیروی انسانی در بخش دولتی به نسبت قومیت‌های فرهنگی	مدیریت تنوع فرهنگی در کشور با رویکرد هم‌افزایی و انسجام ملی با اولویت‌دهی به تعمیق همبستگی ملی، ترغیب گردشگری فرهنگ مبنای، تقویت صنایع فرهنگی بومی، مشارکت قومیت‌ها در اداره امور عمومی، و مقاوم سازی فرهنگی	۱. ارتقای حکمرانی اطباقی برای مبارزه با بیماری‌های واگیردار ۲. بهره‌گیری از ظرفیت صنایع دارویی برای تولید حداکثری دارو با رویکرد صادرات ۳. گسترش شبکه بهداشت عمومی در مناطق محروم ۴. طراحی و استقرار سیستم اطلاعات جغرافیایی فرآگیر بهداشتی و درمانی در کشور ۵. تسهیل فعالیت خوشهای صنایع پیشکشی و روزامدسانی فناوری‌های درمانی ۶. سرمایه‌گذاری برای تامین مواد اولیه داروهای مورد نیاز کشور ۷. حمایت و ترویج طب سنتی با رویکرد علمی
۱۸. افزایش تعارض‌های میان‌فرهنگی	۱. تعیین انسجام ملی و بهره‌گیری از تنوع قومی و تفاوت‌های فرهنگی برای سازندگی ۲. تقویت فرهنگ تعاون و برادری اسلامی در میان اقوام ایرانی ۳. بازنگری در ساختار مدیریت فرهنگی کشور با رویکرد حکمرانی مطلوب فرهنگی ۴. حفاظت از میراث فرهنگی و ترغیب گردشگری اجتماع‌محور و فرهنگ مبنای فیلی فرهنگی ۵. تقویت صنایع فرهنگی با رویکرد صادراتی و شناساندن فرهنگ‌های بومی کشور ۶. وضع و اعمال قواعد با رویکرد روتق صنایع فرهنگی ۷. تقویت فرهنگ مسئولیت‌پذیری ملی و مشارکت قومیت‌ها در اداره امور عمومی ۸. جذب نیروی انسانی در بخش دولتی به نسبت قومیت‌های فرهنگی		

ادامه جدول ۸: احکام سیاستی به روش تحلیل گروه کانونی

مسئله عمومی	قلمرو توسعه	زیرمقوله‌ها (گزینه‌های خطمنشی)	مفهوم اصلی (حکم سیاستی)
۱. برنامه‌ریزی توسعه با توجه به تفاوت‌های آمايش سرزمین ۲. تدوین سند توسعه منابع انسانی فرآگیر در بخش دولتی ۳. استقرار دولت باز و سازوکارهای پاسخگویی اجتماعی در دستگاه‌های اجرایی ۴. شبکه‌سازی اتاق‌های فکر در بخش عمومی با رویکرد هم‌افزایی ۵. تقویت نهادهای حسابرسی، بازرگانی و نظارت اداری، ۶. رصد و پایش ادواری اصول حکمرانی در ممه سطوح مشتری‌ستیزی، ۷. استقرار نظام مدیریت تعارض منافع و ریشه‌کن کردن فساد اداری، مالی و علمی کیفیت پایین ۸. ایجاد سازمان نظام مدیریتی کشور با رویکرد حرفة‌ای سازی مدیریت خدمات و سوء ۹. تقویت نقش شوراهای اسلامی کشوری برای خطمنشی گذاری منطقه‌ای و محلی مدیریت ۱۰. استقرار سازوکارهای هماهنگی افقی و عمودی در سطوح مختلف نظام اداری ۱۱. تعمیق تمرکزدایی اداری از طریق نقش مردم و نهادهای عمومی غیردولتی در اداره امور، و تقویت اختیارات مقامات محلی ۱۲. افزایش بهره‌وری در بخش دولتی از طریق استقرار چرخه کامل بهره‌وری	۱۹	استقرار حکمرانی اداری سالم، شهر و ندیده، و خدمت‌گزار از طریق توسعه منابع انسانی، رصد و پایش ادواری اصول حکمرانی، استقرار نظام مدیریت تعارض منافع، حرفة‌ای سازی مدیریت، استقرار سازوکارهای هماهنگی، شبکه‌سازی اتاق‌های فکر، استقرار چرخه کامل بهره‌وری، و تعمیق تمرکزدایی و حکمرانی محلی	
۱. حفظ امنیت پایدار سامانه‌های اطلاعاتی و ارتباطی، و ظرفیت‌سازی و مدیریت هوشمند پیشگیری از تهدیدات سایبری ۲. تقویت نقش مردم و اطلاعات مردمی در پیشگیری از تحرکات ضدامنیتی تهدید ۳. انجام تمهیدات لازم برای حفظ محramانگی اطلاعات هسته‌ای سایبری، ۴. توسعه اینترنت ملی، پیام‌سان‌ها و شبکه‌های اجتماعی بومی زیستی و امنیتی ۵. اکتساب و توسعه فناوری‌های مورد نیاز صنایع امنیتی و ایجاد قطب‌های صنعتی در عرصه بیگانگان ۶. صیانت از داده‌های بزرگ در سطح ملی از طریق مقاوم سازی زیرساخت‌های سایبری ۷. قاعده‌گذاری برای حفظ امنیت داده‌ای و جرم‌انگاری حملات سایبری	۱۰	تعیین حکمرانی امنیت فضای سایبری و پدافند غیرعامل با اولویت دهی به پایدارسازی سامانه‌های اطلاعاتی و ارتباطی، توسعه زیرساخت‌های سایبری، صیانت از داده‌های بزرگ، تقویت نقش مردم در حفظ محramانگی اطلاعات ملی، و مدیریت هوشمند پیشگیری از تهدیدات سایبری، زیستی و امنیتی.	

