

# از حکومت مرکز تا حکومت

## غیر مرکز

نوشتۀ ویلیام دیلینگر و ماریان فی

ترجمۀ پیمان پرویززاد

چکیده:

این مقاله که یکی از جدیدترین مقالات در زمینه تمرکز و عدم تمرکز است. با دیدگاهی متفاوت و در سطح کلان به این قضیه می‌نگرد. نویسنده‌کان این مقاله در ابتدا با اشاره به روند حرکت کشورهای جهان به سوی عدم تمرکز، دلایل این امر را بر می‌شمردند و اکنون دولتها را به این قضیه بیان می‌کنند. آنها معتقدند که راهبردهای تمرکز‌زدایی بر حسب شرایط خاص هر کشوری متفاوت است، اما اصولی عام و فراگیر را که ناشی از تجربیات کشورهای مختلف است، در سه بُعد مطرح می‌کنند و هریک را شرح می‌دهند. در انتها با طرح مطلبی درباره مدیریت تمرکز‌زدایی، مداوم بودن اجرای عدم تمرکز را خاطرنشان می‌سازند و در پایان نتیجه می‌گیرند که دولتها نمی‌توانند جلو روند تمرکز‌زدایی را بگیرند و به طور کلی، کشورهای مختلف جهان به سمت عدم تمرکز پیش می‌روند.

مقدمه:

دولت مستبد تمرکز (توأم با عدم حمایت گروههای مهم پشتیبان)، کاهش خطر جنگ و تجاوز خارجی در سراسر جهان (توأم با نفی دولت خودکامه)، و پیدایش طبقات متوسط تحصیلکرده شهری (توأم با زوال روابط سنتی ارباب - بنده<sup>۱</sup> بین دولت و مردم)، از مواردی هستند که به این موضوع نسبت داده می‌شوند. دولتهای ملی به شیوه‌های مختلفی به این روند واکنش نشان داده‌اند. برخی بیشتر دموکراتیک شده‌اند.

همچنان که قرن بیستم به پایان خود نزدیک می‌شود، مردم سراسر جهان در مورد روش حکومت به خود خواسته‌های بیشتری را مطرح می‌کنند. گروههایی که سابقاً از دسترسی به قدرت محروم بودند، هم اکنون خواستار قدرت هستند، و دولتهای تمرکز نیز در برابر تقاضاهای آنها به طور فزاینده‌ای ناتوان می‌شوند. روند مذکور علل زیادی دارد. شکست اقتصادی

محلی را ملزم به ارتباط با موکلانشان یا کسانی می‌کند که با آرای آنان سیاستمداران را برابر قدرت نشانده‌اند.

### برقراری تعادل بین منافع ملی و منطقه‌ای

دولت ملی قوانینی را وضع می‌کند که دولتهای منطقه‌ای طبق آنها عمل می‌کنند. بنابراین نفوذ و قدرت منافع منطقه‌ای، تأثیر عمدۀ ای بر نحوه اجرا و تغییر روابط درون - دولتی می‌گذارد. دموکراسیها ممکن است با این سؤال، که چگونه منافع منطقه‌ای باید در سطح ملی معکوس شوند، روبه رو بوده‌اند. از یک طرف، اعطای قدرت بیش از حد به افراد و مقامات در سطح منطقه، دفاع از منافع ملی را در برابر منافع منطقه‌ای در صورت بروز تضاد بین آن دو، مشکل می‌کند و از طرف دیگر، دولت مرکزی بسیار نیز و ممند توسعه سیاسی را که هدف تمرکز زدایی است، سرکوب می‌کند.

دولتهای ملی در حال حاضر بیشتر مراقب دوری جستن از بی ثباتی سیاسی هستند تا اینکه توسعه سیاسی بیشتر را تشویق کنند. روشی که برای کاهش این نگرانی به کار می‌برند تقویت قوه مجریه در برابر مجلس (قوه مقننه) است. قدرتی که به قوه مجریه داده می‌شود شامل قدرت قانونگذاری از طریق احکام دولتی<sup>۴</sup> (وضع مقررات بدون تصویب قانونی) و انحلال مجلس و اعلام انتخابات جدید، از کشوری به کشور دیگر متفاوت است. قوانین انتخاباتی بر قدرت اجرایی نیز تأثیر می‌گذارند. نظامهایی که چندگانگی احزاب سیاسی را تشویق می‌کنند، ممکن است داوطلبان را وادر سازند تا برای به دست آوردن مقام و کسب پیروزی در انتخابات، ائتلاف کنند و در این صورت، باعث تضعیف شاخه اجرایی حکومت شوند. قوانین مربوط به احزاب تأثیر مهمی نیز بر تعادل بین منافع ملی و منطقه‌ای دارد. قوانین سختگیرانه و انعطاف‌ناپذیر در مورد احزاب و اختیار انتخاب نمایندگان پارلمان، می‌تواند قدرت اجرایی مرکزی را حتی در نظامی که در تمرکز در آن نهادینه شده است تقویت کند. به عبارت دیگر، این گونه قوانین منجر به تمرکز بیشتر می‌شوند.

