

نووسة پايدار و اصل آهنيں منافع شخصي

نوشته دکتر شمسالسادات زاهدی

چکیده

علت اساسی توجه روزافزون به سیاستهای توسعه پایدار، محدود بودن امکانات و نامحدود بودن نیازها و خواستهای بشر است. رشد تکنولوژی و جمعیت، نیازها و خواستهای بشری را به طور تصاعدی افزایش داده است و منابع کاهنده برای دهانهایی که هر لحظه به جهان گشوده می‌شوند، از آیندهای نه چندان امیدبخش خبر می‌دهند. برآیند این شرایط، شمار روزافزون چشمها را ایست که نگران فردای جهان اند. برای کاهش این نگرانی، که بسیار بجا و بمورد است، ضرورت سیاستگذاری زیربنایی برای تحقق توسعه پایدار به شدت احساس می‌شود. در این فرایند لازم است که تلقی خود را از اصل آهینین منافع شخصی تغییر دهیم و به جای تأمین منافع آنی خود، به تحقق منافع نسلها یمان و بقای نوع بشر پسند پوشیم.

پایدار، منابع طبیعی پایه، به علت قابلیت جاشنیزی

ضعیف، عامل محدود کننده قلمداد می شوند.

۲۰. در توسعه پایدار، اصل این است که منابع طبیعی پایه به گونه‌ای مورد استفاده قرار گیرند و به روشی محافظت شوند که نسلهای آینده دست کم بتوانند به اندازهٔ کنونی تولید و مصرف کنند؛ در حالی که در توسعهٔ متداول جنین تاکیدی وجود ندارد.

۳. در توسعه پایدار، ارزش منافع اجتماعی و

هزینه‌های اجتماعی، از جمله کاهش ارزش منابع طبیعی،
اید در نظام حسابداری، به منظور تعیین نقش توسعه، در
ظر گرفته شود، در حالی که در توسعه متداول چنین
محاسنات به عما نم آید.

۴. در توسعه پایدار، جذب پسمندیها و ضایعات نولیدی، که کارکرد اصلی محیط زیست است، محدودیت

توسعه پایدار فرایندی است که طی آن مردم یک کشور نیازهای خود را بر می‌آورند و سطح زندگی خود را ارتقا می‌بخشند، بی‌آنکه از منابعی که به نسلهای آینده تعلق دارد، مصرف کنند و سرمایه‌های آتی را برای تأمین خواستهای آتی به هدر دهند. بنابراین، توسعه را زمانی پایدار می‌خوانیم که مخرب نباشد و امکان حفظ منابع (اعم از آب، خاک، هوا، منابع ژنتیکی، جانوری و ...) را داشته باشد.

توسعه پایدار و توسعه متداول

زیست محیطی با صنعتی تر شدن کشورهای در حال توسعه بیشتر می‌شود؛ زیرا آنها هم سهم و حق خود را از منابع طبیعی زمین، که به سرعت رو به کاهش آند، طلب می‌کنند. به گفته متخصصان سازمان ملل متحد، روزانه بیش از پنجاه نوع حیوان و گیاه در کره زمین در معرض انقراض است. پژوهش‌های بخش محیط زیست سازمان ملل متحد نشان می‌دهد که توسعه صنعتی مهمترین عامل نابودی انواع مختلف موجودات زنده در روی زمین است.^(۳)

- به علت آلودگی‌های زیست محیطی، قدرت زایندگی خاک تا حدود زیادی کاهش یافته است.^(۴) هم اینک، زمین در مقابل کودهای شیمیایی، کمتر واکنش مساعد نشان می‌دهد و دیگر نخواهد توانست به تقاضای روزافزون انسانها برای مواد غذایی که ناشی از رشد بی‌رویه جمعیت است، پاسخ دهد.^(۵) برای مثال، کشور چین با یک میلیارد و دویست میلیون جمعیت، طی سالهای اخیر از صادر کننده هشت میلیون تن گندم به وارد کننده شانزده میلیون تن گندم تبدیل شده است.^(۶)