ادامه جدول ۸: احکام سیاستی به روش تحلیل گروه کانونی

مسئله عمومی توسعه	قلمرو	مقوله اصلی (حکم سیاستی)	زیرمقوله‌ها (گزینه‌های خطمنشی)
پیشرفت سیاسی، اداری و قضایی	۲۱. ۲۲. ۳. ۴. ۵. ۶. ۷. ۸. ۹. ۱۰. ۱۱.	حاکمیت قانون و تعمیق حکمرانی مطلوب حقوقی-قضایی با تأکید بر ارتقای کیفیت قوانین و مقررات، تعمیق عدالت حقوقی، فرهنگسازی قانون‌گرایی به مثابه باور ملی و دینی، مقررات‌زدایی، پیشگیری از وقوع جرم، پیگیری ترک فعل از سوی مجریان قانون، و رعایت حدود اختیارات خطمنشی گذاران توسعه در چارچوب سیاست‌های کلی قانونگذاری	۱. ارتقای کیفیت قوانین و مقررات با رویکرد مقبولیت و مشروعتی بخشی به آن‌ها ۲. تعمیق اصل عدالت حقوقی در قوانین و مقررات با هدف تمکین مردم به مقررات ۳. فرهنگسازی قانون‌گرایی به مثابه باور دینی و ملی ۴. پایش ادواری تصمیم‌گیری مدیران دولتی از نظر رعایت کدهای اخلاقی و قانونی ۵. حمایت از نظارت رسانه‌ها و جامعه مدنی بر حسن اجرای مقررات قانون‌گرایی، ۶. مهندسی مجدد فرایندهای قضایی با رویکرد کاهش زمان رسیدگی به شکایات تشریفات زائد ۷. مقررات‌زدایی و تغییر قوانین از نظر تبصره‌های گریز و پیچیدگی مقررات ۸. استفاده از ظرفیت دیپلماسی قضایی برای پیگیری ترور شهروندان ایرانی ۹. اولویت‌بخشی به پیشگیری از وقوع جرم ۱۰. پیگیری ترک فعل و انجام ندادن وظایف قانونی از سوی مدیران اجرایی ۱۱. ارتقای کیفیت مقررات حاکم بر فعالیت‌های اقتصادی و اجتماعی