بیست و پنج سال قبل، فقط یک سوم کشورهای جهان انتخابات رقابتی داشتند. امروزه ۶۰ درصد آنها چنین انتخاباتی دارند. همچنین دولتها در حال تمرکز زدایی هستند و مسئولیتها و منابع رابه واحدهای فرعی خود و اگذار می‌کنند. هر دو اقدام مذکور، شیوه‌ای برای حفظ ثبات سیاسی و واگذاری قدرت سیاسی در درون یک نظام تصمیم‌گیری رسمی و در چارچوب قانون، فراهم می‌آورد. ممکن است هدف اصلی از تمرکز زدایی ثبات سیاسی باشد، اما تفویض اختیار و واگذاری برخی وظایف خاص به دولتهای محلی، پیامدهایی را نیز برای هدفهای توسعه‌ای در مفهوم سنتی تر خود دارد و قادر است بر این هدفها تأثیر گذارد. جنبه مثبت تمرکز زدایی این است که می‌تواند کارایی و پاسخگویی بخش دولتی را از طریق مشارکت بیشتر شهروندان در تصمیم‌گیریها بهبود بخشد. بعد منفی تمرکز زدایی این است که خطر بی ثباتی کلان اقتصادی را فراشی می‌دهد. موضوع این نیست که آیا دولتها باید تمرکز زدایی کنند یا نه - این امر را شرایط سیاسی تحمیل می‌کند. اما مسئله این است که چگونه باید فشارهای عمدۀ سیاسی را مهار کرد تا بدین طریق توان بالندگی بالقوه تمرکز زدایی واقعیت پیدا کند و مخاطرات به حداقل برسد.

راهبردهای تمرکز زدایی بر حسب شرایط خاص کشورها متفاوت است. با این همه، تجربه پانزده سال گذشته، شامل درس‌هایی است که در همه مناطق می‌توان آنها را بکار برد. شاید مهمترین درس این باشد که نظام استوار بر مجموعه‌ای از قواعد ثابت، روش و منسجم بهتر از نظامی است که بر پایه چنین ویژگی‌هایی قرار نداشته باشد. این قواعد باید سه جنبه رابطه درون - دولتی<sup>۲</sup> (رابطه ارکان مختلف دولت با یکدیگر) را در برگیرد: ۱) تقسیم قدرت سیاسی ملی بین منافع ملی و منافع محلی یا منطقه‌ای؛ ۲) وظایف و منافع تخصیص یافته به دولتهای منطقه‌ای<sup>۳</sup>؛ و ۳) قواعد انتخاباتی و سایر نهادهای سیاسی که سیاستمداران

## وظایف و منابع منطقه‌ای

دومین عنصر مهم رابطه درون - دولتی، مربوط می‌شود به وظایف و منافع اختصاص یافته به دولتهای منطقه‌ای.

**وظایف:** رویکرد سنتی «عدم تمرکز مالی»<sup>۵</sup> (متمرکز عمل کردن در امور مالی در یک ساختار غیر متمرکز) مستلزم ساختار چند بخشی<sup>۶</sup> دولت منطقه‌ای است، در این حالت هر بخش خدماتی را ارائه می‌دهد که نصیب افراد ساکن در قلمرو همان دولت محلی می‌شود. الگوی مزبور با اینکه مفید است، محدودیتهاي نيز دارد. در عمل، اغلب دشوار است که طیف مزايا خدمتی خاص را تعریف و قلمرو خاص تحت پوشش این مزايا را تعیین کرد. مثلاً، آموزش می‌تواند مقوله‌ای تلقی شود که مزايا محلی زیادی در بردارد و بر درآمدهای آتی محصلان مؤثر است. اما آموزش به عنوان وسیله‌ای برای کاهش فقر و فرهنگ پذیری سیاسی<sup>۷</sup>، مزايا ملی نيز در بردارد. موانع اداری محدودیت دیگری در این زمینه است. تعداد کارمندان دولت و به ویژه استفاده از کارکنان متخصص در معرض کاهش قرار دارد. بنابراین دولتهای محلی ممکن است عقد قرارداد با مقامات سطح بالاتر و کلان‌تر را برای ارائه چنین خدماتی سودمند بیابند. دولت مرکزی نيز به همین صورت ممکن است عقد قرارداد با دولتهای محلی را برای انجام وظایف منطقه‌ای توسط این دولتها، از نظر هزينه، اثر بخش بداند.

