

سیر تکامل تفکر استراتژیک

نوشته دکتر جلال مقدس

چکیده

اولین متفکر بزرگی که به اندیشه استراتژیک شکل داد فیلسوفی چنی به نام سون تسو بود که رساله‌اش را در ۴۰۰ سال قبل از میلاد مسیح تخت عنوان هنر چنگ نگاشت و پدر استراتژی شناخته شد. این فیلسوف استراتژی را در اصطلاح نظامی هنر و فن طرح‌بزی، ترکیب و تلفیق عملیات نظامی برای رسیدن به هدف چنگی مشخص تعریف می‌کند. این تعریف تا سال ۱۸۳۱ تقریباً مورد قبول عامه رهبران و مدیران بود اما در قرن نوزدهم بعد از مرگ فون کلائنزرویتس اندیشمند معروف و انقلاب صنعتی در اروپا، مفهوم سنتی استراتژی دگرگون شد. بر اثر تحولاتی که با صلح مسلح، چنگ جهانی اول و چنگ جهانی دوم پدید آمد، عوامل سیاسی، اجتماعی، اقتصادی، روانی و تکنولوژیکی، زئوپولیتیکی، زناستراتژیکی در استراتژی اهمیت یافت، یعنی در تعریف استراتژی علاوه بر وجه نظامی وجود دیگر نیز مورد توجه قرار گرفت.

فروپاشی قطعی نظام کمونیستی، که در آخرین دهه قرن پیستم به قوع پیوست، سبب شد که تغییرات مهمی در نقشه سیاسی و زئوپولیتیکی جهان پدید آید و نظمی در جهان ایجاد شود که بسیاری از کشورها با سوابق نامتجانس و با وجود اختلافات شان بتوانند دور هم جمع شوند و در پنهان سازمان ملل متحده، از این اصل که کشوری نباید با توصل به زور کشور دیگر را اشغال کند حمایت کردند. ولی آیا می‌توان در نظام نوین جهانی به حکومت جهانی نائل شد و عقیده داشت که به رغم تمام مسائل و مشکلاتی که امروزه در جهان در روابط میان کشورها وجود دارد، سازمان ملل متحده می‌تواند زمام امور جهان را به دست بگیرد، پاسخ بدون شک منفی است یا حداقل تا اواسط قرن پیست و یکم چنین چیزی ممکن نیست. تغییرات در سطح جهانی سبب شد که امروز استراتژی ابعاد وسیعتری بخود بگیرد، مسائلی که روزی در چارچوب ملی جای می‌گرفت فرامملی شود، مانند آلوگی محیط زیست، رشد جمعیت جهان، تندیه، پیداشرست، رفاه عمومی و مسائل مربوط به آموزش و پرورش.

با توجه به تغییراتی که در اداره امور جهان به منصة ظهور رسید، (فروپاشی کمونیسم، چند قطبی شدن جهان) طبیعی است که استراتژی از محدوده امور نظامی فراتر رود. به همین علت تعاریفی که امروز از استراتژی به عمل می‌آید با تعاریف دیروز متفاوت است.

اما با تفکر تغییراتی که در استراتژی و نحوه برخورد و اجرای آن روی داده باید یادآور شد که استراتژی مفهومی ذهنی است، یعنی استراتژیها انتزاعی‌اند و تنها در ذهن افراد ذینفع وجود دارند. هر استراتژی نوعی نوآوری است و به آینده توجه دارد، مبنای آن بینش مدیران است و نتیجه آن زمانی مشخص می‌شود که به انجام رسیده باشد.

مقدمه

افزونشی فرو می‌رونند، جنگلها و فضای سبز به تدریج نابود می‌شوند و منابع اولیه و مواد خام روز به روز کمبایب تر می‌شود. انفجار جمعیت این ناپسامانی را تشید می‌کند. دوّمین فشار از سپهر اجتماعی سرچشمه می‌گیرد، فشار طبقات تهدیدست بر دولتها و مقامهای تصمیم‌گیرنده در جوامعی که طالب نان، دارو، مسکن و آموزش هستند هر روز زیادتر می‌شود، اقلیتها و زنان در غالب کشورها متقاضی حقوق مساوی با دیگر آحاد جامعه هستند، سازمانها و سیاست‌پذیرها بیچاره‌تر و اداره آن مشکلتر می‌شود. واکنشهای زنجیره‌ای نیز مشکلات مدیران و مقامهای تصمیم‌گیرنده را تشدید می‌کند.

سومین فشار سپهر اطلاعاتی است، چنین تکنولوژی و انفجار اطلاعات و ارتباطات روز به روز تشدید می‌شود، نحوه پراذارش اطلاعات و سپهر گیری از تکنولوژی جدید مخباراتی، مانند ماهواره و فیبر نوری، مسافت بین شهرها، کشورها و قاره‌ها را به حداقل رسانده و دنیا را به دهکده کرچکی مبدل کرده است. تکثر سازمانها، نهادها و پیچیدگی آنها نیز سبب شده که مدیران برای تصمیم‌گیری به اطلاعات دقیق‌تر و قابل قبول‌تری محتاج شوند تا بتوانند روابط واحدهای خود را با محیط پیچیده و متغیر پیرامون، سامان دهن و تعادل شکننده را حفظ کنند.

چهارمین فشار از سپهر سیاسی جامعه ناشی می‌شود. در سطح جهان شکاف کشورهای صنعتی پیشرفتنه (شمال) و کشورهای در حال توسعه (جنوب) روز به روز گسترش است و در نتیجه تنشیهای بین‌المللی روز به روز بیشتر می‌شود. دوران حاکمیت مطلق و انحصاری دولتها هم به سر آمد است، پرتوس غالی دبیر کل قیلی سازمان ملل متحده در سال ۱۹۹۲ به شورای امنیت نوشت «با توجه به اینکه احترام به حاکمیت ملی و تمامیت ارضی دولتها یکی از شرایط تحقق پیشرفتنهای بین‌المللی محاسب می‌گردد ولی حکومتها باید در بینند که حاکمیت آنان مطلق نیست و

دنیابی که در آن زندگی می‌کنیم دنیابی است پویا، مستغیر، ناپایدار، مخاطره‌آمیز، عصری است که دولتها نمی‌ترانند بر باحتی مشکلاتی را حل کنند که سبل آسا به سوی آنها روان است. زمانهای است که نتیجه فعالیت و تلاش ناملعول، محیط متغیر، تکنولوژی روز به توسعه و تغییر است، به نحوی که امکان پیش‌بینی آینده مشکل و شاید هم غیرممکن باشد. اما چاره‌ای نیست، هم باید در این محیط سیال و ناپایدار زندگی کرد و هم باید به رغم تغییرات و مشکلات پیش‌بینی رفت. عدم شناخت تغییر و عدم مهارت‌گذرنگ با ارزشها جز نیست و نابودی چیزی به همراه نخواهد داشت. پیشرفت تکنولوژی در زندگی بشر بسیار اثر نهاده است. اما با وجود پیشرفتنهای علوم و فنون، مشکلات روز به روز بیشتر می‌شود. تکثر و پیچیدگی روز افزون سازمانها، انفجار اطلاعات و ارتباطات از عواملی است که پیش از هر چیز جهان را دچار مشکل کرده است. این دگرگونیها که خود از جهشها و پیشرفتنهای تکنولوژیکی سرچشمه گرفته‌اند باعث شده‌اند که سازمانها روز به روز بیشتر گسترش بینند و توانایی انسان در اداره و سازماندهی امور کاهش یابد.