امکان‌سنجی احکام سیاستی

تحلیل خطمشی ناظر به ارزیابی گزینه‌های خطمشی برای انتخاب بهترین گزینه برای حل یک مسئله عمومی است و قبل از اجرای خطمشی در مرحله تدوین اتفاق می‌افتد. به این مرحله اغلب پیش‌ارزشیابی^۱ گفته می‌شود (Nagel, 2002). در ضمن، انتخاب بهترین گزینه‌ها در گروه ارزیابی احکام سیاستی در پرتو معیارهای مورد توافق است. با اقتباس از مبانی نظری، مهم‌ترین معیارهای انتخاب احکام سیاستی به شرح زیر مشخص شده است:

- واکنش به علل ریشه‌ای: مهم‌تر از همه، احکام سیاستی انتخاب شده باید به علل اصلی مسئله عمومی واکنش نشان دهد.
- تناسب / مقبولیت: آیا ذی‌نفعان با حکم سیاستی موافق هستند و از آن حمایت می‌کنند؟ آیا آن‌ها از آنچه پیشنهاد می‌شود آگاه هستند؟
- سازگاری با منافع عمومی: آیا احکام سیاستی با منافع عمومی سازگاری دارند؟
- امکان‌سنجی^۲: آیا حکم سیاستی واقع‌بینانه است؟ آیا می‌توان با توجه به محدودیت‌های فنی، اقتصادی، حقوقی، عملیاتی، و سقف زمانی به اجرای آن‌ها اقدام کرد؟ اگر سیاست‌های کلی را مجموعه راهکارهای حل مسائل عمومی در نظر بگیریم، قضاوت در خصوص مناسبت آن‌ها مستلزم پیش‌ارزشیابی اثرات و امکان‌سنجی آن‌ها در شرایط خاص کشور است که نتایج آن در جدول (۹) منعکس شده است.

1. Ex-Ante Evaluation

۲. معروف‌ترین روش در امکان‌سنجی راهکارها، تکنیک TELOS است که در مدیریت پژوهه کاربرد فراوان دارد (Taylor, 2007) و سروازه کلمات فنی، اقتصادی، حقوقی، عملیاتی، و جدول زمانی است (Mukherjee & Roy, 2017).