- ذخیره آبهای زیرزمینی رو به کاهش است.^(۷) در

کشور خودمان پیوسته از مسئولان می‌شنویم که سطح آبهای زیرزمینی پایین رفته است. در چند دهه اخیر در ناحیه‌ای در شمال کشور چین، از سطح آبهای زیرزمینی بیش از سی متر کاسته شده است. دریاچه آرال که در دو کشور قزاقستان و ازبکستان واقع است، بسیار کوچک شده است.^(۸) مرگ تدریجی آرال، توقف زندگی در بخش بزرگی از آسیای مرکزی را در پی دارد. دریاچه آرال با شصت و شش هزار کیلومتر مربع در دهه ۱۹۵۰ چهارمین دریاچه جهان محسوب می‌شد. عمق آن در سالهای ۱۹۶۰ به طور متوسط $5\frac{3}{4}$ متر بود و حجم آب آن به ۱۰۹۰ کیلومتر مکعب می‌رسید. نقشه‌های جدید نشان می‌دهند که سطح آب دریاچه اکنون به نیمی از وسعت دهه ۱۹۵۰ رسیده و عمق آن به ۱۶ متر کاهش یافته و سازمان ملل متحد، آرال و منطقه پیرامون آن را منطقه‌ای مصیبت‌زده اعلام کرده

اصلی شمرده می‌شود، ولی در توسعه متداول این نگرش سیستمی ملاحظه نیست.

۵. در توسعه پایدار، برنامه‌ریزی زیست محیطی تحت نظارت دولت مورد توجه قرار می‌گیرد و کشاورزی بیش از صنعت مورد عنایت است؛ در حالی که در توسعه متداول الزاماً چنین نیست.^(۱)

به طوری که ملاحظه می‌شود، توسعه پایدار در درون خود، جریان و حتی می‌توان گفت، فرهنگی را مستتر دارد. علت اساسی توجه روزافزون به توسعه پایدار، از یک طرف محدود بودن امکانات و از طرف دیگر نامحدود بودن نیازها و خواستهای بشری است. جمعیت فزاینده، گستره نیازها و احتیاجات بشری را سیر تصاعدی داده است و منابع کاهنده، برای دهانهایی که هر لحظه به جهان گشوده می‌شوند از آینده‌ای نه چندان امیدبخش خبر می‌دهند. برآیند این شرایط بر تعداد چشمها نگران فردای جهان هر لحظه می‌افزاید.

جریانهای خطرآفرین برای محیط زیست

در حال حاضر جریانهایی در سراسر جهان مسلط است که خطری جدی برای محیط زیست به حساب می‌آیند. شاید اشاره مختصری به این جریانها برای ما هشدار دهنده باشد:

- همه ساله حدود هشتاد و یک میلیون نفر به جمعیت $5/8$ میلیاردی جهان افزوده می‌شود.^(۲) هر دو ثانیه، پنج نفر چشم به جهان می‌گشایند که سه نفرشان آسیایی هستند. تا پایان قرن بیست و یکم، جمعیت جهان احتمالاً به حدود چهارده میلیارد نفر خواهد رسید.

- خطرهای ناشی از اثرات گلخانه‌ای، از دست دادن لایه ازن، بارانهای اسیدی و آلودگی‌های شیمیایی، جملگی سبب بی‌ثباتی و آلودگی شدید کره خاکی شده‌اند. گرمای هوا به علت اکسید کربن و گازهایی که بر اثر فعالیتهای صنعتی به اتمسفر می‌رود، افزایش یافته است. مشکلات