مدیران سازمانهای امروز تحت فشارهای گران‌گونی قرار دارند، الین تا فلر این فشارها را به بنچ دسته تقسیم کرده است.^۱ فشار نخست از ناحیه سپهر زیستی است که تحت تاثیر فعالیتهای سازمانهای تولیدی دامنه آلودگی روز به روز بیشتر گسترش پیدا می‌کند و مدیران را وامی دارد که بیش از گذشته به هشدارها و واکنشهای سپهر زیستی حساسیت نشان دهند و در برنامه‌ریزی فعالیتهای خود عامل حفظ محیط زیست را در نظر بگیرند. زیرا مسئله حفظ محیط زیست و تعادل زیستی روز به روز بیشتر به مخاطره ای افتاد و آلودگی محیط زیست ابعاد فاجعه‌آمیزی به خود می‌گیرد، در بیانها، رودخانه‌ها و محیط شهرها در آلودگی

دروني و بروني جستجو شد و تاثيری که مدیران خواسته با ناخواسته در فعالیتها می‌گذارند. اگر مدیران بتوانند با تعیین هدفهای مناسب، ضمن ملاحظه داشتن جواب کار، با توجه به امکانات و با به حداقل رساندن نقاط ضعف برای دستیابی به اهداف اقدام کنند، احتمال موفقیت آنها کم و پیش از این خواهد شد، به عبارت دیگر منظور تهیه و تنظیم استراتژی مناسب جهت اداره مؤثر سازمان و جامعه است. در غیر این صورت با توجه به تغییراتی که داشماً در حال وقوع است نمی‌توان بقای سازمان و جامعه را تضمین کرد. مدیران، که همان رهبران استراتژیکی هستند، در زمان حاضر زندگی می‌کنند، ولی باید برای آینده‌ای طرح‌بازی کنند که همواره در حال تغییر است. این تغییرات از دگرگونی عوامل سیاسی، اجتماعی، اقتصادی، روانی، نکولولژیکی، ژئوپلیتیکی و ژئواستراتژیکی ناشی می‌شود. مدیران باید با ارزیابی دقیق این عوامل استراتژی سازمان یا کشور را تنظیم و با اجرای دقیق آن به هدفها تحقق بخشنند.

دگرگونی مفهوم سنتی استراتژی

در عصر ما، تمدنی نوین در حال تکرین است. این تمدن با خود آشکال جدید خانواده (جدایی افراد خانواره از یکدیگر) جدایی مالکیت از مدیریت، جدایی تولید از مصرف، اشکال جدید کار، نظامهای جدید اقتصادی و ارتباطی، کشمکشهای متفاوت سیاسی و مهمتر از همه پردازش اطلاعات را به همراه آورده و چنان انقلابی برپا کرده است که سبب شده خط بطلان بر تمامی پیش فرضهای گذشته کشیده شود. فرمولهای قدیمی، صرف نظر از اینکه افراد تا چه حد بدانها آمید بسته‌اند یا در گذشته تا چه اندازه سردمند بوده‌اند، دیگر با واقعیات روز تطبیق ننمی‌کند. جهانی که از برخورد ارزشها و نکولولژیهای جدید، روابط ژئوپلیتیکی و ژئواستراتژیکی جدید، شبوهای جدید

خود بین آنچه هدایت هرچه بهتر امور داخلی را الزامی می‌سازد و نیازها و ضروریات جهانی که هر لحظه به سوی وابستگی مقابل بیشتر پیش می‌رود، تعادل و موازنمندی برقرار سازند. به بیان دیگر، دبیر کل سازمان ملل متحد تنها راه حل‌گیری از مداخله دیگر کشورها در امور داخلی یک کشور، اجرای دقتی و کاملتر تعهداتی است که دولت موردنظر نه تنها در قبال شهر و ندان خود بلکه در مقابل دیگر دولتها دارد.^۲

پنجمین فشار از ناحیه افکار عمومی است، با گسترش نظامهای اطلاعاتی و ارتباطی مردم پیش از پیش در جریان فعالیتهای بخش دولتی و خصوصی قرار می‌گیرند و نسبت به عملکرد سازمانها در زندگی جامعه واکنش نشان می‌دهند. واقعیتها نشان می‌دهد که مدیریت در تمام سطوح مواجه با مشکل شده است، زیرا نشانهای گوناگون داخلی و خارجی سبب شده‌اند که اداره کنندگان کشورها در مهار فعالیتها و روندهای بحرانی که در سازمانها و جامعه وجود دارد با مشکل مواجه شوند. سئوال این است که جوامع و سازمانها چگونه می‌توانند در چنین محیط متغیری که فشارهای درونی و بروني گوناگونی به آنها وارد می‌شود به توسعه و بقای خود ادامه دهند؟ چطور می‌تران در این محیط آشفته و ناپایدار اینکار عمل را به دست گرفت؟ مدیران چه ابزارهایی برای مقابله با این معضلات در اختیار دارند. مدیران، دولتمردان و نخبگان جامعه چگونه می‌توانند ضمن مقابله با این فشارها و متغیرها با افزایش بهره‌وری و میزان اثربخشی سازمانهای دولتی و خصوصی، درصد بیکاری را به حداقل برسانند و سطح زندگی افراد جامعه و یا سازمان را در حد قابل قبولی توسعه بخشنند.

آیا بجز توسعه دیدگاههای مدیران و به کارگیری فنون مختلف جهت پیش‌بینی آینده راه دیگری وجود دارد؟ چگونه می‌توان دیدگاههای مدیران و کارگردانان جامعه را توسعه بخشد؟ پاسخ کلیه پرسشها را باید در بررسی محیط

کردن،^۵ وی استراتژی را برابر هنر جنگ دانست و گفت که استراتژی هیچ نیست مگر بهره‌گیری از امکانات برای پیشبرد مقاصد نظامی. باید گفت که ناپلئون بناپارت دارای تفکری پیش رو در زمینه استراتژی نبوده است. از ناپلئون بناپارت نوشته‌ای که افکار و استراتیجیا ش را تشریح کند جز چند توصیه نظامی چیزی به جای نمانده است.

طرز فکر ناپلئون امروزه در بین افراد عامی رواج دارد و بیشتر مردم استراتژی را متراوف طرح و نقشه نظامی می‌دانند که افسران عالیرتبه برای هدایت جنگ طرح‌حربیزی می‌کنند. تغییر عمدہ‌ای که ناپلئون در استراتژی جنگ به وجود آورده منادی این واقعیت بود که جنگ دیگر یکی از ورزش‌های خوبین پادشاهان در راه کم اهمیت‌ترین مسائل خانادگی نیست، بلکه درگیری دو گروه بزرگ مردم است برای استقلال فیزیکی و سیاسی.