دانشگاه شهرورد
دانشگاه علوم پزشکی
دانشگاه فنی
دانشگاه علمی
دانشگاه تحقیقاتی

جدول ۹: امکان سنجی و ارزیابی اثرات احکام سیاستی

امکان سنجی	اثرات احکام سیاستی								معیار ارزشیابی	احکام سیاستی
	ستف زمانی	منافع عمومی	مقبولیت ریشه‌ای	امکان سنجی	فناوری مالی	منابع	زیست محیطی عملیاتی سازی	واکنش		
تعمیق اقتصاد مقاومتی	۲/۵۶	۲/۷۶	۲/۸۶	۲/۶۰	۲/۴۲	۲/۷۱	۲/۲۹	۲/۴۵		
تنوع بخشی به صادرات	۲/۵۰	۲/۷۸	۲/۸۱	۲/۸۰	۲/۶۰	۲/۸۰	۲/۳۵	۲/۴۹		
جذب سرمایه‌های داخلی و خارجی	۲/۵۸	۲/۸۱	۲/۸۴	۲/۷۸	۲/۳۸	۲/۹۱	۲/۴۹	۲/۶۴		
کاهش تورم	۲/۶۱	۲/۸۶	۲/۹۱	۲/۴۸	۲/۰۲	۲/۷۷	۲/۵۳	۲/۵۰		
مبازه با قاچاق کالا	۲/۴۸	۲/۷۷	۲/۷۹	۲/۶۵	۲/۲۶	۲/۷۴	۲/۲۲	۲/۳۹		
کاهش نابرابری اقتصادی	۲/۶۴	۲/۷۸	۲/۷۹	۲/۸۴	۲/۵۵	۲/۷۵	۲/۰۷	۲/۴۶		
اصلاح ساختار بودجه ریزی	۲/۶۸	۲/۵۲	۲/۷۷	۲/۸۱	۲/۵۴	۲/۷۶	۲/۱۶	۲/۴۸		
تعمیق حکمرانی علمی و فناورانه	۲/۴۲	۲/۶۱	۲/۶۵	۲/۴۴	۲/۲۸	۲/۷۵	۲/۱۳	۲/۰۷		
بهبود حکمرانی آب	۲/۶۳	۲/۷۹	۲/۸۳	۲/۷۱	۲/۴۷	۲/۷۴	۲/۰۱	۲/۴۵		
اشتغال‌زایی و کار شایسته	۲/۷۵	۲/۸۵	۲/۸۷	۲/۸۸	۲/۵۴	۲/۸۸	۲/۰۶	۲/۴۶		
تامین مسکن اجتماعی	۲/۷۲	۲/۷۸	۲/۶۸	۲/۶۱	۲/۵۲	۲/۷۶	۲/۰۰	۲/۵۵		
مدیریت مهاجرت نخبگان	۲/۳۸	۲/۷۶	۲/۶۳	۲/۴۹	۲/۲۹	۲/۸۱	۲/۴۸	۲/۶۳		
ارتقای سرمایه اجتماعی	۲/۴۹	۲/۷۳	۲/۶۵	۲/۶۴	۲/۱۷	۲/۸۶	۲/۴۵	۲/۴۶		
پیشگیری از اعتیاد	۲/۳۸	۲/۸۵	۲/۸۵	۲/۶۸	۲/۳۸	۲/۸۷	۲/۲۲	۲/۶۱		
تحکیم بنیان خانواده و افزایش جمعیت	۲/۴۹	۲/۷۲	۲/۶۹	۲/۶۴	۲/۶۲	۲/۷۹	۲/۱۹	۲/۶۵		
توسعه و پایدارسازی جمعیت روستایی	۲/۵۶	۲/۷۳	۲/۸۱	۲/۵۹	۲/۵۷	۲/۷۶	۲/۱۶	۲/۵۴		
ارتقای حکمرانی سلامت	۲/۵۶	۲/۷۹	۲/۸۰	۲/۶۵	۲/۴۶	۲/۷۱	۲/۰۴	۲/۴۶		
مدیریت تنوع فرهنگی	۲/۵۵	۲/۶۶	۲/۸۴	۲/۶۳	۲/۵۷	۲/۸۶	۲/۳۷	۲/۶۹		
اصلاح اداری مبتنی بر حکمرانی عمومی	۲/۶۶	۲/۶۰	۲/۸۳	۲/۶۴	۲/۵۶	۲/۹۳	۲/۵۸	۲/۶۴		
تامین امنیت فضای سایبری و دفاع ملی	۲/۳۹	۲/۷۷	۲/۸۰	۲/۶۰	۲/۵۷	۲/۸۸	۲/۵۰	۲/۴۸		
بهبود حکمرانی حقوقی - قضایی	۲/۴۴	۲/۸۴	۲/۷۹	۲/۶۱	۲/۵۶	۲/۹۱	۲/۶۹	۲/۶۱		

همان طور که در **جدول (۹)** دیده می شود، قابلیت اجرای بیشتر گزینه های خطمنشی در گرو تامین منابع مالی، تعديل موانع حقوقی، و رفع مشکلات عملیاتی اعم از نیروی انسانی، تشکیلاتی، نظارت و مانند این هاست. بنابراین، بدون تعديل این شرایط بازدارنده، امکان اجرای احکام سیاستی ضعیف یا غیرممکن خواهد بود. از این رو، تعديل شرایط برای اجرای موفقیت آمیز خطمنشی توسعه ضرورتی راهبردی است.

بحث و نتیجه گیری

هدف این پژوهش، تدوین سیاست های کلی برنامه هفتم توسعه مبتنی بر مسائل اولویت دار در سطح ملی است. سیاست های کلی طبق تعریف هم معطوف به حل مسائل عمومی اولویت دار هستند و هم حل مسائل عمومی را در چارچوب ارزش های حاکم بر جامعه و اسناد بالادستی دنبال می کنند. از این رو، متن پیشنهادی سیاست های کلی برنامه هفتم توسعه با ملاحظات زیر تدوین و پیشنهاد شده است:

- لحاظ کردن برنامه هفتم توسعه به عنوان اولین برنامه از الگوی اسلامی - ایرانی پیشرفت
- تدوین اهداف برنامه هفتم توسعه با رویکرد همسویی با چشم انداز ۱۴۵۰ در الگوی اسلامی - ایرانی پیشرفت
- جایگزینی رویکرد پیشرفت گرا به جای رویکرد توسعه گرا با توجه به سند الگوی اسلامی - ایرانی پیشرفت
- گذار از برنامه ریزی بخشی نگر به برنامه ریزی پایدار منطقه ای - بخشی با توجه به سند آمایش سرزمین و حکمرانی مطلوب زیست محیطی
- همسویی با چالش های کلیدی به دست آمده در سند تحول دولت در انتخاب مسائل عمومی اولویت دار برای تدوین سیاست های کلی برنامه هفتم توسعه
- ضرورت تفکیک برنامه های ملی از برنامه های منطقه ای
- واگذاری اختیار تعديل یا جایگزینی برنامه ها با سناپیوه های پیش بینی شده در صورت وقوع شوک های محیطی (آندر از برنامه ریزی ثابت به برنامه ریزی غلتان)
- الزام دولت به ظرفیت سازی اداری برای اجرای برنامه های توسعه و پیشرفت پایدار
- تدوین احکام سیاستی با رویکرد پیش کنشی و واکنشی برای حل مسائل عمومی اولویت دار
- طراحی سازو کارهای انگیزشی خود تنظیم برای اجرایی کردن برنامه ها از سوی عوامل اجرایی

- تعریف سازوکارهای پاسخگویی برای اجرای برنامه‌ها از سوی عوامل اجرایی
- ایجاد همترازی بین احکام سیاستی و احکام برنامه‌ای از طریق اعمال رویکرد تلفیقی در خطمنشی‌گذاری (بالا به پایین و پایین به بالا)

سهم این پژوهش را باید در روش تدوین منطقی سیاست‌های کلی جستجو کرد. برخلاف رویه‌های گذشته که سیاست‌های کلی عمدتاً به روش نظرخواهی از اتاق‌های فکر یا نظرگاه‌های خبرگان تهییه می‌شد، در این پژوهش از روش استقرایی برای تدوین سیاست‌های کلی استفاده شده است، بدین معنا که در گام نخست، مسائل عمومی شناسایی و اولویت‌بندی می‌شوند؛ در گام دوم، راهکارهای مناسب (مفهوم‌های فرعی) مبتنی بر گروه کانونی برای مسائل اولویت‌دار در نظر گرفته می‌شوند؛ در گام آخر نیز از گروه‌بندی و تجمعی راهکارهای حل مسائل، سیاست‌های کلی به مثابه مقوله اصلی تدوین می‌شوند.

در ضمن، ضروری است که چارچوب مناسبی برای سیاست‌های کلی در نظر گرفته شود و عناصر مختلف آن مانند اهداف، اصول حاکم، قلمرو توسعه، ابزارهای سیاستی، و پاسخگویی مجریان پوشش داده شود.

اظهاریه قدردانی

تشکیل کارگروه تدوین سیاست‌های کلی برنامه هفتم توسعه در موسسه عالی آموزش و پژوهش مدیریت و برنامه‌ریزی فرصتی بود که به روش علمی چگونگی تدوین سیاست‌های کلی دنیال شود. بدین وسیله ضمن قدردانی از همه دست‌اندرکاران تدوین مبانی نظری برنامه هفتم توسعه و همچنین ویراستار علمی و ادبی (مازیار چاپک) نشریه فرایند مدیریت و توسعه، امید دارم که در تدوین سیاست‌های کلی برنامه‌های توسعه، روش عقلایی نهادینه شود.