چهارم از جمعیّت جهان در کشورهای توسعه یافته زندگی می‌کنند، اماً حداقل سه چهارم انرژی جهانی را مصرف می‌نمایند. این کشورها بیشترین مقدار زباله را ایجاد می‌کنند و بالاترین خسارت‌ها را به محیط طبیعی وارد می‌آورند. به نوشتۀ یکی از صاحب‌نظران، مقدار گلّ محصولات طبیعی که هر امریکایی سالیانه مصرف می‌کند، به سی و چهار تن بالغ می‌شود.^(۱۲) گرایش مسلط در اغلب کشورهای توسعه یافته صنعتی بهره‌ستاني بی‌رویه و بی‌حساب از منابع زیست محیطی است. در حالی که باید با به کارگیری تکنولوژیهای پیشرفته تولید خود را به سمت و سویی سوق دهنده که ضرر کمتری به محیط زیست وارد آورد و این تکنولوژیها را در اختیار سایر کشورهای جهان نیز قرار دهنند. اماً شواهد نشان می‌دهند که کشورهای پیشرفته صنعتی نه تنها چنین نمی‌کنند، بلکه تولید پاره‌ای از فرآورده‌ها را که براساس مقررات ایمنی و حفاظت نیروی انسانی در کشورهای خودشان ممنوع است، به کشورهای در حال توسعه محول می‌نمایند. برای مثال، چون تولید آبستوز (پنبه نسوز) در اغلب کشورهای اروپایی ممنوع است، تولید آن را به کشورهای در حال توسعه واگذار کرده‌اند.^(۱۳) پژوهشها نشان داده‌اند که خطر تماس با آبستوز به کارکنان این صنعت و تماس مستقیم با آن محدود نمی‌شود. خطر، ساکنان مناطق مجاور کارخانه‌های مصرف کننده آبستوز را نیز تهدید می‌کند.^(۱۴)

بشر با رفتارهای ناخودانه خود باعث ایجاد این مشکلات شده است و لازم است که با تغییر در ارزشها و نگرشهای خود، رفتارهای ویرانگر خود را متوقف سازد و مانع بروز فاجعه برای نسلهای فعلی و آتی شود. در اینجا نیز اصل آهنهٔ منافع شخصی قابل طرح است، منتهی نفعی که گسترهٔ وسیعتر و قلمرو زمانی طولانی‌تری دارد و بقای بلندمدت انسانها بر کرهٔ ارض را تامین می‌کند. نسلهای فردا نیز همانند نسل فعلی نیازمند تغذیه، بهداشت، آموزش، ایمنی و دارا بودن امکان پیشرفتهای اقتصادی، فرهنگی و

است. به نوشتهٔ روزنامه بیشکِک، خشک شدن آرال باعث مهاجرتهای گسترده از پیرامون دریاچه و بروز بیماریهای گوناگون شده است که سلامت مردم و به ویژه کودکان و زنان باردار منطقه را به خطر می‌اندازد.^(۹) ذخایر غذایی اقیانوسها به طور کلی به شدت کاهش یافته است و خلاصه کمبود آب و مواد غذایی فاجعه‌ای است که ما را تهدید می‌کند و این در حالی است که بیش از یک پنجم جمعیّت جهان زیر خط فقر قرار دارند و گرفتار سوء تغذیه، بیماری، بی‌سوادی و نامنی‌اند.^(۱۰)