بنیانگذار اصلی استراتژی در قرن نوزدهم کارل فون کلانژویتس^۶ بود که استراتژی را «هنر برد نیرو برای دستیابی به اهداف جنگ» تعریف می‌کند. برداشت دستیابی به اهداف جنگ^۷ از استراتژی که بین وسیله و هدف جنگ رابطه کلانژویتس از استراتژی که در این گفته مشهور که «جنگ جزی عقلایی برقرار می‌کند در این گفته مشهور که «جنگ جزی جز ادامه سیاست نیست» منعکس است. در واقع استراتژی از زمان کلانژویتس به عنوان ابزار مهمی در سیاست و همچنین امنیت ملی شناخته شد.

نکامل استراتژی از زمان مرگ کلانژویتس (۱۸۳۱) برخلاف دوران گذشته، بیش از آنکه از تحول آرا و افکار تاثیل شده باشد، بر اثر سیر و قایع روی داده است. انقلاب صنعتی در اروپا سبب تحول مفهوم سنتی استراتژی گردید. اختراع ماشین بخار و سایر پیشرفتهای صنعتی موجب سرعت جایه‌جایی انسان و کالا چه در بیرون و چه در بحر شد. تحول در امر مخابرات باعث شد که فرماندهان نظامی بتوانند نیروها را بهتر کنترل کنند. انقلاب در مدیریت امکان سازماندهی، آموزش و تجهیز و جایه‌جایی قدرتیابی ناپلئون بناپارت را مورد استراتژی و معنای آن س్تّوال

زنگی و ارتباطات به سرعت شکل می‌گیرد به اندیشه‌ها، شخصهای، طبقه‌بندیها و مقامیم کاملاً نوینی نیازمند است. جهان امروز را نمی‌توان در بستر فکری دیروز به پیش برد. به همین دلیل نمی‌توانیم تعبیری را که دیروز از استراتژی داشتیم امروز به کار باندیم. تعریف استراتژی باید با موقعیت سیاسی، اجتماعی، اقتصادی، نظامی، روانی و تکنولوژیکی امروز همانگی باشد نه دیروز.

استراتژی که در زیان فارسی به جای آن واژه «سوق الجیش» و یا «راهبرد» به کار برده می‌شود، در واقع از کلمه یونانی STRATEGIA گرفته شده است که به مفهوم هنر سرداری یا سپهسالاری است. این واژه که امروزه زیاد کاربرد دارد و هر کس سمعی می‌کند آن را به نهضوی و به شکلی موردن استفاده قرار دهد معانی متفاوتی دارد. معنای این واژه در طول ۲۵۰ سال گذشته تغییر زیادی پیدا کرده است. اوّلین متفکر بزرگی که به اندیشه استراتژیک شکل داد یک فیلسوف چشمی به نام سون توسو^۸ بود که رساله‌اش رادر ۴۰۰ سال قبل از میلاد مسیح تحت عنوان هنر جنگ نگاشته و پدر استراتژی شناخته شده است. این فیلسوف، استراتژی را در اصطلاح نظامی هنر و فن طرح‌حربیزی، ترکیب و تلفیق عملیات نظامی برای رسیدن به هدف جنگی مشخص تعریف می‌کند.^۹ با آنکه واژه استراتژی یونانی است و زادگاه آن طبعاً باید مغرب زمین باشد، اما با پژوهشی در تاریخ نظامی و اجتماعی مشرق زمین به ویژه ایران و چین می‌توان ادعا کرد که زادگاه استراتژی به مفهوم رزم‌آوری این خطه از عالم است و از اینجا به اروپا و سایر نقاط جهان راه یافته است، بهترین نمونه، نبرد ترمپیل بین ایوان و یونان باستان است که با پیروزی ایرانیان خاتمه پذیرفت. جنگهای ایران با امپراطوری روم و عثمانی نیز می‌تواند شاهد خوبی بر این ادعا باشد. تعریفی که سون توسو از استراتژی به عمل آورد تا زمان ناپلئون بناپارت دست نخوردۀ ماند، موقعي که از ناپلئون بناپارت در مورد استراتژی و معنای آن سئوال

سایر دول نیز برای حفظ وضعیت خود و قرارگرفتن در ردیف دیگر کشورها ممین احوال را داشتند. استراتژیستهای فرانسوی، به جای آنکه، به جبران ضعف مادی کشور در مقابل آلمان، برای افزایش قدرت ارتش و مخابرات تلاش کنند به روحیه و شجاعت فردی توجه بیشتری مبذول داشتند. تجسم فردی از جان گذشتگی را می‌توان در شخص مارشال فوش^{۱۴} و عملیات نظامی او در روزهای مصیبت بار ارتش فرانسه در اوایل جنگ جهانی اول مشاهده کرد. وی در پیامی به ژوفره^{۱۵} در سپتامبر ۱۹۱۴ چنین گزارش داد. «جهةٌ مركّزةٌ سپاهٌ من درحال فروپاشی است، جناح راست من در حال عقب‌نشینی است.

موقعیت عالی است، حملهٔ خواهیم کرد».
کمک بزرگی که بریتانیا به تحول اندیشهٔ استراتژی نمود تاکید بر جنگهای دریایی بود، آفسرد ماهان (۱۸۴۰-۱۹۱۴) کتابی در چند جلد در خصوص قدرت دریایی با تأکید کاملًاً جدیدی بر نقش نیروی دریایی در سیاست خارجی هر کشور به رشته تحریر درآورد، اثر او بر رابطهٔ تعیین کنندهٔ متقابل میان قدرت دریایی، تجارت و مستعمرات تاکید داشت. به عقیدهٔ ماهان، پیروزی در جنگ دریایی بر به کارگیری قدرت آتش متمرکز کشتهای جنگی در نبردهای تعیین کنندهٔ استوار است.^{۱۶}

در حالی که توجه بریتانیا بیشتر به گسترش نیروی دریایی و جنگ در دریا متعطف بود و به موقعیت جغرافیایی توجه کمتری نشان می‌داد، آلمان به عامل جغرافیایی توجه بیشتری می‌کرد. نظریه پردازان آلمانی به ویژه ژنال فون الشلی芬^{۱۷}، رئیس ستاد ارتش آلمان، معتقد بودند که نتیجهٔ جنگ را حرکات اولیهٔ آن تعیین می‌کند، تلاش وی برای تقویت نیروهای زمینی و اجتناب از جنگ و درگیری در دو جبهه بود، وی معتقد بود که با تمرکز نیرو در غرب، باید نخست ارتش فرانسه را به سمت مرزهای آلمان راند و سپس از سمت شرق با ارتش روسیهٔ تزاری که

عقلیم نظامی را در شرایط جدید فراهم آورد. وقوع انقلاب اجتماعی نیز طرز فکر و شیوه‌های هدایت و کنترل انسانها را دگرگون کرد. در نتیجه، در سالهای اولیهٔ قرن بیست شاهد تلقیٔ جدید و متفاوتی از استراتژی هستیم. دو متغیری که در تئوریهای این دوره نقش مهمی داشتند، آفسرد ماهان^{۱۸} و هانس دلبروک^{۱۹} بودند که بر ارتباط نزدیک جنگ و سیاست تأکید کردند. علاوه بر این، آنان به اهمیت موقعیت جغرافیایی، مبانی اقتصادی و سیاست دولت به مثابةٍ عوامل مشخص کنندهٔ استراتژی و همانگ کنندهٔ اعمال استراتژیک برای متناسب بودن با زمان و نیازهای معین توجه داشتند.