منابع

(الف) انگلیسی

- Alvesson, M., & Sandberg, J. (2011). Generating Research Questions through Problematising. *Academy of Management Review*, 36(2), 247-271.
<https://doi.org/10.5465/AMR.2011.59330882>
- Anderson, J., E. (1984). *Public Policy Making: An Introduction* Boston:

- Houghton Mifflin Company.
- Arrington Jr, C. B., & Sawaya, R. N. (1984). Issues Management in an Uncertain Environment. *Long Range Planning*, 17(6), 17-24. [https://doi.org/10.1016/0024-6301\(84\)90214-0](https://doi.org/10.1016/0024-6301(84)90214-0)
- Association for Community Health Improvement (ARCHI) (2017). Community Health Assessment Toolkit. <https://www.healthycommunities.org/resources/community-health-assessment-toolkit>
- Baumgartner, F. R., & Jones, B. D. (2002). *Policy Dynamics*: University of Chicago Press.
- Choudhary, N. (2018). Development Governance. In A. Farazmand (Ed.), *Global Encyclopedia of Public Administration, Public Policy, and Governance* (pp. 1-14): Springer International Publishing. https://doi.org/10.1007/978-3-319-31816-5_2029-1
- Dror, Y. (1970). *Social Science Metapolicy: Some Concepts and Applications*. Santa Monica, CA: RAND.
- Engeli, I., & Allison, C. R. (2014). Conceptual and Methodological Challenges in Comparative Public Policy. *Comparative Policy Studies: Conceptual and Methodological Challenges*, 1-13. https://doi.org/10.1057/9781137314154_1
- Howlett, M., Cashore, B. (2014). *Conceptualizing Public Policy*. In: Engeli, I., Allison, C.R. (eds) Comparative Policy Studies. Research Methods Series (pp. 17-33). Palgrave Macmillan, London. https://doi.org/10.1057/9781137314154_2
- Jenkins, W.I. (1978). *Policy Analysis: A Political and Organisational Perspective*: Martin Robertson.
- Mukherjee, M., & Roy, S. (2017). Feasibility Studies and Important Aspect of Project Management. *International Journal of Advanced Engineering and Management*, 2(4), 98-100. <https://doi.org/10.24999/IJOAEM/02040025>
- Nagel, S. S. (2002). *Handbook of Public Policy Evaluation*: Sage. <https://doi.org/10.4135/9781412973533>
- Salevao, I. (2005). *Rule of Law, Legitimate Governance & Development in the Pacific*: ANU Press. <https://doi.org/10.22459/RLLGDP.12.2005>
- Tamanaha, B. Z. (2004). *On the Rule of Law: History, Politics, Theory*: Cambridge University Press. <https://doi.org/10.1017/CBO9780511812378>
- Taylor, J. (2007). In Praise of the Feasibility Study. *Journal of Clinical Nursing*, 16(10), 1789-1791. <https://doi.org/10.1111/j.1365-2702.2007.01989.x>
- Zahariadis, N. (2016). Setting the Agenda on Agenda Setting: Definitions, Concepts, and Controversies. In *Handbook of Public Policy Agenda Setting* (pp. 1-22): Edward Elgar Publishing.



سازمان
های
آموزشی
و
تحقیقاتی
جمهوری
اسلامی
جمهوری
اسلامی

<https://doi.org/10.4337/9781784715922.00007>

Zarei,M.H.,&BabakhaniGhazijahani,F.(2017).ExploringtheCausalMechanism on the Rule of Law. *Social Analysis of Order and Social Inequality*, 8(1), 185-232 [In Persian]. https://jsoa.sbu.ac.ir/article_99249.html?lang=en

ب) فارسی

اسماعیلی، احمد (۱۴۰۰). /حصای مسائل سیاستی حوزه پژوهش، فناوری و نوآوری: در پژوهش، فناوری و نوآوری در برنامه‌های هفتتم توسعه: مطالعات، تحلیل‌ها و پیشنهادها. به کوشش نیلوفر رایی، انتشارات مرکز پژوهش‌های سیاست علمی کشور.

اسماعیلی، محسن، و طحان نظیف، هادی (۱۳۹۱). نسبت سیاست‌های کلی با احکام حکومتی در حقوق اساسی ایران. *نشریه پژوهش‌نامه حقوق اسلامی*, ۱(۱)، ۷۳-۹۴.