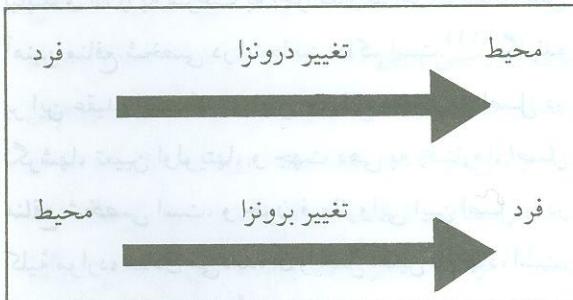
اصل آهنهٔ منافع شخصی

رفتارهای حساب نشده و غیر عقلانی بشر و مصرف بیولوژیکی کاهش یابد، آب آلوده شود و هدر رود و خلاصه گلّ اکوسیستم صدمه بییند. این معضل جهانی راه حلی جهانی می‌طلبد. لازم است که کشورهای جهان، اعم از توسعه یافته و در حال توسعه، با نگرشی سیستمی با این معضل جهانی مقابله کنند و راه حل مناسبی برای آن بیابند و آن را به سرعت به اجرا گذارند. اماً متأسفانه اصل آهنهٔ منافع شخصی در اینجا نیز حاکم است.^(۱۱) نگارنده بر این عقیده است که در این جهان، مهمترین اصل در نگرشها، تعیین اولویتها، و جهت دهنی به رفتارها، اصل منافع شخصی است، و چون فرمانروایی این اصل را در کلیه موارد، صادق می‌داند، آن را اصل آهنهٔ نام نهاده است. البته منافع انسانها، الزاماً از نظر نوع و اندازه، تقارب و همسانی ندارند و بر حسب تعلقات و نظام ارزشها یشان ممکن است به صور گوناگونی تعیین پذیرد، (مادی یا غیر مادی، دنیوی یا اخروی، آنی یا آتی، کم یا زیاد و ...)، ولی منافع شخصی در هر حال عامل تعیین کننده و وصف غالب رفتارهای بشری است.

از زمرة بارزترین مصاديق این اصل، نحوهٔ بهره‌ستاني جهانیان از منابع موجود است. چون، با آنکه فقط یک

می‌باید و در بلند مدت، رفتارهای جدید، آگاهی و معرفت دیگری را به وجود می‌آورد که گرایشها بی را در جهت یا در خلاف جهت تغییر اعمال شده پدید می‌آورد. برای نمونه مدیر با صدور بخشنامه‌ای شیوه حضور و غیاب کارکنان را تغییر می‌دهد و با اعمال کنترل جدی تر (مثل استفاده از سیستم کارت زدن) حضور بیشتر آنان را خواستار می‌شود. هر یک از دو روش مذبور با موقعیتها و شرایط خاصی تناسب دارد. روش اول برای افرادی مناسب است که از رشد یافتنگی و بلوغ روانی بالایی برخوردارند. روش دوم برای کسانی که به قبول تعهد و مسئولیت ایجاد تغییر تمایل چندانی ندارند و تبعیت از دیگران را ترجیح می‌دهند.

به نظر نگارنده تغییر را می‌توان به تغییر درونزا و تغییر بروزنا نیز تقسیم کرد. تغییر درونزا از خود فرد نشأت می‌گیرد و به علت درونی بودن از مداومت و پایداری بیشتری برخوردار است. تغییر بروزنا، تغییری است که نقطه آغازین آن، محیط است و از طریق محیط بر فرد، اعمال می‌شود.



نمودار شماره ۱. نمایش دو نوع تغییر درونزا و بروزنا

در هر حال، برای ایجاد تغییر باید ترکیب مناسبی از روشهای گوناگون را برگزید و مناسب با ویژگیهای موقعیت، ماهیت روش انتخاب شده، میزان بلوغ روانی و رشد یافتنگی افرادی که قرار است با تغییر مواجه شوند، از آنها استفاده کرد.

اجتماعی هستند. منصفانه نیست که ما چشم خود را بر این نیازها بربندیم و فقط به منافع آنی و فوری خود توجه کنیم.

نحوه دستیابی به توسعه پایدار برای تحقق توسعه پایدار، لازم است که تغییراتی در شیوه زندگی ما به وجود آید. به نظر نگارنده، ایجاد تغییرات اساسی و زیربنایی در شیوه زندگی جامعه، بدون مشارکت فعال و آگاهانه تک تک افراد جامعه ممکن نیست. هر یک از ما لازم است با کسب آگاهیهای لازم نخست در مورد لزوم تغییر رفتارهای موجود مجاب شویم و سپس این نگرش را به دیگران تسری دهیم تا در نهایت تغییرات مناسبی در وضع موجود پدید آید.

برای ایجاد تغییر، روشهای گوناگونی وجود دارد، اما روشهای متداول عبارت‌اند از روش مشارکتی و روش اجباری.