این طرز فکر را ژنرال لی^{۲۰} (امریکایی)، ژنرال گرانت^{۲۱}، ژنرال شرمون^{۲۲}، فون مولنکه^{۲۳} به نحو احسن در جنگهای داخلی ایالت‌شمالی و جنوبی امریکا و جنگ بین فرانسه و پروس آزمون و ارزیابی کردند.

صلح مسلح

اروپا در اواخر قرن نوزدهم و ابتدای قرن بیست صلح طولانی به خود دید که حقیقتی نبود. در این دوره (۱۸۷۱-۱۹۱۴) کلیه تحملات جنگ و نشاره‌های مختلف بر دوش ملل مختلف گذاشته شد. در مدت ۴۳ سال دوران صلح مسلح، کشورهای فرانسه، بریتانیا، روسیهٔ تزاری، آلمان، اتریش، هنگری و ایتالیا متوسطهٔ اختیاع و تولید انواع سلاحهای مختلف از قبیل مسلسل، تانک و هوایپما شدند. در نتیجه، تحولات و پیشرفت‌هایی در زمینهٔ تسليحات بروز کرد.

استقرار صلح در اروپا نتیجهٔ مستقیم عهدنامه فرانکفورت بود که بر مبنای آن فرانسه مقدار قابل توجهی از اراضی خود را از دست داد. این عهدنامه سبب شد که سازش واقعی بین فرانسه و آلمان غیرممکن شود، زیرا هر کشور از تهاجم دیگری بیم داشت، از این رو، از فکر جنگ غافل نبود.

سرعت تجهیز کمتری داشت به نبرد پرداخت.

احتمال مرتفع این استراتژی، که در سال ۱۹۱۴ با چنگ از سمت غرب به سرزمینهای بلژیک و فرانسه و از سمت شرق به بالکان و ایتالیا محدود بود، ولی بعد به دریاها کشیده شد. مهمترین عامل در این چنگ تبلیغات و ایجاد جنگ روانی بود که دامنه گسترده‌ای پیدا کرد، در اوایل سال ۱۹۱۷ ایالات متحده امریکا به آلمان اعلام جنگ داد و رسماً وارد جنگ شد. آلمان پس از چهار سال چنگ از پای درآمد و سرداران آلمانی از دولت خود خواستند که اعلان ترک مخاصمه کند. دولت هم ناگزیر شرایط سنگین متفقین را پذیرفت و چنگ در نوامبر ۱۹۱۷ رسماً پایان یافت.

بین چنگ جهانی اول و دوم (۱۹۱۸-۱۹۳۹)

مهمترین تحریر، ابداع تئوریهای چنگ مکانیزه و قدرت هوایی بود. نیروی هوایی نقش تعیین کننده‌ای پیدا کرد، تأکید ویژه بر بمبازنهاست استراتيجیکی و آماده قرار دادن مراکز صنعتی بود، بر پایه تئوری چنگ‌های مکانیزه و نیروی هوایی بود که لیدل هارت، کتاب معروف خود را تحت عنوان استراتژی: رهیافت غیرمستقیم به رشتۀ تحریر درآورد. این کتاب مورد بهره‌برداری ارتش آلمان قرار گرفت. منظور از استراتژی: رهیافت غیرمستقیم این بود که برای تضعیف مقاومت دشمن، قبل از درهم شکستن نظامی او، باید منابع اقتصادیش را درهم کربید. براساس این نظریه آلمان نازی طرح چنگ «پرق آسا» را در استراتژی خود بر ضد اتحاد جماهیر شوروی در پیش گرفت.

جنگ جهانی دوم

جامعه ملل که در سال ۱۹۱۸ پس از چنگ جهانی اول و نتیجه آن چنگ به وجود آمد، سازمانی بود که امیتیت بین المللی را تضمین می‌کرد، ولی وقایع جهان از ۱۹۳۱ تا ۱۹۴۱ باعث شد که جامعه ملل نتواند به وظيفة

کمی تغییر به اجرای گذاشته شد، زیاد بود. اما قانون اشلیفون به جوانب سیاسی استراتژی توجه زیادی مبذول نمی‌داشت. در حقیقت مفهوم استراتژی در آلمان با این ایده گسترش می‌یافتد که در زمان صلح طرح‌بازیهای دقیق برای مراحل گوناگون چنگ از تجهیز سپاه تا پیروزی در آن، ممکن و ضروری است. در آن زمان، نیروی نظامی شاخص حیثیت مسلّی و ابزار اصلی دیپلماسی بود. ارتش بیشتر جنبه تخصصی و حرفاًی پیدا کرده و روابط بین سیاستمداران غیرنظامی و فرمادهان نیروهای مسلح ضعیف بود. تهدید به چنگ بهترین وسیله برای پیشبرد خواسته‌های سیاسی شد و دیگر هیچ مملکتی قبل نمی‌کرد که در یک کنفرانس بین‌المللی حقوق دیگران را حفظ کند.

جنگ جهانی اول

علل بروز چنگ جهانی اول را صرف نظر از دشمنی کهنه آلمان و فرانسه و مطامع اتریش در صربستان، که بحران اروپا را پدید آورد، باید در مطامع آلمان جستجو کرد، زیرا از اوآخر قرن نوزدهم جمعیت، صنعت و تجارت آلمان به طرز خارق العاده‌ای رشد یافته بود. علاوه بر آن، آلمان از مستعمره‌هایی که نصیب وی شده بود ناراضی بود و خود را محدود و مغلوب می‌پنداشت. در اوایل قرن بیستم اروپا آماده چنگ بود، بهانه‌ای که باعث شروع چنگ شد، قتل فرانتس فردیناند ولی‌عهد اتریش به دست صربی میهن‌پرست در ژوئیه ۱۹۱۴ در شهر سارایوو بود که سبب شد اتریش به صربستان اعلام جنگ بدهد.

به دنبال این اعلام جنگ، روسیه و آلمان بسیج عمومی اعلام کردند و آلمان به روسیه در اول اوت و آلمان به فرانسه در سوم اوت رسماً اعلام جنگ داد و چنگ جهانی اول آغاز شد. در این چنگ از سلاحهای مخرب

روانشناسی باید بهره‌برداری شود. با این تحولات استراتژی از چارچوب نظامی صرف خارج شد و به استراتژی بزرگ در روابط بین‌المللی مبدل گردید.

جنگ جهانی دوم دو اثر مهم از خود به جای گذاشت یکی، وجود آمدن ارتباط بین امنیت ملی و استراتژی بود. بدین معنی که دولتها به این فکر افتادند که بقای ملتها و ارزشها باید راکه بدانها معتقد هستند به نجوى تضمین کنند و این امکان نداشت مگر با برقراری ارتباط بین استراتژی و امنیت ملی در هر کشور، به همین جهت است که استراتژی ملی هر کشور صرفاً برای تأمین امنیت ملی آن تهیه و تنظیم می‌شد و کلیه فعالیت‌های سیاسی، اجتماعی، اقتصادی، صنعتی، نظامی و روانی هر کشور حول محور امنیت ملی می‌چرخید. اهمیت استراتژی در تأمین امنیت ملی به جایی رسید که تفکر استراتژیکی در سیاست بین‌المللی با جنبه‌های امنیتی تنبیه شد، به طوری که جدا کردن این دو از یکدیگر نه تنها موجب گمراحتی می‌شد بلکه خالی از خطر نبود.