بنابراین تقسیم موفقیت‌آمیز وظایف، به عنوان مجموعه‌ای پیچیده از روابط رئیس - کارمند<sup>۸</sup> توصیف می‌شود که در این حالت دولتهای محلی به عنوان نمایندگان سطوح بالاتر دولت (رؤسا) (یا، بطور مشخص‌تر، به عنوان کارگزاران و کارمندان موکلان خود) در ارائه خدمات محلی عمل می‌کنند. برای اجرای این کار، خدمات اختصاصی اغلب تفکیک می‌شوند<sup>۹</sup> و هر سطح دولت نقشی را به عهده می‌گیرد که به بهترین وجه منفعت یا مزیت نسبی اش را

منعکس کند. مثلاً از آنجاکه آموزش به عنوان ابزاری برای کاهش فقر به کار می‌رود، دولتهای ملی اغلب برای تضمین حداقل سطح آموزش در همه نواحی حمایتهای مالی ارائه می‌دهند، در حالی که مسئولیتهای روزمره مدیریتی به دولتهای محلی یا شورای مدرسه است.

مهم آن است که این روابط در عین پیچیدگی، به روشنی تعیین و ثبت شوند. در غیر این صورت، تقسیم وظایف ممکن است هدف شگردهای درون - دولتی قرار گیرد و از این امر سوء استفاده شود. مثلاً در آفریقای جنوبی، دولت مرکزی و استانها، مسئولیت مشترکی در مورد بهداشت و آموزش دارند، اما وظایف دقیق هر یک از آنها تعیین نشده است. در نتیجه استانها، برای تأمین مالی بخش بهداشت و آموزش، پرداختهای انتقالی و کمکهای مالی (از طرف دولت مرکزی) دریافت می‌کنند ولی به مصارف دیگری می‌رسانند، زیرا می‌دانند که دولت مرکزی مداخله و خدمات موردنیاز مذکور را تأمین خواهد کرد.

**منابع:** اصل راهنمای هدایتگر برای تخصیص منابع روشن است: تأمین بودجه باید از عملکرد و وظایف متابعت کند. این بدان دلیل است که دولتهای منطقه‌ای نیازمند منابعی هستند که با مسئولیتهای آنها متناسب باشد. در سالهای اخیر، بسیاری از کشورهای آفریقایی که با بحرانهای مالی روبرو بوده‌اند، طیف وسیعی از خدمات دولتی را بدون آنکه مسئولیتهای نظارتی خود را از چگونگی مصرف اعتبارات حذف کنند به دولتهای منطقه‌ای واگذار کرده‌اند. تعجب آور نیست که گفته شود کیفیت خدمات غیر متمرکز مزبور به شدت کاهش یافته است. عکس این حالت در بسیاری از کشورهای آمریکای لاتین رخ داده است: دولتها منابع درآمدی را بدون واگذاری مسئولیتهای متناظر آنها، توزیع کردند. در کلمبیا پرداختهای دولت مرکزی به شهرداریها ۶٪ افزایش یافت، بدون اینکه مسئولیتهای متناسب با آن افزایش یابد.

استقرار مقوله بسیار بحث برانگیزی در روابط درون - دولتی است. در کشورهایی که بازارهای سرمایه داخلی ضعیفی دارند، دولتهای مرکزی، منبع اصلی تأمین مالی برای دولتهای منطقه‌ای بشمار می‌روند، که غالباً از طریق مؤسسه‌های تخصصی اعتباری (نظیر بانکها) عمل می‌کنند.