در روش مشارکتی، ابتدا فرد در مورد لزوم تغییر، معرفت می‌باید و نسبت به آن تمایل می‌باید و پس از مدتی، رفتار خود را تغییر می‌دهد. با گذشت زمان، رفتار گروهی نیز در جهت رفتار مطلوب تغییر می‌پذیرد.^(۱۵) برای مثال، مدیر یک سازمان از وجود تبعیض در مورد زنان سازمان خود و عدم به کارگیری آنان در مشاغل کلیدی آگاه می‌شود و به این اعتقاد می‌رسد که گزینشها نباید به اعتبار جنسیت صورت گیرد، بلکه لیاقت و شایستگی باید ملاک آن باشد. چنین معرفتی به تغییر نگرشها و گرایش‌های مدیر منجر می‌شود و به تدریج سبب تغییر در رفتار او خواهد شد. در روش مشارکتی، گرایش و تعهد مثبتی در جهت ایجاد تغییر مطلوب در فرد و گروه به وجود می‌آید که اگرچه زمان بر است ولی از نظر درونی، غنی و ارضاء‌کننده است.

در روش اجباری، ایجاد تغییر به اعتبار مقام و قدرت صورت می‌گیرد و با اجبار و تحمل توأم است.^(۱۶) در این روش، تغییر در کل واحده (مثلاً در سازمان) اعمال می‌شود و به تبع آن، رفتار گروهی و سپس رفتار فردی، تغییر

دروزنا از روش‌های اجباری و بروزنا نیز کمک گرفته شود. (مثلاً قوانین و مقررات تنظیم کننده مصرف و تحديد کننده آن به وجود آید و از اسرافها و تبذیرها به طور جذی جلوگیری شود.) باید تمهداتی اتخاذ شود تا بخش‌های سه گانه دولتی، خصوصی و اجتماعی (اعم از سازمانهای تعاملی، غیرانتفاعی و سایر نهادهای اجتماعی) جملگی کمر همت بریندند و الگوی مصرف فعلی خود را به نحوی اصلاح کنند که با هدف موچه بقا و ادامه حیات هماهنگ باشد؛ یعنی هم خودشان بتوانند به حیات خویش ادامه دهند و هم بقای نسلهای آتی را به خطر نیندازند.

سیاستگذاری فرهنگی

اساسی‌ترین و زیربنایی‌ترین اقدام در زمینه تغییر عادات مصرفی فعلی، سیاستگذاری فرهنگی است. فرهنگ، نظام پیچیده‌ای از احساس، تفکر و عمل است و به دو بخش کلی منقسم می‌شود: ۱) نمودهای ظاهری و قابل روئیت، ۲) محتوا و ریشه‌های اساسی غیرقابل مشاهده و ناملموس. به این ترتیب فرهنگ را می‌توان مانند کوه یخی دانست که رفتارها و عملکردهای ما در بخش مرئی آن تجلی می‌کند (مانند آثار هنری، فن‌آوریها، آداب و رسوم)، ولی قسمت بزرگتر و ریشه‌ای تر آن، که اغلب در اذهان افراد جای دارد، بخش نامرئی آن را تشکیل می‌دهد.^(۱۷) برای ایجاد تغییر در الگوی مصرف، تغییر در نظام فرهنگی ضروری است. در حقیقت در مورد مصرف باید نوعی خانه‌تکانی فرهنگی صورت گیرد. ارزش‌های مثبت، تقویت شود و عادات زیان‌آور تضعیف گردد. عنايت به معنویات، ساده‌زیستی و مصرف عقلانی باید در کانون توجه قرار گیرد. با مصرف عقلانی و حساب شده منابع طبیعی و تولیدی خواهیم توانست از آلودگیهای زیست محیطی بکاهیم، از آب، هوا، خاک، منابع ژنتیکی و جانوری، استفاده مؤثر به عمل آوریم. از جنگل‌زدایی جلوگیری کنیم و خلاصه از آنچه داریم به گونه‌ای بهره‌گیریم که استمرار آن

نقش زنان در تسريع روند تغيير

زنان برای تسريع روند تغيير می‌توانند مسئولیت جدی و بسيار مهمی را بر عهده گيرند. زنان، چه بدانند و چه ندانند، نقش بسيار تعين کننده‌ای در اداره امور خانواده و جامعه ايفا می‌کنند. اين نقش، ممکن است کم اهمیت بنماید، ولی به واقع اهمیت بسيار دارد.