دومین اثر مهمی که جنگ جهانی دوم بر جای گذاشت، ابداع جنگ افزارهای هسته‌ای بود، که ماهیت تأثیر عمیقی در همه ارکان استراتژی به جای گذاشت. لیدل هارت مفهوم استراتژی را پس از ظهور سلاحهای هسته‌ای چنین بیان کرده است:

«مفهوم و تعاریف قدیمی استراتژی نه تنها غیرقابل استفاده شده‌اند، بلکه با توسعه سلاحهای هسته‌ای نامهفهماند [زیرا] برد در جنگ را هدف قرار دادن یا پیروزی را مقصود دانستن چیزی جز دیوانگی نیست».^{۲۰}

با شروع عصر هسته‌ای، جهان شاهد استراتژیهای بسیار بوده است که از آن جمله باید به استراتژی بازدارندگی به عنوان وسیله‌ای برای حفظ امنیت ملی از طریق جلوگیری از شعله‌ور شدن جنگ هسته‌ای اشاره کرد.

خود که جلوگیری از به جنگ متهی شدن منازعه دول عضو بود عمل کند. زیرا سیاستهای آلمان نازی به رهبری هیتلر جامعه ملل را روز به روز ضعیفتر و در مقابل حوادث ناتوان تر کرد.

در سال ۱۹۳۳ آلمان از کنفرانس بین‌المللی خلع سلاح تقاضا کرد که تجهیزات جنگی خود را به حد سایر کشورها برساند. همینکه این تقاضا مورد موافقت واقع نشد، آلمان نخست از کنفرانس مزبور و سپس از عضویت جامعه ملل کناره گرفت. در این زمان آلمان تعداد سربازان خود را به ۴۸۰،۰۰۰ نفر رساند و ناحیه سارراکه در جنگ جهانی اول از دست داده برد به تصرف خود درآورد و چون از فرانسه مقاومتی ندید اول با ایتالیا اتحادی به نام محور برلین - رم برقرار کرده و سپس در سال ۱۹۳۸ اتریش را به تصرف درآورد و به این ترتیب زمینه را برای تصرف چکوسلواکی فراهم ساخت. در کنفرانس مونیخ (۱۹۳۹) هیتلر موفق شد ناحیه سودت را از چکوسلواکی متنزع سازد و عملاین کشور را تحت الحمایه خود قرار داد، پس از آن آلمان نازی فکر تصرف لهستان را در سر پروراند تا بتواند راهی به شرق اروپا برای خود بگشاید و برای این کار الحاق دلان دانتریگ را بهانه کرد که نایره جنگ جهانی دوم برخاست. جنگ جهانی دوم میدان آزمونی برای متغیر استراتژی دوران برد، زیرا این جنگ حقیقتاً جنگی بود که مستقیم و غیرمستقیم کلیه کشورها و قاره‌ها را در برگرفت و طی آن تدبیر یک جنگ تمام عیار، اقدامهای سیاسی، جنگ اقتصادی، روانی، ژئوپولیتیکی، علم و عملیات نظامی در هم آمیخت. این جنگ با ویژگیهای خاص خود تحولات جدیدی در استراتژی زمینی، دریابی و هوایی به وجود آورد. باید گفت که این جنگ ترکیبی از استراتژی جدید و قدیم بود. از تحریبات جنگ جهانی دوم این تنجیح حاصل شد که در جنگهای جدید، برای عملیات مؤثر و موتفقیت آمیز از همه چیز اعم از علم و تکنولوژی، دیپلماسی و

اختلاف نظر و برخورد منافع این دو کشور در کنفرانس یالتا (فوریه ۱۹۴۵) علی شد و در شانزدهم ژوئیه ۱۹۴۵ در مذاکرات پوتسلام بازتر شد و معلوم شد که دو ابرقدرت کاملاً روپاروی یکدیگر قرار گرفته‌اند. جنگ سردی که به این ترتیب در سال ۱۹۴۵ شروع شد، با کشیدن دیوار برلین تشید شد. با پیروزی کمونیستها در چین (۱۹۴۹) و زدیک شدن چین و شوروی به یکدیگر دامنه جنگ سرد به آسیا کشیده شد و ایالات متحده آمریکا در کره درگیر شد (۱۹۵۰). برای مقابله با رشد کمونیسم در آسیا و آسیا، ایالات متحده آمریکا از یک طرف به تقویت ژاپن احتمال پرداخت و از طرف دیگر، برای جلوگیری از حمله احتمالی شوروی با انعقاد مجموعه‌ای از قراردادهای نظامی کمونیستها را از همه طرف محصور کرد (در آرپا پیمان اتلانتیک شمالی^{۲۲} یا ناتو در خاور میان پیمان سنتو^{۲۳} و در جنوب آسیا پیمان سیتو^{۲۴}). در مقابل، اتحاد جماهیر شوروی نیز به اقداماتی از قبیل انعقاد پیمان ورشو و تقویت احزاب کمونیست کشورهای اروپایی، آسیایی و آفریقایی دست زد. واقعی لهستان و مجارستان و انقلابهای امریکای لاتین سبب شد که روابط دو ابرقدرت روز به روز تیره‌تر شود. درگیر شدن ایالات متحده آمریکا در هندوچین، مجاهد شدن چین کمونیست به سلاحهای هسته‌ای، جنگ سرد را به آسیای جنوب شرقی کشاند.

در سال ۱۹۷۳ رئیس جمهور وقت امریکا، ریچارد نیکسون از چین و روسیه بازدید کرد. به این ترتیب نقطه عطفی در روابط بین دو جهان پدید آمد و نابرهه جنگ سرد کاستی گرفت.

در سال ۱۹۸۵ سیاستمدار جوان ۵۴ ساله‌ای به نام میخائل گوربაچف زمام امور شوروی را در مقام دبیر کل حزب کمونیست به دست گرفت. وی از نخستین روزهای انتساب نشان داد که راه و روشی متفاوت با سیاستهای زمامداران شوروی در ۷۰ سال گذشته در پیش گرفته است.

استراتژی هسته‌ای طی مراحلی به تدریج پیچیدگی خاصی یافته است. بدین ترتیب که از سال ۱۹۴۵ تا اواسط سال ۱۹۵۰ که ایالات متحده آمریکا دارای تفوق هسته‌ای بود، «دکترین تلافی بزرگ مطرح گردید» از ۱۹۵۷ تا ۱۹۶۱ که اتحاد جماهیر شوروی مجذب به سلاحهای اتمی شد، خط مشی «جنگ متقابل سلاحهای هسته‌ای کوتاه بُرد»، مورد توجه قرار گرفت، نظر به اینکه ایالات متحده آمریکا از حمله اتمی شوروی وحشت داشت، به تقویت سلاحهای اتمی خود پرداخت و تلاش کرد که توانایی خود را برای وارد آوردن ضربه دوم افزایش دهد و بتواند در صورت اقدام شوروی به زدن ضربه نخست با ضربه دوم تلافی کند. چون قدرت دفاع از هر دو طرف، شوروی و ایالات متحده آمریکا به حدائق رسید هر دو طرف خط مشی «بازداشت با تهدید به انتقام» را در پیش گرفتند؛ بدین ترتیب بازدارندگی مهمترین عامل در مناسبات ابرقدرتها و در نهایت استراتژی عصر هسته‌ای شد.^{۲۵}

جنگ سرد و دو قطبی شدن جهان

از پایان جنگ جهانی دوم تا اوخر دهه هشتاد، یعنی از ۱۹۸۵ تا ۱۹۹۵ سالهای روی کار آمدن دو ابرقدرت جهانی (ایالات متحده آمریکا و اتحاد جماهیر شوروی) و مشارکات مخفی یا علني آن دو است.