اسناد و سوابق مالی این گونه مؤسسه‌ها مبهم و سردرگم کننده است. مؤسسه‌های مزبور در اروپا در مقایسه با کشورهای در حال توسعه بیشتر موفق بوده‌اند. در کشورهای دارای بازارهای سرمایه داخلی توسعه یافته‌تر یا با امکان دسترسی بهتر به بازارهای بین‌المللی، دولتهای منطقه‌ای بطور فزاینده‌ای برای تأمین اعتبار به بخش خصوصی روی می‌آورند. چنین وامهایی اصولاً باید به صورت مبادلات روشی بین دولتهای منطقه‌ای و وام‌دهندگان بخش خصوصی باشد و شفافیت لازم را داشته باشد. از آنجاکه دیون منطقه‌ای را دولتهای مرکزی تلویحاً تضمین می‌کنند، بانکها ممکن است مایل به دادن وام به مناطق غیر معابر<sup>۱۳</sup> (مالی) باشند و در واقع توجیه اقتصادی آن رادر نظر نمی‌گیرند و بدون توجه به توان بازپرداخت دولتهای منطقه‌ای، به آنها وام دهند. دولتهای ملی سعی کرده‌اند با تنظیم سطح وامهای منطقه‌ای این مسئله را حل کنند، اما تجربه‌های اخیر نشان می‌دهد که این اقدامها کافی نیست. آنچه اهمیت دارد آن است که دولتهای ملی برای کاهش بدهی‌های دولت محلی از خود نرمش نشان ندهند (و این بدهیها را نپردازنند). دولتها می‌توانند به وام دهندگان بالقوه در مورد عدم دسترسی به کمک دولت مرکزی در صورت بدهکاری دولتهای محلی، هشدار دهند و بدین طریق تضمین کنند که وامهای منطقه‌ای در حدی محدود شود که دولتهای منطقه‌ای خودشان مایل و قادر به بازپرداخت آنها باشند.

اصل «تأمین بودجه مناسب با عملکرد»<sup>۱۰</sup> در مورد انتخاب ایزارهای درآمدی خاصی نیز که به دولتهای محلی واگذار می‌شود، کاربرد دارد. این ایزارها ترکیبی از هزینه‌های کاربر یا مصرف کننده<sup>۱۱</sup> (هزینه‌هایی که فرد در هنگام استفاده از یک خدمت می‌پردازد)، مالیاتها، و پرداختهای انتقالی هستند که به هر سطح تخصیص می‌یابد. هر ایزار درآمدی، تأثیر متفاوتی بر رفتار مصرف کننده دارد و الگوی به کارگیری آنها نیز متفاوت است. هزینه‌هایی که از مصرف کننده دریافت می‌شود، نظیر بهای بیلت اتوبوس یا آب مصرفی می‌تواند برای سهمیه بندی کارآمد مصرف کالاهایی که منفعت آنها عمده‌است به مردم می‌رسد، مورد استفاده قرار گیرد. «مالیات یا عوارض بر سود»<sup>۱۲</sup> در سطح محلی می‌تواند نقشی مشابه در قیمت‌گذاری خدماتی که مزایای آنها نه به مردم - بلکه عمده‌است به مالیات‌دهندگان محلی منحصر می‌شود، ایفا کند. پرداخت‌های انتقالی درون - دولتی در شرایط مختلفی که دولتهای منطقه‌ای - به طور صریح یا ضمنی - به عنوان نماینده‌گان دولت ملی عمل می‌کنند، مورد توجه است. از آنجایی که سیاست تأمین اجتماعی (مانند پرداختهای انتقالی و یارانه‌های درون - دولتی برای آموزش، بهداشت و حمایت درآمدی)، اغلب مسئولیتی ملی تلقی می‌شود، چنین اقدامهایی در کشورهای در حال توسعه و توسعه یافته مشترک است.

در طراحی هر پرداخت انتقالی خاص، هدف از آن پرداخت و محدودیتهای اداری که بر طبق آنها عمل می‌شود باید مدنظر قرار گیرند. هدفها و محدودیتهای مذکور متفاوت هستند. آنچه باید بطور یکسان وجود داشته باشد عبارت است از سادگی، شفافیت و قابل پیش‌بینی بودن این گونه پرداختهای تا بدین طریق بی ثباتی و ناطمنانی کاهش یابد و از چانه زدن و مذاکره برای دریافت این کمکها (که اغلب روابط مالی درون - دولتی را مختل می‌سازند) جلوگیری شود.

پی نوشتها:

1. Patron-Client
2. Intergovernmental
4. Decree
5. Fiscal Federalist
6. Structure with Several Tiers
7. Political Acculturation
8. Principal-Agent
9. Unbundle
10. Finance Follows Function
11. User Charges
12. Benefit Taxes
13. Uncreditworthy
14. Public Sector
15. Running for Office Costs
16. Arm's-Length Relationships

۳. دولت منطقه‌ای را می‌توان با تقسیم‌بندی استانی کشورمان مشابه دانست همانگونه که در آفریقای جنوبی از عنوان «استان» استفاده کرده‌اند.