زنان ما نخست باید به تأثیر و اهمیت نقشی که ايفا می‌کنند آگاه شوند و سپس بکوشند مدیریت ایجاد تغیير را در راستای تحقق هدفهای توسعه پایدار کشور بر عهده گيرند. جامعه مصرفی ما اگر با همین روند پيش رو، زیر باز محدودیت امکانات، که معضلي جهانی است، خرد خواهد شد. زنان ما باید مدیریت مصرف جامعه را بر عهده گيرند، الگوی مصرف را تغيير دهند و اين مهم را از خودشان آغاز کنند. در اينجا تغيير درونزا مورد نياز است. اگر زنان ما در مورد لزوم تغيير در شيوه زندگی و در الگوی مصرف فعلی مجاب شوند، به عنوان اساسی‌ترین عامل ایجاد تغيير در نهاد خانواده، در محیط کار و در جامعه پیشقدم خواهند شد. زنان می‌توانند هنجارهای رفتاری مشخص و تعین کننده‌ای را در اين زمينه بپذيرند، اجرا کنند و ترويج دهند، برای مثال، هم خودشان از اسراف پيرهيزنده و کم مصرف کنند و هم به سایر افراد خانواده و چنانچه شاغل‌اند، به همکاران در محیط کار و ديگر افرادی که با آنان در تعامل‌اند اين نگرش را تعميم دهند. اين امر به طرد رفتارهای ويرانگر بسیار كمک خواهد كرد.

نقش سازمانها و نهادها

سازمانها، نهادها، تأسیسات بزرگ، بیمارستانها، کارخانه‌ها و ... جملگی به مصرف زدگی دچارند و با زياده‌روی در مصرف منابع، به محیط زیست به صور گوناگون لطمہ می‌زنند. برای مقابله با اين بیماری لازم است که به گونه‌ای سازمان يافته و منسجم عمل شود. در اين فرایند ضرورت دارد که علاوه بر روش‌های مشارکتی و

بیشتری از زندگی به دست آوریم. بسیار دور از انصاف است که دیدگان خود را به فردا بیندیم و فقط امروز را ببینیم. آنچه امروز انجام می‌دهیم زمینه‌ساز فردای ماست. باید به جای ویرانگری، با عمل بخردانه و عاقلانه، سعی کنیم آینده‌سازی کنیم و امکان ادامه توسعه و استمرار آن را نیز برای فرزندان و فرزندان فرزندان خویش فراهم آوریم. این بار منافع شخصی را از زاویه وسیعتری بنگیریم و قلمرو موضوعی، زمانی و مکانی آن را اصلاح کنیم. بشر، کل واحدی است که بقایش درگرو تغییر اساسی در نگرشاهی زیانبار فعلی است. وقت آن رسیده است که حوزه دیدمان را چنان گسترش دهیم که از من به ما، از حال به آینده، و از مکان محدود به کل جهان هستی برسد و بقای بشریت را مدد نظر قرار دهد. □

تامین شود. در چنین صورتی می‌توان گفت که برای رسیدن به توسعه پایدار در حرکتیم.

نتیجه گیری

جهان سرمایه‌داری طالبِ مصرف است و مشوق آن. با ایجاد نیازهای کاذب، دل انسانها را برای مصرف بیشتر به تپش می‌اندازد و بر شوق مصرف می‌افزاید. اما ما باید تصویر روشن واقعیات را جلو خود و دیگران، که ممکن است دچار فقد بصیرت باشند، قرار دهیم و سپس به راه چاره‌های مؤثری بیندیشیم که می‌توانند رفتارهای مصرفی و محل به حال امروز و فردای جامعه را تغییر دهند.