کنار رفتن آلمان، ژاپن و ایطالیا از صحنۀ سیاست بن‌المللی در نتیجه شکست در جنگ جهانی دوم و ضعیف شدن نسبی بریتانیا و فرانسه به علت لطمات شدیدی که در جنگ جهانی دوم به آنها وارد آمد و پیشرفت‌های صنعتی، اقتصادی و سیاسی ایالات متحده آمریکا و شوروی باعث شد که دو کشور اخیر دو ابرقدرت جهان شوند. جنگ سرد عنوانی است که به رودرزویهای مخفی یا علني این دو ابرقدرت در سالهای بعد از جنگ، که در تاریخ جهان نرشت ساز یوده، داده شده است.

برژینسکی، مشاور سابق امنیت ملی ایالات متحده امریکا
می‌گوید:

«نظم نوین جهانی شعار است، مطمئن نیستم که
رئیس جمهور هم معنای آن را بداند. من نمی‌دانم
معنای واقعی آن چیست، فقط می‌دانم که در حال
حاضر در جهان تنها یک ابرقدرت وجود دارد که آن
هم ایالات متحده امریکا است.^{۲۶}

اما وقایعی که پس از فروپاشی کمونیسم در سال
۱۹۸۹ در جهان به وقوع پیوسته کم و بیش این مسئله را
روشن کرده است که نظم نوین جهانی امنیتی دسته‌جمعی
است و می‌رساند که کشورها به یکدیگر به طور متنقابل
وابسته‌اند و نباید روابط سلطه جویانه‌ای با یکدیگر برقرار
کنند. بهترین مثالی که در این زمینه وجود دارد، جنگ خلیج
فارس و عقب راندن عراق از کویت به کمک نیروهای
سازمان ملل متحده است. آنچه مسلم است آن است که دنیا
دیگر شاهد تضاد قطبها نخواهد بود. هشی کیمینجر، وزیر
امور خارجه اسبق ایالات متحده امریکا می‌گوید:

«رابطه اروپا و امریکا دیگر براساس علل امنیتی
استوار نخواهد بود. بلکه رقابت به وجود خواهد آمد که البته
امکان تبدیل این رقابت به همکاری نیز وجود دارد.»^{۲۷}

رقابت اروپایی متحده (EC) و امریکای شمالی
(NAFTA)، آسه آن (ASEAN) در جنوب شرقی آسیا، اکثر
(ECO) در خاورمیانه، گرهای این مسئله است که در دنبای
امروز کشورها در پی توسعه رفاه اجتماعی، بهبود بخشیدن
به وضع اقتصادی خود و منطقه‌شان، اجتناب از درگیری،
توسل به سازمانهای جهانی برای به حداقل رساندن تنشها و
منازعات، تقلیل سلاحهای کشتار جمعی و به حداقل
رساندن نیروهای نظامی هستند. به عبارت دیگر، طرز فکر
واقع گردانهای که پس از جنگ جهانی اوّل به اوج خود
رسیده بود به آرمانگرایی و جهانخواهی تبدیل شده و برای
به ثمر رسانیدن قدرت جهانی تلاش می‌کند. جرج بوش^{۲۸}

گوریاچف باعث شد که مذاکرات ژنو درباره تقلیل انواع
تسليحات به صورت جدی ادامه یابد و دیدارهای
گوریاچف از ایالات متحده امریکا و دیدار رئیس جمهوری
امریکا، ریگان، از اتحاد جماهیر شوروی به عقد قراردادی به
منظور تقلیل و از میان بردن انواع اسلحه‌های هسته‌ای منجر
شد. این قرارداد تقریباً به جنگ سرد بین دو ابرقدرت پایان
بخشید. فروپاشی دیوار برلین و اتحاد آلمان شرقی و غربی
عملًا باعث از بین رفتن اتحاد جماهیر شوروی و تغییر نقشه
جغرافیایی جهان و ایجاد ۱۵ کشور مستقل شد.

تغییر نظام دو قطبی جهان به نظام چند قطبی
همان طور که گفتیم فروپاشی قطعی نظام کمونیست
که در آخرین دهه قرن بیست به وقوع پیوست سبب شد که
قبل از پایان قرن بیست تغییرات مهمی در نقشه سیاسی و
ژئوپولیتیکی جهان پدید آید. براساس شواهد موجود
می‌توان ادعای کرد که در جهان آینده به جای نظام دو قطبی،
شاهد نظام چند قطبی خواهیم بود. میخائیل گوریاچف در
کتاب پروستربکای خود نوشته است:

«می‌بايست نگاهی هوشیارانه و واقع بینانه
به چشم انداز جهان بیفکنیم و خود را از اعتیاد به
روشن اندیشیدن به قدرت رها سازیم، همه چیز را
می‌بايست با چشمها یک نونگریم... دنیا امروز بیجیده
است، گونه‌گون است، پویا است با گراشی‌های در
ستیز با یکدیگر آکنده است و پُر است از نقیض‌های
تند، دنبای تغییرات بنیادی اجتماعی است که نشانه
بارز آن انقلاب همه جا گسترده علمی و فیّ است،
بنیابی است با «میدانهای تنش عظیم».^{۲۹}

تاکنون تعریف دقیقی از نظم نوین جهانی توسط
اندیشمندان ارائه نشده است. هریک از متخصصان روابط
بین‌المللی، این پدیده را به نوعی که با تفکر و اندیشه آنان
همانگی داشته باشد مورد بررسی قرار داده‌اند. مثلاً

حق و توبه رسمیت شناخته شده است. به همین جهت باید گفت که در نظم نوین جهانی قدرت چند قطبی خواهد بود. این قدرتها از نظر اقتصادی، سیاسی با یکدیگر رفابت خواهند داشت. از نظر اقتصادی و مالی، ژاپن و آلمان، از نظر جمعیتی، چین و هندوستان، از نظر نظامی، روسیه و ایالات متحده امریکا قدرت برتر خواهند بود. خاورمیانه و کشورهای صادرکننده انرژی (گروه ۸) به دلیل دارا بودن منابع یکی از قطبها قدرت را تشکیل خواهند داد.