بیانیه گام دوم انقلاب (۱۳۹۷). بیانیه گام دولت انقلاب خطاب به ملت ایران. <https://idc0-cdn0.khamenei.ir/ndata/news/41673/971122>

پورعزت، علی‌اصغر؛ سوداگر، هاشم؛ سعدآبادی، علی‌اصغر، و هاشمی کاسوابی، میناسادات (۱۳۹۸). شاخص‌های اولویت‌بندی عادلانه مسائل عمومی. *نشریه اندیشه مدیریت راهبردی*, ۱(۲)، ۱۳۹-۱۶۹. حسینی، سیدعلی (۱۳۸۰). تحلیلی بر نظریه‌های مربوط به احکام حکومتی در فقه امامیه. رساله دکتری فقه و اصول، دانشگاه امام صادق.

خبرگزاری تابناک (۱۳۹۷). مهم‌ترین مسئله امروز جامعه ایران. ۱۰ شهریور. tabnak.ir/003TuR
رجیمی، علیرضا (۱۳۹۹). درباره بحران مسکن در ایران. پژوهشکده مطالعات راهبردی، وزارت علوم، تحقیقات و فناوری.

روزنامه اطلاعات (۱۴۰۰). مهم‌ترین مشکلات جامعه ایران چیست؟ ۴ آذر.
سند تحول دولت اول (۱۴۰۰). سند تحول دولت اول گام دوم انقلاب اسلامی. <https://media.president.ir/uploads/ads/164681477506836200.pdf>

عمید زنجانی، عباسعلی (۱۳۸۵). حقوق اساسی ایران. انتشارات دانشگاه تهران.
قانون اساسی ج. ا. ایران (۱۳۹۷). قانون اساسی جمهوری اسلامی ایران به همراه نظرات تفسیری شورای نگهبان. تهییه و تنظیم محمد فتحی و کاظم کوهی اصفهانی، انتشارات پژوهشکده شورای نگهبان. https://www.shora-gc.ir/files/fa/news/1398/9/21/4354_236.pdf

کاتوزیان، ناصر (۱۳۹۶). مقدمه علم حقوق و مطالعه در نظام حقوقی ایران با تجدید نظر و اضافات. انتشارات شرکت سهامی انتشار.

گرجی، ابوالقاسم (۱۳۶۹). مقالات حقوقی. جلد ۲، انتشارات دانشگاه تهران.
محسنی، فرید، و نجفی اسفاد، مرتضی (۱۳۸۰). بررسی حقوقی مجمع تشخیص مصلحت نظام و جایگاه آن در نظام جمهوری اسلامی ایران. نشریه دیدگاه‌های حقوقی، دانشکده علوم قضایی و خدمات اداری، شماره ۲۱ و ۲۲.

مرکز بررسی‌های استراتژیک (۱۳۹۶). آینده‌پژوهی ایران ۱۳۹۶. مرکز بررسی‌های استراتژیک ریاست جمهوری.
<https://css.ir/Media/PDF/1396/10/16/636508343259323926.pdf>

مرکز پژوهش‌های مجلس (۱۳۹۵). عمدترين مسائل کشور: اولويت‌ها و راهبردهای مجلس شورای اسلامی در دوره دهم.
https://rc.majlis.ir/fa/book_pub/download/985435

مرکز پژوهش‌های مجلس (۱۴۰۰). شناسایی و اولویت‌بندی مشکلات حوزه‌های انتخابیه مبتنی بر اسناد. اداره کل حوزه ریاست، روابط عمومی و امور بین‌الملل.



| دوره ۵۳ - پیاپی ۱۰۴ - شماره ۳ - پیاپی ۱۲

نحوه ارجاع به مقاله:

رhnord آهن، فرج‌الله (۱۴۰۱). سیاست‌های کلی برنامه‌های توسعه: مطالعه موردی ایران. نشریه فرایند مدیریت و توسعه، ۳۵(۳)، ۳-۵۵.

Rahnavard, F. (2022). Mega-Policy of Development Plan: A Case Study. *Management and Development Process*, 35(3). 3-55.

DOI: [10.52547/jmdp.35.3.3](https://doi.org/10.52547/jmdp.35.3.3)

Copyrights:

Copyright for this article is retained by the author(s), with publication rights granted to Planning and Budgeting. This is an open-access article distributed under the terms of the Creative Commons Attribution License (<http://creativecommons.org/licenses/by/4.0>), which permits unrestricted use, distribution, and reproduction in any medium, provided the original work is properly cited.