همهٔ ما باید در مسابقهٔ بین خواستن و داشتن، سطح خواستهای خود را پایین نگه داریم تا بتوانیم رضایت

پی‌نوشتها

- 1 - رسوند اف. میکل، توسعه اقتصادی و محیط زیست: مقایسه بین اقتصاد توسعه سنتی و توسعه پایدار، ترجمه حمیدرضا ارباب، سازمان برنامه و بودجه، تهران، چاپ اول، ۱۳۷۶، ص ۱۲۰.

2 - NEWS, "The President's Forum", (The Claremont Graduate School, Summer 1996), p. 1.

- 3 - گزارش خبرگزاری جمهوری اسلامی از اتریش، تدبیر، شماره ۴۰، بهمن ۱۳۷۲، ص ۶۱.

4 - NEWS, Ibid.

- 5 - بهره‌برداری صحیح از خاک، برای کشور جنبه حیاتی دارد. به قول دکتر عیسی کلانتری وزیر کشاورزی، «وقتی برای ایجاد یک سانتیمتر خاک کشاورزی به سیصد سال زمان نیاز است، جا دارد برای حفاظت آن بکوشیم.» (به نقل از گزارش دومین کنگره ملی مسائل آب و خاک کشور، ۲۰ تا ۲۷ بهمن ماه ۱۳۷۵).

6 - NEWS, Op cit., P. 2.

- 7 - «کشاورزی در قرن ۲۱»، ترجمه عذرا طبیب زاده، اطلس فانو، اقتصاد کشاورزی و توسعه، سال چهارم، شماره ۱۶، زمستان ۱۳۷۵، ص ۱۷۸.

8 - NEWS, Op cit.

- 9 - روزنامه اطلاعات، شماره ۲۱۲۲۰، سیزدهم آذر ماه ۱۳۷۶، ص ۶.
- 10 - بیانیه رم درباره امنیت غذایی در جهان، رم، ۱۳ نوامبر ۱۹۹۶.
- 11 - واژه آهینه را نگارنده از صفتی که رویرت میشل (ایتالیایی) برای الیگارشی قائل شده، اقتباس کرده است. به نظر میشل، ماهیت سازمان به گونه‌ای است که هرگز را از چنان قدرتی برخوردار نمی‌کند که کارکنان رده‌های پایین سازمان قادر به کنترل و مهار آن نیستند. وی این سخن را حتی در مورد رهبران منتخب، که نمایندگان انتخاب کنندگان محسب می‌شوند، نیز صادق می‌داند و به قانون آهین الیگارشی اشاره می‌کند. برای کسب آگاهی بیشتر در مورد قانون آهین الیگارشی به این منابع مراجعه فرمایید:

- رویرت میشل، احزاب سیاسی، ترجمه حسن پریان، چاچش، زمستان ۱۳۶۸.

- رویرت میخائز، جامعه‌شناسی احزاب، ترجمه دکتر احمد نقیب زاده، نشر قومس، مهرماه ۱۳۶۹.

- ۱۲ - ژاک اتالی و مارک گیوم، **ضد اقتصاد**، ترجمه دکتر احمد فرجی دانا، نشر پیشبرد، تهران، ۱۳۶۸، ص ۲۶۶.
- ۱۳ - «همایش شناخت و کاربرد ارگونومی»، **کار و جامعه**، شماره ۱۹، اردیبهشت ۱۳۷۶، ص ۲۹.
- ۱۴ - «بازتابی روشن از تیرگی هوای تنفسی»، **هوای پاک**، شماره ۷، تابستان و پاییز ۱۳۷۶، ص ۱۵.

15 - Herrey, P. and Blanchard, K., *Management of Organizational Behavior: Utilizing Human Resources*, Sixth Edition

Prentice Hall International, Inc., 1993, P. 374.

16 - *Ibid.*, P. 375.

17 - *Corporate Culture And Productivity*, Case Studies In Asia And The Pacific, Asian Productivity Organization, Tokyo, 1994. P. 539.