مفهوم نوین استراتژی

با ترجمه به دگرگویندهایی که در نظم جهانی به وجود آمده و مسائل و معضلاتی که دنیا در پیش روی دارد، استراتژی ابعاد وسیعتری به خود گرفته است. مسائلی که روزی در چارچوب ملل جای می‌گرفت امروزه فرامولی شده است، مانند آلودگی محیط زیست، رشد جمعیت جهان، تغذیه، بهداشت، آموزش و رفاه عمومی، مسائل مربوط به آموزش و پرورش، با توجه به احتمال مهاجرتی‌ای وسیع، نحوه اداره منابع طبیعی جهان به نحریه که با رشد سریع جمعیت هماهنگ باشد نیز از جمله این مسائل است. مایکل هوارد معتقد است که اصولاً «سیاست بین‌المللی نمی‌تواند بدون مفهومی فراگیر و استراتژی ای بزرگ که همه بتوانند در قالب طرحی گران در آن جای گیرند، اجرا شود».^{۲۹}

به طور کلی در دنیای حاضر با توجه به پیچیدگی و گستردگی روابط بین‌المللی‌ای که در حال شکل‌گیری است عوامل استراتژی از چارچوب درون مرزی (ملی) فراتر می‌رود و ماهیت برون مرزی یا (فراملی) کسب می‌کند. به عبارت دیگر، مفهوم استراتژی از استفاده «محدود» از قدرت نظامی در تامین هدفهای جنگی، به کاربرد تمامی قدرتها بالقوه و بالفعل کشور برای دستیابی به پیروزی‌ای همde جانبه گسترش یافته است و شامل فعالیت‌های نظامی و

رئیس جمهور سابق ایالات متحده امریکا معتقد است که: «نظم نوین جهانی می‌گوید که بسیاری از کشورها با سوابق نامتتجانس و همراه با اختلافات، می‌توانند دور هم جمع شوند، تا اصل مشترکی پشتیبانی کنند و آن اصل این است که، شما با زور کشور دیگر را اشغال نکنید. بنابراین «میزان پیدایش نظم نوین جهانی» تا حدی که تاکنون نمایان گشته است با این مفهوم واحد که «ما علی‌رغم اختلافاتی که احتمالاً داشته‌ایم و مشکلات دوجانبه‌ای که احتمالاً وجود داشته است می‌رویم که متحدد شویم و در مقابل تجاوز بایستیم» افزایش می‌یابد: این میزان از طبق سازمان ملل که کاربردی بیشتر داشت افزایش یافت. سازمان ملل که در آن قدرتها بزرگ بطور غیرارادی در مقابل یکدیگر قرار نگرفتند. بنابراین، بخشی از این نظم نوین جهانی توسط سازمان ملل که فعال بود به سمت جلو حرکت داده شد.» ولی آیا می‌توان در نظم نوین جهانی به حکومت جهانی قابل شد و عقیده داشت که به رغم تمام مسائل و مشکلاتی که امروزه جهان در روابط میان کشورها وجود دارد، سازمان ملل متحدد می‌تواند *زمان* امور جهان را به دست بگیرد. پاسخ، بدون شک منفی است و یا حداقل تا اواسط قرن بیست و یکم چنین چیزی ممکن نیست. زیرا قدرت اجرایی سازمان ملل متحدد به دیگر کشورها و هماهنگی و یکپارچگی آنها وابسته است و این به سادگی ممکن نیست. در حال حاضر، انتظارات کشورهای توسعه یافته و پیشرفتی از سازمان ملل متحدد به تأمین منافع آنها محدود می‌شود. همچنان که در موقع انتخاب دبیر کل سازمان ملل متحدد در سال ۱۹۹۶ با وجود موافقت کلیه اعضای شورای امنیت، ایالات متحده امریکا مخالفت علني خود را بالتصاص مجدد وی دوبار پی در پی اعلام داشت، زیرا منافعش با انتخاب وی به خطر می‌افتد. چگونه می‌توان چشم امید به سازمانی دوخت که در آن برای پسنج کشور ایالات متحده امریکا، روسیه، فرانسه، چین و بریتانیا

دولتی با استفاده از روش‌های بخش خصوصی:

- فروش واحدهای مسکرثی دولتی به ساکنان آنها بدون پرداخت بارانه و با بهرهٔ معمول بازار؛
- دریافت هزینهٔ تحصیلی از دانش‌آموزان مدارس؛
- خاتمه دادن به قراردادهای استخدامی فعلی و تنظیم قراردادهای جدید براساس تناسب دستمزد با کارآیی؛
- تعطیل صندوق دولتی حمایت از حقوق بگیران و واگذاری آن به خود اعضای صندوق.

با توجه به این دو استراتژی ملی، چنین به نظر می‌رسد که اقتصاد و نقش دولت در توسعهٔ رفاه اجتماعی شهر و ندان اهمیت بسیاری یافته است و محور استراتژی ملی کشورهای مذکور از امنیت به توسعهٔ اقتصادی نقل مکان کرده است. با تغییراتی که در مفهوم استراتژی به عمل آمده امروز استراتژی را می‌توان چنین تعریف کرد:

«استراتژی عبارتست از بهره‌گیری از کلیه امکانات سیاسی، اجتماعی، اقتصادی و نظامی به منظور تعیین اولویت اهداف و اجرای آنها به نحری که احتمال شکست به حداقل و احتمال موقوفیت به حداقل برسد.»^{۲۰}

تعریفی که اینک از استراتژی عنوان شد، تنها تعریف نقل شده از دانشمندان و صاحبنظران در این زمینه نیست، بررسی نوشه‌های مدیریت مخصوصاً در رشتهٔ استراتژی نشان می‌دهد که هر یک از متغیران با توجه به طرز فکر، نوع مسئلهٔ مورد بحث، محیط، فعالیت و دیگر عواملی که آنها را تحت تأثیر قرار داده است تعاریف مختلفی از استراتژی ارائه داده‌اند که هر یک به نوبهٔ خود مورده تقویل گروهی از اندیشمندان قرار گرفته است. در زیر به تعدادی از این تعاریف اشاره می‌کنیم:

جیمز براین کوین می‌گوید:

«استراتژی عبارت است از الگو یا طرحی که هدفها، سیاستها و تجربه‌های عملیاتی یک سازمان را در قالب یک کل به هم پیوسته ترکیب کند.»^{۲۱}

غیرنظمی در زمان صلح و جنگ شده است. امروزه در میان قدرت‌های بزرگ، گرایش کلی، کاهش استفاده از کاربرد نیروی نظامی در روابط بین کشوری و دستیابی به برتری تکنولوژیکی به جای آن است. به همین جهت اگر به استراتژی ملی کشورهایی مثل چین و سوئد به دقت بنگریم، تأکید بیشتر بر بهبود بخشیدن به وضع اقتصادی و بهره‌گیری از تکنولوژی و تجارت آزاد است تا توجه به امنیت ملی، البته، منظور این نیست که کشورها امنیت ملی خود را نادیده می‌گیرند بلکه می‌شود گفت که اقتصاد در درجهٔ اول و امنیت در درجهٔ دوم اهمیت قرار گرفته با حداقل همتراز با آن تلقی می‌شود. در اینجا بد نیست به استراتژی ملی چین کمونیست در سال ۱۹۹۰ میلادی و همچنین کشور سوئد در سال ۱۹۹۲ میلادی نگاهی بینکنیم.

* در استراتژی ملی چین کمونیست در سال ۱۹۹۰ به نکات زیر توجه شده است:

- تأمین و تداوم اصلاحات اقتصادی؛

- بهره‌گیری از تکنولوژی و تجربیات کشورهای

سرمایه‌داری پریزی کمونیسم در چین؛

- جذب سرمایه‌های خارجی بیشتر؛

- تقویت و بالا بردن قدرت و سطح تولید؛

- مدربنیزه کردن ساختار اقتصادی کشور.

* اصول استراتژی کشور سوئد در سال ۱۹۹۲ که در طرح پنجساله کار فرمایان سوئد به منظور تبدیل مدل اقتصادی از سیستم اشتراکی به اقتصاد مبتنی بر بازار آزاد آمده چنین است:

- واگذاری کلیه موسسات تولیدی دولتی به بخش

خصوصی (از جمله راه آهن، پست، آب و برق)؛

- انحلال وزارت رفاه و فعال کردن بخش خصوصی در خدمات بهداشتی و مراقبت از نوزادان و سالمندان؛

- از میان برداشتن بیمه‌های اجتماعی و مستمری

هریک از این تعاریف در جای خود و با توجه به محیط و طرز فکر استراتژیستها کاربرد خاصی دارد، اما آنچه می‌توان از کلیه تعریفهای مربوط به استراتژی استنتاج کرد این است که تهیه و تنظیم اولویت اهداف به نخبگان و سردمداران کشور و اکذار شده و تحت عنوان استراتژی ملی از آن یاد می‌شود. اجرای اهداف توسط وزارت‌خانه‌ها، مؤسسه‌ها، سازمانهای تولیدی بخش دولتی و خصوصی مدیریت استراتژیک نامیده می‌شود. از سوی دیگر باید یادآور شد که استراتژی مفهومی ذهنی است، بدین معنی که تمامی استراتژیها انتزاعی‌اند و تنها در ذهن افراد وجود دارند. هر استراتژی نرمی نوآوری است و به آینده توجه دارد، مبنای آن بینش مدیران است و نتیجه آن زمانی مشخص می‌شود که به انجام رسیده باشد. □

هنری میتزریگ معتقد است که مفاهیمی چون استراتژی را نمی‌توان در قالب تعریف آورد و باید تعاریف مختلفی را برای آن پذیرفت، از این رو، وی پنج تعریف را برای استراتژی پیشنهاد کرده است:

- «استراتژی یعنی طرح و نقشه، صفات آرایی، الگو، موضع و دیدگاه».
- ۳۲ ناصر تقفنی عامری معتقد است که با توجه به دیدگاه‌های متفاوتی که درباره استراتژی ارائه شده است، مفهوم نوین استراتژی را در موقعیت کنونی می‌توان چنین تعریف کرد:

«تدابیری که جامعه برای بسیج و کاربرد کلیه منابع موجود و یا قابل حصول، به منظور حفظ و تعمیم ارزش‌های متعلق به خود اتخاذ می‌کند». ۳۳

پی‌نوشت‌ها:

۱- الوبن تافلر، موج سوم، ترجمه شهین‌دخت خوارزمی، تهران، سمت، ۱۳۷۰

۲- جین آم، لیونز، و مایکل مستاندوون، «داخله بین‌المللی، حاکمیت دولت و آینده جامعه ملل» ترجمه خجسته عارف نیا، اطلاعات سیاسی و اقتصادی، شماره ۸۳ و ۸۴، ۱۳۷۴، صص ۱۲-۴

3- Sun Tzu
4- Sun Tzu, *The Art of War*, Translated By samuel B. Griffith,(New York, Oxford University Press,1963),P.77.
5- Crane Brinton, Gordon A. Craig and Felix Gilbert "Jomini, *Makes of Modern Strategy: Military Thought from Machiavelli to Hitler*, Edited By Edward Mead Earle, (Princeton, N. J., Princeton University Press, 1943), PP. 79-85.

6- Karl Von Clausewitz, *On War*, Translated By O. J. Matthijs Jolles, Washington D. C., Infantry Journal Press, 1950, pp. 164-210.

7- Clausewitz, *On war*, P. 6.

8- Alfred Mahan

9- Hans Delbrück

10- General Lee

11- General Grant

12- General Sherman

13- Von Moltke

14- Marshal Foch

15- Joffre

- ۱۶- کن بوت، جان گارنت، نیل و پیلامز، استراتژی معاصر، ترجمه هوشمند فخرابی، تهران، دفتر مطالعات سیاسی و بین‌المللی وزارت امور خارجه، ۱۳۶۹، ص ۲۵.
- ۱۷- Alfred Mahan. *The Influence of Sea Power Upon History*, Reprinted By University Paperbacks, Methun, London, 1965.
- ۱۸- G. Von Schlieffen
- ۱۹- B. H. Liddle Hart. *Strategy: The Indirect Approach*, London, Faber, 1967, P. 335.
- ۲۰- Ibid.
- ۲۱- Andre Beaufer, *Deterrence And Strategy*, London, Fales and Fales, 1965, P. 24.
- ۲۲- NATO یا پیمان آتلانتیک شمالی که از ۱۶ کشور عضو شامل: ایالات متحده امریکا، کانادا، بریتانیا، فرانسه، بلژیک، هلند، لوکزامبورگ، برتعال، دانمارک، نروژ، ایتالیا، ایسلند، ترکیه، یونان، آلمان غربی و اسپانیا تشکیل یافته است.
- ۲۳- پیمان ستر (CENTO) از کشورهای عراق، ایران، پاکستان، ترکیه تشکیل می‌شد و ایالات متحده امریکا بصورت ناظر در جلسات شرکت می‌کرد.
- ۲۴- پیمان سینو (SEATO) در جنوب شرقی آسیا میان کشورهای ژاپن، کره، اندونزی و مالزی معتقد شده بود.
- ۲۵- مخابراتی گوربچف، پروستوچیکا دومین انقلاب روسیه، ترجمه عبدالرحمن صدریه، تهران، آیی، ۱۳۶۶.
- ۲۶- Brzezinski, *How The Cold War Played In Foreign Affairs*, Oct. 1972, p. 197.
- ۲۷- داشکده اطلاعات. معاونت پژوهش و تحقیق، نظم نوین، آرزوی تجدید ساختار سیاسی جهان، تهران، نشر و تبلیغ پسری، آذرماه سال ۱۳۷۱، ص ۲۷۱.
- ۲۸- همان، ص ۲۱.
- ۲۹- Michael Howard, *The Causes of War*, Cambridge, Harvard University Press, 1983, p. 240.
- ۳۰- جلال مقدم و مجتبی کاشفی، مدیریت، چاپ چهارم، (تهران، کتابخانه فروردین، ۱۳۷۰)، ص ۷۳.
- ۳۱- جیمز براین کریں، هنری منیزبرگ و رابرт ام. جیمز، مدیریت استراتژیک، ترجمه محمد صائبی، تهران، مرکز آموزش مدیریت دولتی، ۱۳۷۳، ص ۵.
- ۳۲- همان مأخذ، صص ۲۲-۲۴.
- ۳۳- ناصر تقی عامری، «استراتژی در فرایند تحول»، اطلاعات سیاسی - اقتصادی، شماره ۴۳ و ۴۴، فروردین و اردیبهشت ۱۳۷۰، ص ۲۳.